FAILLISSEMENTSVERSLAG	Nummer: **16**	datum: **7 januari 2015**
Gegevens onderneming	:	Polaroid International B.V.
Faillissementsnummers	:	09.453 F
Datum uitspraak	:	9 oktober 2009
Curator	:	mr. J.A.D.M. Daniels
Rechter-commissaris	:	mr. M.L.J. Koopmans
Activiteiten onderneming	:	Oprichten en verkrijgen van deelnemingen in andere vennootschapen en ondernemingen en het beheren van deelnemingen.
Omzetgegevens	:	2008; $ 0,- (enkelvoudig), $ 81 mln (geconsolideerd) januari 2009 tm augustus 2009 $ 0,- (enkelvoudig), $ 17 mln (geconsolideerd)
Personeel gemiddeld aantal	:	0
Verslagperiode	:	**30 juni 2014 tot 7 januari 2015**
Bestede uren in verslagperiode	:	Zie dossier 09.452 F tot en met 11 maart 2012 zijn de uren geconsolideerd geschreven. **1 uur en 48 minuten**
Bestede uren totaal	:	Zie dossier 09.452 F tot en met 11 maart 2012 zijn de uren geconsolideerd geschreven. **Vanaf 12 maart 2012 9 uren en 12 minuten**
Saldo boedelrekening	:	**€ 118.612,20 per datum verslag** In verband met de boedelkosten verrekening tussen Polaroid GmbH en Polaroid International B.V. is op 13 juli jl. in overleg met de rechter-commissaris een bedrag van € 2.424,00 bijgeschreven op de boedelrekening. Het bedrag werd afgeschreven van de boedelrekening van Polaroid GmbH.
1. Inventarisatie		
1.1 Directie en organisatie	:	Thérèse Swierczynski
1.2 Winst en verlies	:	2008; $ 31 mln verlies januari 2009 t/m augustus 2009 $ 10 mln verlies
1.3 Balanstotaal	:	Per 31 augustus 2009 $ 294 mln (enkelvoudig) $ 439 mln (geconsolideerd),
1.4 Lopende procedures	:	Onbekend
1.5 Verzekeringen	:	Onbekend
1.6 Huur	:	Onbekend
1.7 Oorzaak faillissement	:	Polaroid International BV was de holdingmaatschappij van de Europese activiteiten van het Polaroid concern. Als gevolg van de liquidatie van moeder en dochtervennootschappen wordt ook Polaroid International

		BV geliquideerd.
2. Personeel		
2.1 Aantal ten tijde van faill.	:	0
2.2 Aantal in jaar voor faill.	:	0
2.3 datum ontslagaanzegging	:	Niet van toepassing. Deze vennootschap had bij uitspreken van het faillissement geen werknemers. Het betrof een handelsmaatschappij. De werknemers zaten in Polaroid Europa, doch zijn reeds een jaar voor faillissement afgevloeid.
Werkzaamheden verslagperiode		
3. Activa		
Onroerende zaken		Geen
3.1 Beschrijving	:	
3.2 Verkoopopbrengst	:	
3.3 Hoogte Hypotheek	:	
3.4 Boedelbijdrage	:	
Werkzaamheden verslagperiode		
Bedrijfsmiddelen		
3.5 Beschrijving	:	Geen
3.6 Verkoopopbrengst	:	
3.7 Boedelbijdrage	:	
3.8 Bodemvoorrecht fiscus	:	
Werkzaamheden verslagperiode		
Voorraden/onderhanden werk		
3.9 Beschrijving	:	Geen
3.10 Verkoopopbrengst	:	
3.11 Boedelbijdrage	:	
Werkzaamheden verslagperiode	:	
Andere activa		Vordering op moedervennootschap Polaroid Corporation van circa $ 60.000.000,- Vordering van circa $ 120.000 (€ 80.000) op zustermaatschappij PESL Over deze vordering is overleg in gang gezet met de Amerikaanse curator John Stoebner. Het overleg loopt nog steeds. De Amerikaanse curator heeft meer tijd nodig.
3.12 Beschrijving	:	Het actief in deze vennootschap betreft voor het belangrijkste gedeelte een vordering op Polaroid

