Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**6**
Datum verslag	**16-11-2026**
Insolventienummer	**F.10/25/229**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000442535:F001**
Datum uitspraak	**01-07-2025**

R-C	**mr. E.A. Vroom**
Curator	**mr J. Kloots**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting Aanzet.

01-08-2025
1

Gegevens onderneming

De stichting Stichting Aanzet (hierna: "Aanzet") is opgericht bij akte van 13 april 1994. Aanzet is statutair gevestigd te Vlaardingen en houdt kantoor aan de van Beethovensingel 126, 3133 EA Vlaardingen. Aanzet is in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder het nummer 41134275.

01-08-2025
1

Activiteiten onderneming

Aanzet leverde volgens de omschrijving in het handelsregister begeleiding en advies op het gebied van opvoeding en educatie binnen de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis. Concreet betekende dit dat kinderen, ouders en gezinnen werden ondersteund op het gebied van o.a. opvoeding, taal- en talentontwikkeling. Dit gebeurde rechtstreeks maar ook via scholen en kinderopvangorganisaties. De stichting was voor het kunnen aanbieden van deze ondersteuning financieel (nagenoeg) volledig afhankelijk van subsidiering vanuit de drie betrokken gemeentes. Over het jaar 2024 ontving de stichting een totaalbedrag van (ca.) EUR 3.885.394 aan subsidiegelden.

01-08-2025
1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 1.839.336,00	€ -383.275,00	€ 636.287,00
2024	€ 3.885.394,00	€ -824.020,00	€ 942.517,00
2023	€ 3.476.177,00	€ -163.870,00	€ 1.273.167,00

Toelichting financiële gegevens

De gegevens zijn afkomstig uit de (financiele) administratie van de gefailleerde stichting.

01-08-2025
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

50

01-08-2025
1

Toelichting

Aanzet had (circa) 50 personeelsleden in dienst op de datum van het faillissement.

Boedelsaldo

€ 0,00

01-08-2025
1

Toelichting

Op het moment van het indienen van dit verslag zijn er nog geen mutaties op de boedelrekening te melden.

€ 221.858,14

03-11-2025
2

Toelichting

Saldo (per 3-11-2025) op de boedelrekening. Voor meer informatie over het saldo, de ontvangsten en betalingen, wordt verwezen naar het financieel verslag.

€ 264.001,77

03-02-2026
3

Toelichting

Per datum van het derde verslag bedroeg het saldo op de boedelrekening bovengenoemd bedrag. De wijziging van de saldo is het gevolg van ontvangsten in verband met de voorlopige afwikkeling van de verzuimverzekering, de ontvangsten van debiteuren en de koopsom van een activiteit en de afschrijving van bankkosten. Voor een nadere toelichting op het saldo en de inkomende en uitgaande betalingen wordt verwezen naar het financiële verslag.

€ 239.226,14

30-04-2026
4

Toelichting

De wijziging van de saldo is het gevolg van ontvangsten in verband met de (voorlopige) afwikkeling van de verzuimverzekering, de ontvangsten van debiteuren (via de zakelijke rekening), betaling van het salaris curator en afschrijving van bankkosten. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het financiële verslag.

€ 236.444,18

14-08-2026
5

Toelichting

De wijziging van het saldo is het gevolg van de betaling van gemaakte IT-kosten (veiligstellen administratie, IT onderzoek) en de afschrijving van maandelijkse bankkosten. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het financiële verslag.

€ 236.438,48

16-11-2026
6

Toelichting

De wijziging van het saldo is het gevolg van de afschrijving van maandelijkse bankkosten.

Verslagperiode

van

1-7-2025

t/m

31-7-2025

01-08-2025

1

van

1-8-2025

t/m

2-11-2025

03-11-2025

2

van

3-11-2025

t/m

2-2-2026

03-02-2026

3

van

3-2-2026

t/m

29-4-2026

30-04-2026

4

van

30-4-2026

t/m

13-8-2026

14-08-2026

5

van

14-8-2026

t/m

15-11-2026

16-11-2026

6

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	176 uur 24 min
2	251 uur 6 min
3	70 uur 54 min
4	68 uur 18 min
5	49 uur 24 min
6	18 uur 12 min
totaal	634 uur 18 min

Toelichting bestede uren

01-08-2025
1

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft betrekking op inventarisatiewerkzaamheden van de curator. Er is gesproken met het operationeel bestuur, werknemers van de stichting, leden van de Raad van Toezicht en verschillende andere bij de stichting betrokken partijen, waaronder (medewerkers van) de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis alsmede diverse adviseurs en de verhuurder.
De curator heeft de administratie veiliggesteld en beoordeeld, de activiteiten in (beperkte mate) voortgezet en de mogelijkheden van overdracht van bepaalde activiteiten van Aanzet aan derden beoordeeld.

De informatie die in dit verslag is opgenomen met betrekking tot de stichting berust op de administratie en op informatie en toelichting die de curator van medewerkers, operationeel bestuurder en de Raad van Toezicht alsmede informatie die de curator van betrokken adviseurs en andere derden van de stichting heeft verkregen. Omtrent de juistheid en de volledigheid van de opgenomen gegevens met betrekking tot de stichting en de overige informatie die in het verslag is opgenomen kan geen enkele garantie worden gegeven. Het is mogelijk dat in een later stadium zal blijken dat informatie, cijfers of andere gegevens afwijken van wat in dit verslag staat. Aan dit faillissementsverslag en/of volgende verslagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

03-11-2025
2

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft onder meer betrekking op:

- de debiteurenincasso;
- overdracht van activa en activiteiten aan derden;
- afwikkeling lopende verzekeringen;
- overdracht inventariszaken;
- ontruiming huurlocatie;
- onderzoek rechtmatigheid waaronder beoordelen handelen bestuur en toezichthoudend orgaan en beoordelen mogelijke paulianeuze betalingen;
- contacten betrokken gemeentes;
- contacten diverse crediteuren.

03-02-2026
3

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft onder meer betrekking op:

- de debiteurenincasso en de afhandeling van de verzuimverzekering;
- afwikkeling van de overdracht van activa en activiteiten aan derden;

- onderzoek rechtmatigheid waaronder beoordelen handelen bestuur en toezichthoudend orgaan en beoordelen mogelijke paulianeuze betalingen;
- contacten crediteuren.

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft onder meer betrekking op:

30-04-2026
4

- de afhandeling van de verzuimverzekering;
- (afronden) onderzoek rechtmatigheid waaronder beoordelen handelen bestuur en toezichthoudend orgaan
- (afronden) onderzoek en vervolgstappen mogelijke paulianeuze betalingen;
- contacten crediteuren, waaronder UWV en werknemers.

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft onder meer betrekking op:

14-08-2026
5

- (afronden) onderzoek en vervolgstappen mogelijke paulianeuze betalingen.

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft met name betrekking op de afhandeling van de mogelijk paulianeuze betalingen.

16-11-2026
6

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Bestuurders van Aanzet zijn volgens het uittreksel uit het handelsregister mevrouw B. Berkelaar - Banning en (per medio juni 2025) mevrouw Y. van Woerkom - van der Steenhoven. Mevrouw B. Berkelaar heeft door omstandigheden in elk geval sinds ongeveer zes maanden voorafgaande aan het faillissement haar werkzaamheden als formeel bestuurder van de stichting niet meer kunnen uitoefenen. Mevrouw Y. van Woerkom - van der Steenhoven is sinds 16 juni 2025 als (mede)bestuurder van de stichting benoemd. Toegelicht is dat die aanstelling uitsluitend ten behoeve van het aanvragen van het faillissement van de stichting is geweest. Voor een periode van circa 6 maanden voorgaande aan het faillissement is er een operationeel bestuurder/bestuurder ad interim aangesteld, die wegens ontstentenis van de formeel bestuurder, bepaalde feitelijke taken op zich heeft genomen. De operationeel directeur is niet als formeel bestuurder van de stichting aangesteld.

01-08-2025
1

De stichting heeft naast een dagelijks bestuur ook een Raad van Toezicht die bestaat uit mevrouw A. Tunovic en meneer R.J. Hakenkruger en tot medio juni 2025 mevrouw Van Woerkom.

De rol en taakvervulling van de verschillende betrokken organen en personen worden door de curator onderzocht.

Voor meer informatie over de (activiteiten van de) stichting wordt verwezen naar de website www.stichtingaanzet.nl.

1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator bekend, is Aanzet niet betrokken bij lopende gerechtelijke procedures. Wel is gebleken dat Aanzet betrokken was bij een bezwaarprocedure bij de Gemeente Vlaardingen, waar een mondelinge behandeling stond gepland op 8 juli 2025. Op verzoek van de curator is deze mondelinge behandeling aangehouden en is er een nieuwe (voorlopige) datum gepland op 23 september 2025. De bezwaarprocedure heeft betrekking op door/namens Aanzet ingediende bezwaren tegen subsidiebesluiten van de gemeente. De curator heeft de stukken ontvangen. Meer informatie over de besluiten, bezwaren en zitting zal worden gedeeld in een volgend verslag.

01-08-2025
1

De curator heeft aan de Gemeente Vlaardingen aangegeven dat hij niet zal deelnemen aan de op 23 september 2025 gehouden hoorzitting. Ten opzichte van de reeds voor datum faillissement ingediende bezwaren waren er geen nieuwe feiten of omstandigheden te melden, anders dan dat het faillissement is uitgesproken. De curator is per datum van dit tweede verslag in afwachting van een naar aanleiding van de hoorzitting door de commissie uit te brengen advies.

03-11-2025
2

De curator heeft eind december 2025, naar aanleiding van de hoorzitting door de commissie van 23 september 2025, het advies van de Commissie Bezwaarschriften met betrekking tot door Stichting Aanzet ingediende bezwaarschiften ontvangen. Het gemotiveerde advies en het op basis daarvan gebaseerde besluit - per subsidieaanvraag - luidt dat de bezwaren tegen de (deels) afgewezen subsidieaanvragen ongegrond zijn verklaard en dat het eerdere besluit in stand moet worden gelaten. Kort gezegd is in het advies aan het college aangegeven dat de subsidietoekenning is gebaseerd op (gewijzigd) beleid en dat de stichting hiervan tijdig op de hoogte zou zijn gesteld alsmede dat er geen sprake is van handelen in strijd met het evenredigheidsbeginsel.

03-02-2026
3

1.3 Verzekeringen

Aanzet is betrokken bij meerdere lopende verzekeringsovereenkomsten. Dit betreffen de volgende verzekeringen:

01-08-2025
1

- verzuimverzekering;
- bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- aansprakelijkheidsverzekering;
- werkgeversaansprakelijkheidsverzekering;
- collectieve ongevallenverzekering;
- inventaris/goederen en bedrijfsschade;
- (bak)fietsverzekering.

Ten aanzien van een aantal verzekeringen is verzocht deze per 18 juli 2025 te beeindigen omdat de activiteiten per die datum zijn gestaakt. De verzuimverzekering wordt geroyeerd per de datum dat de werknemers van de stichting uit dienst zijn (op of omstreeks 13 augustus 2025). De curator heeft met betrekking tot de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering een uitloopdekking voor een periode van twee jaar afgesloten.