		Corporation van $ 65.468.620. Daarnaast is er een tweede vordering aangetroffen van eveneens $ 56.000.000,00. Deze vordering is ingediend bij de Amerikaanse curator. Daarnaast had Polaroid International nog aandelen in Polaroid Brazilië, en in Polaroid Mexico. De Braziliaanse aandelen zijn voor één euro verkocht, uit de verkoop van Polaroid Mexico komt mogelijk nog wel een bate. De boedel laat zich in Amerika, in het Amerikaanse faillissement van Polaroid Corporation vertegenwoordigen door een advocaat uit New York. Een tweetal bankrekeningen met positief saldo, te weten: GBP 2.886,82, omgerekend € 3.304,05 en € 80.782,29, de kosten bedragen € 70,00. De bedragen zijn inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening. Bij JP Morgan zijn nog een tweetal bankrekeningen aangetroffen. De saldi ad € 13.562,70 en 6.173,48 zijn inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening. De transactiekosten bedragen € 7,00.
03.13 Verkoopopbrengst	:	
<u>Werkzaamheden verslagperiode</u>		Vordering is ingediend in de Chapter 7 (liquidatie) procedure in de Verenigde Staten. Met de Amerikaanse Trustee (curator) John Stoebner heeft overleg plaatsgevonden over de vordering en het verloop van de Amerikaanse afwikkeling van dat faillissement. De curator geeft aan dat er een uiteindelijk actief kan worden verwacht van circa $ 130.000.000. Momenteel is er aan vorderingen ingediend een bedrag van $ 2.000.000.000. Zijn verwachting is echter dat een relevant deel daarvan uiteindelijk niet geverifieerd zal worden. De vordering van Polaroid International is voorlopig erkend. Dit was ook het geval in de Chapter 11 procedure. Momenteel is er een Chapter 7 procedure. Met de Amerikaanse curator is afgesproken dat wij elkaar zullen ondersteunen, en informatie zullen uitwisselen. De curator in de Verenigde Staten verwacht dat hij circa een jaar nodig zal hebben om de schulden geverifieerd te krijgen. De contacten met de Amerikaanse curator verlopen niet heel snel. Er hebben geen noemenswaardige ontwikkelingen plaatsgevonden. De belangrijkste werkzaamheden zijn gericht op de vorderingen die IBV heeft in het Amerikaanse faillissement van de topholding. Dat is mede afhankelijk van de afwikkeling daarvan door de Amerikaanse curator.
4. Debiteuren		
4.1 Omvang debiteuren	:	Geen (anders dan de vermelde intercompany vorderingen)
4.2 Opbrengst	:	
4.3 Boedelbijdrage	:	

Werkzaamheden verslagperiode		
5. Bank/zekerheden		
5.1 Vorderingen van bank(en)	:	Geen
5.2 Leasecontracten	:	
5.3 Beschrijving zekerheden	:	
5.4 Separatistenpositie	:	
5.5 Boedelbijdragen	:	
5.6 Eigendomsvoorbehoud	:	
5.7 Reclamerechten	:	
5.8 Retentierechten	:	
Werkzaamheden verslagperiode		
6. Doorstart/voortzetten		Niet aan de orde
6.1 Exploitatie/zekerheden	:	
6.2 Financiële vastlegging	:	
Werkzaamheden verslagperiode		
7. Rechtmatigheid		
7.1 Boekhoudplicht	:	Is aan voldaan. Administratie geeft een goed inzicht in de rechten en verplichtingen van de vennootschap.
7.2 Depot jaarrekeningen	:	2007
7.3 Goedk. verkl. accountant	:	Neen (unaudited)
7.4 Stortingsverpl. aandelen	:	voldaan
7.5 Onbehoorlijk bestuur	:	Niet van de vennootschapsdirectie
7.6 Paulianeus handelen	:	Niet aangetroffen
Werkzaamheden verslagperiode		Dit onderwerp heeft onder de omstandigheden niet de hoogste prioriteit. Eerst zullen de activa in alle Polaroid faillissementen worden geliquideerd en de niet faillerende vennootschappen worden afgewikkeld.
8. Crediteuren		
8.1 Boedelvorderingen	:	Faillissementskosten
8.2 Pref. vordering fiscus	:	€ 400.000,00 tot op heden ingediend.
8.3 Pref. vordering UWV	:	Tot op heden geen.
8.4 Andere pref. crediteuren	:	Tot op heden geen.
8.5 Aantal concurrente cred.	:	7 ingediend tot op heden.
8.6 Bedrag concurrente cred.	:	Ca $ 200.000.000, € 625.789,86 tot op heden ingediend. De pre faillissement schuldenlast van deze vennootschap