De verzekeringen zijn beëindigd. Voor de meeste verzekeringen heeft een restitutie van teveel betaalde premie plaatsgevonden. De afwikkeling van de verzuimverzekering is nog niet volledig afgerond ten tijde van dit tweede verslag. Een afrekening van teveel vooruitbetaalde betaalde premie met betrekking tot deze verzuimverzekering is gemaakt over de periode van medio augustus 2025 tot en met eind 2025 en heeft geleid tot een ontvangen premierestitutie van per saldo EUR 48.253,99. Een bedrag aan openstaande premienota's als gevolg van herberekeningen van verschuldigde premie ad EUR 4.422,38 is namelijk door de verzekeraar ingehouden. Verder heeft de curator aanspraak gemaakt op een uitkering onder deze verzekering over de periode juni 2025 tot en met het einde van de dienstverbanden van de werknemers (medio augustus 2025). Deze berekening heeft nog niet plaatsgevonden; de curator is in afwachting van een opgave en/of de uitkering van de verzekeraar.

03-11-2025
2

De curator is in overleg met de verzekeraar met betrekking tot de uitkeringen over de periode dat de verzuimverzekering dekking zou moeten verlenen en de restitutie van premies in verband met de vooruitbetaalde premies voor het jaar 2025. De verzekeraar lijkt zich in afwijking van eerdere afspraken - en naar mening van de curator ten onrechte - op het standpunt te stellen dat de verzekering per 1 juli 2025 is geëindigd en dat op basis daarvan de afrekening dient plaats te vinden.

03-02-2026
3

Op basis van haar voorwaarden houdt de verzekeraar vast aan het standpunt dat de verzuimverzekering per 1 juli 2025 is geëindigd vanwege het faillissement. De definitieve afrekening die per medio april 2026 heeft plaatsgevonden, is daarop gebaseerd. Onder de verzuimverzekering heeft uitkering plaatsgevonden tot en met 30 juni 2025 en de betaalde verzekeringspremies van 1 juli tot en met 31 december 2025 zijn door de verzekeraar gerestitueerd.

Op basis van een afweging tussen de te maken kosten en een mogelijk maar niet zekere hogere opbrengst is besloten het standpunt en de afrekening van de verzekeraar te accepteren.

30-04-2026
4

1.4 Huur

De curator heeft met machtiging van de rechter-commissaris de huur opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van maximaal 3 maanden, welke uiterlijk per ultimo september 2025 eindigt. De curator streeft ernaar het gehuurde (deels) eerder op te leveren.	01-08-2025 1
Het gehuurde is ontruimd en de huur is per 1 oktober 2025 geëindigd. Met de verhuurder zijn afspraken gemaakt over de vergoeding van gemaakte ontruimingskosten. Verder zijn door de verhuurder huurfacturen over de periode na datum faillissement ingediend (juli, augustus, september) voor een totaalbedrag van EUR 16.678.53 (incl. btw) (zie ook paragraaf 8. van dit verslag). Verder zijn over de periode van voor datum faillissement facturen ingediend van in totaal (circa) EUR 6.202,02 (incl. btw en inclusief een aantal niet huur gerelateerde posten). Dit bedrag wordt als concurrente schuld in de afwikkeling van het faillissement meegenomen.	03-11-2025 2
De voormalig verhuurder is begin december 2025 in staat van faillissement verklaard. Door de curator van de verhuurder is een aantal vorderingen in het faillissement van Aanzet ter verificatie ingediend.	03-02-2026 3

1.5 Oorzaak faillissement

De oorzaak van het faillissement is bij de aanvraag van het faillissement door het bestuur (en de raad van toezicht) als volgt toegelicht. Door het teruglopen van de gemeentelijke subsidies, als gevolg van gewijzigd beleid, is Aanzet in de financiële problemen gekomen en is over 2024 een aanzienlijk verlies geleden met een negatief eigen vermogen tot gevolg. De vooruitzichten voor 2025 waren eveneens slecht. Verder zouden een gewijzigde CAO en het uitvallen van de bestuurder per augustus 2024 een rol hebben gespeeld. Ook heeft Aanzet te maken gehad met een hoog ziekteverzuim van ongeveer 30%. De curator heeft de (toelichting op de) oorzaak van het faillissement van de stichting in onderzoek.	01-08-2025 1
In onderzoek.	03-11-2025 2
In onderzoek.	03-02-2026 3
Er wordt in beginsel geen verder onderzoek naar de oorzaak van het faillissement gedaan. Het is aannemelijk dat de oorzaak van het faillissement primair het gevolg is van de aanzienlijke lagere toekenning van subsidies door een van de betrokken gemeentes, hetgeen het gevolg is van gewijzigd gemeentelijk subsidie beleid. Onvoldoende is komen vaststaan dat de lagere toekenning van subsidies (rechtstreeks en in voldoende mate) verband houdt met de interne organisatorische ontwikkelingen en uitdagingen binnen de stichting (zie ook paragraaf 7.5 van het verslag).	30-04-2026 4

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden 01-08-2025

1

50

Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren er circa 50 personeelsleden in dienst.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden 01-08-2025

1

50

Toelichting

In het jaar voor de faillietverklaring waren er eveneens circa 50 personeelsleden in dienst.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
3-7-2025	50	Voor zover nodig zijn medewerkers verzocht om beschikbaar te zijn om werkzaamheden te verrichten.
totaal	50	

2.4 Werkzaamheden personeel

De curator heeft per telefoon/e-mail/fysiek of digitaal contact gehad met werknemers van Aanzet, onder meer in verband met een toelichting op de activiteiten van de stichting, de achtergrond van het faillissement, de aanlevering van gegevens, het voortzetten van bepaalde activiteiten en de einddata van de dienstverbanden. Verder is diverse keren gecorrespondeerd en overleg geweest met het UWV. Er is op 9 juli een UWV-bijeenkomst geweest. De curator heeft ontslagbrieven opgesteld en verstuurd. 01-08-2025

1

Diverse contacten werknemers over vragen met betrekking tot het einde van het dienstverband en het aanleveren van gegevens/informatie. 03-11-2025

2

In de periode van het derde faillissementsverslag is er een enkele keer contact geweest met werknemers over vragen met betrekking tot het einde van het dienstverband en het aanleveren van gegevens/informatie. 03-02-2026

3

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
n.v.t.			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Er behoren geen onroerende zaken in eigendom toe aan Aanzet. 01-08-2025 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Onderzoek kadaster en administratie. 01-08-2025 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Telefoons		
Laptops		
Inventaris	€ 300,00	
Fiets	€ 550,00	
totaal	€ 850,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De personeelsleden van Aanzet beschikten (over het algemeen) over een telefoon en laptop die door/namens Aanzet ter beschikking werd gesteld. De curator heeft nog in onderzoek of en zo ja bepaalde zaken zijn geleased en welke zaken eigendom zijn van failliet. Het grootste deel van de werknemers heeft de in gebruik gegeven zaken ingeleverd per 17/18 juli 2025 in verband met het staken van de werkzaamheden. Voor zover zaken eigendom zijn van Aanzet, zullen deze worden verkocht. 01-08-2025 1

De verhuurder heeft een aantal inventariszaken overgenomen (tv-scherm, bureau). Verder is een fiets verkocht aan een medewerker. 03-11-2025 2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Vooralsnog niet van toepassing. 01-08-2025 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Beoordelen administratie. Overleg medewerkers en verhuurder. 01-08-2025 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Voor zover er met betrekking tot de activiteiten van de stichting kan worden gesproken over onderhanden werk, dan bestaan de activiteiten uit de opdrachten en projecten die binnen de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis werden uitgevoerd. De activiteiten liepen grotendeels parallel aan de schoolvakanties binnen de regio waarin deze gemeentes zijn gelegen. De werkzaamheden zijn per 18 juli (de strart van de zomervakantie) neergelegd. De curator heeft in onderzoek of deze bepaalde projecten tegen een vergoeding kunnen worden overgedragen aan andere organisaties. In dat kader heeft met verschillende organisaties en ook de betrokken gemeentes overleg plaatsgevonden.

01-08-2025
1

Met betrekking tot een aantal door Aanzet aangeboden projecten/activiteiten is met overname kandidaten gesproken over het voortzetten c.q. overdragen van dit activiteiten. Voor de onderdelen Peuterlab en De Boekfiets zijn in dat verband afspraken gemaakt en zijn ook diverse educatieve materialen overgedragen. (zie ook paragraaf 3.8 van dit verslag).

03-11-2025
2

Het onderdeel Samen Leren is overgedragen en wordt voortgezet door een deel van de betrokken partijen die het project ook reeds in gebruik hadden (zie ook paragraaf 3.8 van dit verslag).

03-02-2026
3

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode contact gehad met organisaties en gemeentes over de stichting en haar activiteiten.

01-08-2025
1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Overdracht Peuterlab en De Boekfiets	€ 5.000,00	
Overdracht Samen Leren	€ 6.000,00	
totaal	€ 11.000,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

In onderzoek. Op naam van de stichting zijn onder meer verschillende domeinnamen en woord/beeldmerken geregistreerd. Mogelijk kunnen deze in combinatie met projecten of activiteiten worden overgedragen.	01-08-2025 1
Voor twee projecten/activiteiten van Aanzet, Peuterlab en De Boekfiets, zijn afspraken gemaakt met twee partijen over de overname van deze projecten/activiteiten. Daarbij zijn/worden - voor zover van toepassing - de educatieve en ondersteunende materialen en intellectueel eigendomsrechten (website, domeinnaam, merkrechten) overgedragen. Over de beoogde overdracht van een ander onderdeel/project van Aanzet vindt nog overleg met een aantal partijen. Ten slotte dient nog een bedrag van EUR 28,15 aan kasgeld te worden afgestort op de boedelrekening. Voor de verantwoording van ontvangen premierestituties wordt verwezen naar hoofdstuk 1 van dit verslag en het financieel verslag.	03-11-2025 2
De gesprekken die eerder zijn gevoerd over een ander onderdeel/project van Aanzet (Samen Leren) hebben geleid tot de overname daarvan.	03-02-2026 3

3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek administratie en raadplegen registers.	01-08-2025 1
Diverse contacten met overname kandidaten en andere betrokken partijen.	03-11-2025 2
Diverse contacten met overname kandidaten en andere betrokken partijen.	03-02-2026 3