		bedroeg na het faillissement circa $ 200.000.000. Deze schulden zijn opgebouwd uit intercompany vorderingen van de overige Europese vennootschappen. Door de afwikkeling buiten faillissement van deze vennootschappen, conform de daarvoor geldende plaatselijke wetten, is deze schuldenlast inmiddels teruggebracht tot circa $ 120.700.000. De verwachting is dat dit bedrag nog verder zal kunnen worden gereduceerd. Dat brengt mee dat de nog aanwezige schuldeisers, met name Polaroid UK, en Polaroid Duitsland een veel hoger percentage zullen ontvangen van het in deze vennootschap te verwachten actief.
8.7 Wordt het een opheffer	:	Neen
8.8 Vereenvoudigde afwikkeling	:	Neen
8.9 Wordt aan conc.cred. uitgedeeld	:	Ja indien en zodra het faillissement in de Verenigde Staten is afgewikkeld kan er een uitkering geschieden aan Polaroid International. Als dan kan ook dit faillissement worden afgewikkeld. De verwachting is dat dit minimaal een jaar zal duren. De afwikkeling in Amerika verloopt minder snel dan verwacht. De curator wacht de uitkering uit het faillissement in de Verenigde Staten af.
<u>Werkzaamheden verslagperiode</u>		
9.1 Termijn afwikkeling faill.	:	
9.2 Plan van aanpak	:	Er wordt gewerkt aan een afwikkeling in nauwe samenhang met alle Europese vennootschappen in Italië; Spanje; Engeland; Duitsland, Frankrijk om tot een zo hoog mogelijke opbrengst te komen voor de externe crediteuren. Aldus wordt getracht voorzover mogelijk vennootschappen buiten insolventie te ontbinden. Inmiddels zijn ook dochtervennootschappen Consumer Electronics B.V. en Trading B.V. in faillissement, met dezelfde curator. De Duitse dochtervennootschap gevestigd nabij Frankfurt verkeert in faillissement. De bewindvoerder, mr J.A.D.M. Daniëls is aangesteld als curator over deze vennootschap.
9.3 Indiening volgend verslag	:	**7 juli 2015 2015**
<u>Werkzaamheden verslagperiode</u>		Zie onder plan van aanpak
Alle opbrengsten en kosten gemaakt in de faillissementen behorende tot ‘Polaroid’ worden ten gunste en laste gebracht van de boedelrekening van Polaroid Trading B.V. Te zijner tijd zal er een omslag plaatsvinden van de opbrengsten en kosten naar de individuele faillissementen. Het voornoemde vindt plaats met toestemming van de rechter-commissaris. Zoals bekend is in dit faillissement gekozen voor een bijzondere benadering, waarbij door Polaroid Trading bedragen beschikbaar worden gesteld, om dochter en zustervennootschappen in Europa buiten faillissement af te wikkelen, hetgeen uiteindelijk in het belang is van de crediteuren van Polaroid Trading, omdat zonder deze wijze van afwikkeling al deze vennootschappen zouden failleren, en de curatoren alle intercompany zullen inroepen. De daarmee gepaarde faillissementskosten in al		

deze vennootschappen zouden er toe leiden dat een groot deel van het actief verloren gaat in de afwikkeling van alle afzonderlijke faillissementen, voordat het weer terugkeert als aandeelhouderswaarde. Daarnaast is er dan een risico op conflicten. Nu werkt in Europa (met uitzondering van de UK die een eigen administrator heeft, Alistair Beveridge van het kantoor Zolfo Cooper) alleen de Nederlandse curator. Tegenover de beschikbaarstelling van fondsen is een vordering afgekocht. Daardoor is de gekozen benadering niet speculatief, omdat de afkoop op zichzelf al in het voordeel van de schuldeisers is. Het bedrag wordt aangewend om crediteuren van deze buitenlandse Europese vennootschappen te betalen, en om de daarvoor benodigde werkzaamheden uit te voeren.

Dit openbaar verslag is zo zorgvuldig mogelijk samengesteld, maar de curator staat niet in voor de volledigheid, noch voor de juistheid van het verslag. Het is mogelijk dat informatie op het moment van publiceren nog niet beschikbaar is, dan wel niet geopenbaard kan worden, of dat in het verslag weergegeven informatie achteraf bijgesteld dient te worden. Uiteraard kan dit ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag en in de eventueel aangehechte bijlagen gemaakte vermeldingen alsmede voor de weergegeven vooruitzichten voor de crediteuren. Aan dit verslag inclusief de bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend.

Memorandum

In het kader van de bijzondere afspraken die zijn gemaakt in de Nederlandse Polaroid faillissementen, worden met medewerking van de curator in deze faillissementen alle overige Europese vennootschappen van Polaroid buiten faillissement afgewikkeld, met uitzondering van de Engelse vennootschappen, die een eigen curator kennen, te weten de heer Allistair Beveridge van Zolfo Cooper.