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Volgens de administratie meerdere vorderingen op derden.	€ 124.697,00		
Gefactureerd na datum faillissement.	€ 110.394,00		
totaal	€ 235.091,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens de administratie (per datum faillissement) heeft Aanzet vorderingen op derden (onder andere gemeente(s), scholen, kinderopvangorganisaties) voor een totaalbedrag van EUR 124.697. Verder is gebleken dat daarnaast nog bepaalde werkzaamheden of activiteiten gefactureerd dienden te worden. Dit is/wordt gedaan in opdracht van de curator. De curator zal in een volgende verslag opgave van de vorderingen die zijn of kunnen worden geïncasseerd.	01-08-2025 1
Na datum faillissement zijn meerdere facturen opgesteld en verstuurd. In totaal is nog een bedrag van ongeveer EUR 110.000 gefactureerd. Een deel van deze facturen is betwist door debiteuren omdat de daaraan ten grondslag liggende diensten/activiteiten niet of niet volledig zijn verricht. Dit wordt door de curator beoordeeld. In totaal is na datum faillissement van het uitstaande bedrag aan debiteuren per eind oktober 2025 EUR 116.642,49 geïncasseerd, via de zakelijke rekening van Aanzet, inclusief de vordering op de Gemeente Vlaardingen ad EUR 65.013,60 (inbegrepen in het debiteurensaldo per datum faillissement). Een deel van de openstaande debiteuren zal naar verwachting niet kunnen worden geïncasseerd. Onder meer heeft een van de debiteuren met een totaal openstaand bedrag van EUR 15.882 een beroep gedaan op verrekening met een vordering van deze debiteur op Aanzet (van in totaal EUR 37.000). Naar verwachting zal de debiteurenincasso in de komende verslagperiode zijn afgerond.	03-11-2025 2
Enkele debiteuren hebben de facturen betwist. De curator is momenteel nog bezig met het onderzoek naar deze betwiste vorderingen. Het betreft een totaalbedrag van EUR 13.132. Via de oude zakelijke rekening van Aanzet zijn ook betalingen van debiteuren ontvangen. In totaal is er ruim EUR 43.000 ontvangen op deze rekening. Deze bedragen dienen (per begin februari 2026) nog doorgestort te worden op de boedelrekening. De verwachting is dat in de komende verslagperiode de debiteurenincasso zal zijn afgerond.	03-02-2026 3
Nog niet afgerond.	30-04-2026 4

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Veiligstellen en voortzetten administratie. Besprekingen bestuur en personeel Aanzet.	01-08-2025 1
Diverse contacten met debiteuren. Onderzoek administratie	03-11-2025 2
Diverse contacten met debiteuren. Onderzoek administratie.	03-02-2026 3

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

01-08-2025
1

Voor zover bekend is Aanzet niet betrokken bij financieringen door banken noch zijn er banken met een vordering op Aanzet. Aanzet bankierde bij ABN AMRO Bank N.V.

5.2 Leasecontracten

In onderzoek. Voor zover bekend zijn er geen leasecontracten afgesloten door Aanzet met dien verstande dat gebruik van bepaalde bedrijfsmiddelen onderdeel van de huurovereenkomst(en) zou zijn.

01-08-2025
1

Een copier blijkt te zijn geleased. De leasemaatschappij heeft de leaseovereenkomst ontbonden en voor zover bekend het geleasede object opgehaald.

03-11-2025
2

5.3 Beschrijving zekerheden

Voor zover bekend zijn er geen zekerheden gevestigd ten behoeve van derden.

01-08-2025
1

5.4 Separatistenpositie

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

In onderzoek.

01-08-2025
1

Er is niet gebleken van zaken die onder eigendomsvoorbehoud zijn geleverd.

03-11-2025
2

5.6 Retentierechten

In onderzoek.

01-08-2025
1

Niet van toepassing.

03-11-2025
2

5.7 Reclamerechten

In onderzoek.

01-08-2025
1

Niet van toepassing.

03-11-2025
2

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

01-08-2025
1

Niet van toepassing.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Beoordelen administratie. Overleg verhuurder.

01-08-2025
1

Contacten leasemaatschappij en verhuurder.

03-11-2025
2

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft met meerdere organisaties gesproken, die hebben aangegeven interesse te hebben in bepaalde projecten of activiteiten van de stichting. Onderzocht wordt of bepaalde onderdelen kunnen worden overgedragen en in hoeverre daarvoor een vergoeding aan de boedel kan worden voldaan.

01-08-2025
1

In de eerste twee weken na het uitspreken van het faillissement tot de zomervakantie in de regio Rotterdam, zijn door de medewerkers de werkzaamheden beperkt en voor zover mogelijk doorgezet. Dit heeft niet geleid tot (directe) opbrengsten voor de boedel. De werkzaamheden zijn per medio juli gestaakt. Er is geen sprake van voortzetting van de onderneming noch van een doorstart. Voor de verkoop/overdracht van bepaalde activiteiten of projecten van Aanzet wordt verwezen naar hetgeen hierover elders in dit verslag is opgenomen.

03-11-2025
2

6.2 Financiële verslaglegging

Er zijn nog geen mutaties op de (aangevraagde) boedelrekening te melden. Het per datum faillissement aangetroffen creditsaldo en (eventuele) ontvangsten na datum faillissement bevinden zich nog op de zakelijke rekeningen van de stichting.

01-08-2025
1

Er is een voorlopig financieel verslag opgesteld en gepubliceerd. De op de zakelijke rekening van Aanzet ontvangen bedragen tot eind september 2025 zijn bijgeschreven op de boedelrekening. De ontvangen bedragen zijn voor zover mogelijk verantwoord onder het hoofdstuk/onderwerp waar de ontvangst betrekking op heeft (debiteuren, verkoop activa, restituties).

03-11-2025
2

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Overleg met o.a. de drie betrokken gemeentes en de personeelsleden over het in beperkte mate voortzetten van werkzaamheden tot ca. 18 juli 2025.

01-08-2025
1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Overleg gemeentes, werknemers en overleg geïnteresseerde partijen.

01-08-2025
1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft de boekhouding in onderzoek. De hardcopy administratie en de digitale administratie zijn veiliggesteld.

01-08-2025
1

Met betrekking tot de boekhoudplicht zijn er vooralsnog geen bijzonderheden te melden.

03-11-2025
2

Met betrekking tot de gevoerde boekhouding zijn er tot nu toe geen afwijkingen of bijzonderheden geconstateerd.

03-02-2026
3

7.2 Depot jaarrekeningen

De stichting heeft geen deponeringsplicht wat betreft de jaarrekeningen. Tot en met 2023 zijn deze wel vastgesteld en (voorlopig) goedgekeurd. De jaarrekening over 2024 is daags voor het faillissement voorwaardelijk goedgekeurd door het bestuur.

01-08-2025
1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Op grond van artikel 2:396 BW is voor Aanzet geen goedkeuringsverklaring van een accountant vereist.

01-08-2025
1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

01-08-2025
1

Toelichting

De curator doet onderzoek naar mogelijk kennelijk onbehoorlijk bestuur en zal hierover in een volgend verslag rapporteren.

03-11-2025
2

Toelichting

De eerste stappen in het onderzoek naar eventueel onbehoorlijk bestuur zijn gezet. In de komende verslagperiode(s) wordt hier verder uitvoering aan gegeven en er wordt in een volgend verslag nader opgave gedaan van de bevindingen.

03-02-2026
3

Toelichting

Het onderzoek naar eventueel onbehoorlijk bestuur loopt nog. In een volgend verslag zal nadere opgave worden gedaan van de bevindingen.

30-04-2026
4

Toelichting

Het onderzoek naar eventueel onbehoorlijk bestuur heeft zich met name toegespitst op de volgende onderwerpen:

a. De reden(en) van het niet toekennen althans verlaging van gemeentelijke subsidies;
b. De signalen over de vermeend onveilige werkomgeving en het ziekteverzuim;
c. De signalen over het inschakelen van mensen/partijen uit de eigen kring van de bestuurder;
d. Wijze van bestuur na uitvallen bestuurder in augustus 2024;
e. Ingrijpen verlieslatende organisatie.

Er wordt in beginsel geen verder onderzoek naar de oorzaak van het faillissement gedaan. Het tot nu toe uitgevoerde onderzoek heeft geen direct verband aangetoond tussen het bestuurlijk handelen (of uitblijven daarvan) en het faillissement of het tekort daarin. Niet is vastgesteld dat de afgewezen subsidieaanvragen door één gemeente zijn gebaseerd op de interne organisatorische problemen, ook omdat andere overheden subsidie wel hebben toegekend. De organisatie was langdurig verlieslatend en volledig afhankelijk van overheidssubsidies. De toegekende subsidies werden voor het overgrote deel aangewend voor de personeelskosten van de ongeveer 50 medewerkers. De rigide organisatiestructuur maakte snelle bijstelling bij lagere subsidies onmogelijk. De raad van toezicht had de mogelijkheid in te grijpen bij (i) een vermeend onveilige werkomgeving en (ii) het uitvallen van de formeel bestuurder. Vraag is of dat in afdoende mate is gedaan. Er zijn door de RvT enkele maatregelen genomen en er is o.a. een interim-manager aangesteld. De lat voor aansprakelijkheid van een stichtingsbestuur – bestuurder en raad van toezicht samen – ligt echter hoog. Verder onderzoek en eventuele vervolgstappen zijn kostbaar en met een onzekere uitkomst.

7.6 Paulianeus handelen

01-08-2025
1

In onderzoek

Toelichting

De curator onderzoekt mogelijk paulianeus handelen en zal hierover in een volgend verslag rapporteren. In dat kader worden in elk geval betalingen die in een periode van zowel dagen, als weken tot maanden voorafgaand aan het faillissement hebben plaatsgevonden nader beoordeeld.

In onderzoek

03-11-2025
2

Toelichting

In onderzoek. Naar mening van de curator kwalificeert een aantal betalingen als paulianeus. In de komende verslagperiode(s) wordt dit onderwerp verder behandeld en worden daar vervolgstappen in gezet.

In onderzoek

03-02-2026
3

Toelichting

In onderzoek. In de komende verslagperiode(s) worden hier vervolgstappen in gezet.

In onderzoek

30-04-2026
4

Toelichting

Een aantal partijen is aangeschreven door de curator tot terugbetaling van aan deze partijen betaalde bedragen in de dagen kort voor het uitspreken van het faillissement. Het betreffen betalingen aan met name bij de stichting betrokken adviseurs voor bedragen tussen ca. EUR 5.000 en ca. EUR 30.000. In het volgende verslag zal nader opgave worden gedaan van de stand van zaken.

Toelichting

14-08-2026
5

Een aantal partijen is aangeschreven en verzocht tot terugbetaling van aan deze partijen betaalde bedragen. Eén van de aangeschreven partijen heeft niet gereageerd. De andere partijen (advocatenkantoor, HR-manager, financieel adviseur) hebben wel gereageerd en de standpunten en aanspraken van de curator meerdere keren, gemotiveerd betwist. De verschillende ontvangen reacties zijn en worden (nader) beoordeeld, mede aan de hand van de administratie van failliet. In de komende verslagperiode zal verder worden gereageerd op de standpunten en reacties van deze partijen.

Ja

16-11-2026
6

Toelichting

Er is met een van de aangesproken partijen inhoudelijk gecorrespondeerd over de wederzijdse standpunten. De curator is van mening dat de betaling van een bedrag van ruim EUR 7.000 terecht op grond van artikel 47 Fw. is vernietigd en heeft gesommeerd het bedrag terug te betalen. Kort voor het indienen van het zesde verslag is door deze partij aangegeven dat de factuur terecht is voldaan, er geen sprake is van benadeling en het onredelijk zou zijn indien de factuur zou moeten worden terugbetaald. De curator bepaalt of en welke vervolgstappen worden genomen en treedt daarover in overleg met de rechter-commissaris.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek. Hierover wordt in een volgend verslag nader gerapporteerd.	01-08-2025 1
In onderzoek (zie ook par. 7.5 en 7.6).	03-11-2025 2
In onderzoek (zie paragraaf 7.5 en 7.6).	03-02-2026 3

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator heeft onder meer overleg gehad met het operationeel bestuur, de Raad van Toezicht en meerdere medewerkers alsmede de administratie van Aanzet veiliggesteld en deze aan een eerste onderzoek onderworpen.	01-08-2025 1
Onderzoek administratie en mailboxen Aanzet. Overleg verschillende partijen.	03-11-2025 2
Onderzoek administratie Aanzet.	03-02-2026 3
Correspondentie met de verschillende (advocaten van) adviseurs over de door de curator als paulianeus aangemerkte betalingen. Beoordeling standpunten en onderzoek administratie.	14-08-2026 5
Correspondentie met enkele adviseurs over de door de curator als paulianeus aangemerkte betalingen. Beoordeling standpunten en onderzoek administratie.	**16-11-2026** **6**

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting De curator verwacht naast het salaris curator in elk geval een boedelvordering van het UWV in verband met overgenomen loonverplichtingen na datum faillissement en een vordering van de verhuurder.	01-08-2025 1
Toelichting De verhuurder heeft over de maanden juli/augustus/september een boedelvordering van in totaal EUR 16.679,73 (incl. btw) ingediend. Van UWV is per eind oktober nog geen opgave ontvangen van de vordering uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen. Wel is door UWV aanspraak gemaakt op een na datum faillissement kennelijk ten onrechte aan Aanzet uitgekeerd bedrag uit hoofde van een WAZO-uitkering. Deze aanspraak dient nog beoordeeld te	03-11-2025 2

worden. Verder is het salaris curator over de periode 1 juli tot en met eind augustus 2025 voldaan (inclusief btw en inclusief kosten externe faillissementsmedewerker).

Toelichting

03-02-2026
3

UWV heeft uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen van na datum faillissement, de volgende boedelvordering(en) ingediend:

- Loonvordering: EUR 285.538,88
- Premie wg-deel: EUR 38.786,92

Totaal: EUR 324.325,80

Toelichting

30-04-2026
4

Een mogelijke boedelvordering van een voormalig medewerker van de stichting wordt beoordeeld (qua aard en omvang).

Toelichting

14-08-2026
5

UWV heeft uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen van na datum faillissement, een gewijzigde boedelvordering ingediend:

- Loonvordering: EUR 275.360,04 (was EUR 285.538,88)
- Premie wg-deel: EUR 50.317,21 (was EUR 38.786,92)

Totaal: EUR 325.677,25 (was EUR 324.325,80)

Toelichting

16-11-2026
6

UWV heeft uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen van na datum faillissement, een gewijzigde boedelvordering ingediend:

Loonvordering: EUR 275.360,04 (geen wijziging)

Premie wg-deel: EUR 50.317,21 (geen wijziging)

Pensioenpremie ex art. 66 lid 2 WW: EUR 44.412,62 (nieuw)

Totaal: EUR 370.089,87 (was: EUR 325.677,25).

8.2 Pref. vord. van de fiscus

01-08-2025
1

Toelichting

Vooralsnog onbekend. De curator heeft de fiscus verzocht opgave te doen van eventuele vorderingen.

03-11-2025
2

Toelichting

Uit hoofde van loonheffingen over mei en juni 2025 heeft de Belastingdienst vorderingen van respectievelijk EUR 104.406 en EUR 66.563 ingediend. Verder is een vordering van EUR 3.944 uit hoofde van verschuldigde omzetbelasting over het tweede kwartaal van 2025 ingediend.

03-02-2026
3

Toelichting

Uit hoofde van loonheffingen over mei 2025 heeft de Belastingdienst de vordering verlaagd van EUR 101.410 naar EUR 101.323. Tevens is de vordering over juni 2025 uit hoofde van de loonheffingen verlaagd van EUR 66.563 naar 66.113. Voor de loonheffingen van de maand juli is een vordering ingediend van EUR 44 door de fiscus.

Met betrekking tot de omzetbelasting over de periode van 1/7/2025 tot en met 30/9/2025 is door de Belastingdienst een bedrag van EUR 4.459 ingediend.

Voor zover voor de afwikkeling van het faillissement van belang zullen de ingediende fiscale vorderingen nader worden beoordeeld.

16-11-2026
6

Toelichting

Geen wijzigingen.

8.3 Pref. vord. UWV

01-08-2025
1

Toelichting

UWV heeft nog geen vorderingen ingediend. Het salaris van de werknemers was tot en met juni 2025 voldaan.

03-02-2026
3

Toelichting

UWV heeft uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen van voor datum faillissement, de volgende vordering preferente vordering(en) ingediend:

- Loonvordering: EUR 16.347,32
- Premie wg-deel: EUR 3.044,28

Totaal: EUR 19.391,60

14-08-2026
5

Toelichting

UWV heeft uit hoofde van overgenomen loonverplichtingen van voor datum faillissement, de volgende gewijzigde vordering preferente vordering(en) ingediend:

- Loonvordering: EUR 16.577,32 (was EUR 16.347,32);
- Premie wg-deel: EUR 3.044,28 (ongewijzigd)

Totaal: EUR 19.621,60 (was EUR 19.391,60)

8.4 Andere pref. crediteuren

01-08-2025
1

Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

30-04-2026
4

Toelichting

Een mogelijke preferente vordering van een voormalig medewerker van de stichting wordt beoordeeld (qua aard en omvang).

14-08-2026
5

€ 5.105,31

Toelichting

De vordering van een voormalig medewerker van de stichting is beoordeeld. Volgens de opgave betrof het tijd-voor-tijd uren bestemd als compensatieverlof. Op basis van de beschikbare informatie is niet vastgesteld dat deze tijd, is omgezet in vakantiedagen of geacht wordt te zijn omgezet in vakantiedagen. De curator heeft de aanspraak van de werknemer - welke aanspraak niet door UWV is vergoed - aangemerkt als een preferente vordering ex artikel 3:288 lid 1 sub e BW. Aan de medewerker is aangegeven dat er rekening mee moet worden gehouden dat er geen uitkering aan haar kan plaatsvinden.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

3

01-08-2025
1

Toelichting

Volgens de administratie van de stichting zijn er circa 35-40 crediteuren. Tot de indiening van het eerste verslag hebben tussen 5 en 10 schuldeisers een vordering ingediend.

27

03-11-2025
2

Toelichting

Er hebben ongeveer 27 schuldeisers een vordering ingediend.

32

03-02-2026
3

Toelichting

Er hebben ongeveer 32 schuldeisers een vordering ingediend.

Toelichting

14-08-2026
5

Geen wijzigingen.

Toelichting

16-11-2026
6

UWV heeft verder een (gewijzigde) concurrente vordering uit hoofde van overgenomen pensioenverplichtingen ex artikel 66 lid 2 WW ingediend van EUR 64.147,55.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

01-08-2025
1

€ 115.181,10

Toelichting

Volgens de administratie van Aanzet hebben crediteuren een bedrag van ca. EUR 288.000 (voor zover van toepassing incl. BTW) te vorderen, waaronder de gemeente Schiedam met een voorlopige vordering van ca. EUR 112.000. Tot de datum van het eerste verslag zijn vorderingen tot een bedrag van ca. EUR 117.515 (voor zover van toepassing incl. btw), incl. de vordering van de gemeente Schiedam.

03-11-2025
2

€ 314.651,92

Toelichting

Tot de datum van het tweede verslag zijn vorderingen ingediend voor een bedrag van ca. EUR 314.651,92 (voor zover van toepassing incl. btw), inclusief de vordering van de gemeente Schiedam. De vorderingen van de verhuurder bedragen in totaal (ongeveer) EUR 6.202,02 en zijn nog niet in het hiervoor genoemde bedrag opgenomen. Een door het UWV ingediende vordering dient nog te worden beoordeeld (bedrag en aard).

03-02-2026
3

€ 434.124,29

Toelichting

Tot de datum van het derde verslag zijn vorderingen ingediend voor bedrag van circa EUR 434.124,29 (voor zover van toepassing inclusief btw). In dit bedrag is inbegrepen de vorderingen van twee gemeentes voor bedragen van (afgerond) EUR 112.000 en EUR 114.000. Dit is verder inclusief een aantal (aanvullende) vorderingen van de verhuurder die in totaal (ongeveer) EUR 293,74 bedragen. De verhuurder heeft daarnaast nog een deel van zijn vorderingen ingediend die samen in totaal (ongeveer) EUR 6.202,02 bedragen.

30-04-2026
4

Toelichting

Geen wijzigingen.

16-11-2026
6

Toelichting

Zie 8.6.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Vooralsnog onbekend.	01-08-2025 1
Op basis van het beschikbare boedelactief en de omvang van de boedelvordering van UWV en (mogelijke) overige boedelschulden, is de verwachting dat het faillissement op grond van artikel 16 Fw. wegens gebrek aan baten wordt opgeheven.	30-04-2026 4
Geen wijzigingen.	14-08-2026 5

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Overleg/correspondentie met UWV, Belastingdienst en meerdere schuldeisers (waaronder de gemeente Schiedam). Onderzoek administratie.	01-08-2025 1
Overleg/correspondentie diverse schuldeisers en onderzoek administratie.	03-11-2025 2
Overleg/correspondentie diverse schuldeisers en onderzoek administratie.	03-02-2026 3
Idem.	30-04-2026 4
Beoordelen aanspraken UWV en voormalig werknemer(s). Beoordelen standpunten gemeente(s) in het kader van verleende subsidies.	14-08-2026 5
Beoordelen en verwerken vorderingen en brieven UWV.	**16-11-2026** **6**

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025
1

9.2 Aard procedures

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025
1

9.3 Stand procedures

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

01-08-2025
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

01-08-2025
1

- inname en uitlevering zaken derden;
- onderzoeken administratie en onderzoek oorzaak faillissement;
- onderzoeken mogelijk paulianeuze rechtshandelingen;
- incasseren debiteuren;
- overdracht activa/activiteiten, projecten;
- inventariseren schuldenlast.

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

03-11-2025
2

- onderzoeken administratie en onderzoek oorzaak faillissement;
- onderzoeken/afwikkeling mogelijk paulianeuze rechtshandelingen;
- incasseren debiteuren;
- mogelijke overdracht project (Samen Leren);
- inventariseren schuldenlast.

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

03-02-2026
3

- onderzoek administratie en onderzoek oorzaak faillissement;
- onderzoek/afwikkeling mogelijk paulianeuze rechtshandelingen;
- incasseren/afronden onderzoek debiteuren;
- afwikkeling aanspraken jegens verzekeraar;
- inventariseren schuldenlast.

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

- onderzoek/afwikkeling mogelijk paulianeuze rechtshandelingen;
- incasseren/afronden debiteuren;
- in kaart brengen schuldenlast.

30-04-2026
4

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

- afronden aanspraken uit hoofde van paulianeuze betalingen;
- voorbereidingen afwikkeling faillissement.

14-08-2026
5

Idem.

16-11-2026
6

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Vooralsnog onbekend.

01-08-2025
1

10.3 Indiening volgend verslag

16-2-2027

16-11-2026
6

10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen verslag, inventariseren werkzaamheden.

01-08-2025
1

Idem.

03-11-2025
2

Idem.

03-02-2026
3

Bijlagen

Bijlagen