Voor een goed begrip van de werkzaamheden van de curator, en de ontwikkelingen met betrekking tot de gemaakte bijzondere afspraken, zal hier onder een overzicht worden gegeven van de stand van zaken met betrekking tot de relevante buitenlandse vennootschappen.
In deze vennootschappen, uitgezonderd Polaroid GmbH, is mevrouw Therese Swierczynski de bestuurder, of de gevolmachtigde procuratiehouder. De curator onderhoudt nauw contact met haar, en maandelijks vindt een werkbespreking plaats waarin alle vennootschappen en de zich daarin voordoende ontwikkelingen en problemen worden doorgenomen.

Vanwege de vorderingen in de afwikkeling van de faillissementen zijn de werkzaamheden van mevrouw Therese Swierczynski teruggebracht tot incidenteel contact over een klein aantal rest vraagstukken.

Inleiding

De confirmation agreement heeft ten doel alle Europese vennootschappen te liquideren buiten faillissement. Hier gaan enige kosten mee gemoeid, € 1,4 miljoen. Polaroid Trading is overeengekomen om deze kosten voor haar rekening te nemen. De ratio hiervan is dat door afwikkeling buiten faillissement in al deze vennootschappen een faillissement wordt voorkomen, en de daarmee gepaard gaande faillissementskosten worden bespaard. De verwachting is bovendien gerechtvaardigd dat alle curatoren zullen trachten zoveel mogelijk actief naar de eigen vennootschap toe te halen, met alle kosten die met de daaruit voortvloeiende conflicten gepaard zullen gaan. Door alles gecoördineerd vanuit Nederland te liquideren wordt dit voorkomen, en bovendien zullen de intercompany vorderingen die de Europese vennootschappen jegens Polaroid International hebben door deze afwikkeling worden vrijgespeeld. Daardoor zullen de schulden in Polaroid International afnemen van $ 200.000.000 naar circa $ 120.000.000. Omdat Polaroid International een forse vordering heeft op Polaroid Corporation in de Verenigde Staten, zal er naar verwachting in Polaroid International een uitkering vanuit Amerika komen van tussen de $ 12.000.000 en $ 24.000.000. Door de afname van de schuldenlast in Polaroid International zal er voor de externe crediteuren op deze wijze aanzienlijk meer overblijven.
Omdat niet 100 % zeker is dat er uiteindelijk een uitkering zal worden gedaan door de Amerikaanse curator aan Polaroid International, heeft de Nederlandse curator bedongen dat tegenover de bereidheid om fondsen beschikbaar te stellen voor deze bijzondere wijze van afwikkeling een intercompany vordering van de moedervennootschap op Polaroid Trading wordt afgekocht van $ 50.000.000. Door deze afkoop is de transactie altijd voordelig voor de crediteuren van Polaroid Trading, wat er ook gebeurt met de vordering van Polaroid International op Polaroid Corporation. De Nederlandse curator heeft niet willen speculeren op de nog onzekere afloop van een aantal Amerikaanse faillissementen.

Momenteel is overleg in gang gezet met de Amerikaanse curator van Polaroid Corporation in verband met de ingediende vorderingen. Er zijn geen vermeldenswaardige ontwikkelingen in het Amerikaanse faillissement.

Naast de Europese vennootschappen zal ik in dit memorandum eveneens andere buitenlandse vennootschappen aan de orde stellen die tevens belang hebben voor de afwikkeling van de Nederlandse vennootschappen.

PESL

Dit is een vennootschap naar Engels recht. Deze vennootschap is aan het einde van het bestaan van Polaroid opgericht als een service vennootschap, om van daaruit alle afwikkelingen van alle vennootschappen te coördineren.

Deze vennootschap is inmiddels ontbonden. De werknemers zijn ontslagen met inachtneming van de daarvoor geldende wetgeving. De crediteuren zijn integraal voldaan.

Uiteraard zijn de afwikkeling werkzaamheden nog niet geheel voltooid. Mevrouw Schwiercynski is momenteel werkzaam als zelfstandige zonder personeel, naar Engels recht. Zij wordt betaald vanuit de boedel van Polaroid Trading in het kader van de confirmation agreement.

Polaroid Frankrijk

Deze vennootschap had een aantal werknemers. Deze werknemers zijn ontslagen door de bestuurder, met inachtneming van de daarvoor geldende Franse wetgeving.

De crediteuren, daaronder begrepen de werknemers zijn betaald vanuit de boedel van Polaroid Trading overeenkomstig de met de curator overeengekomen “confirmation agreement”.

Er waren nog een aantal leasecontracten met betrekking tot auto’s die zijn beëindigd, en de auto’s zijn geretourneerd aan de leasemaatschappijen. De leasemaatschappijen hebben geen vordering ingediend.

De huur van het bedrijfspand is geëindigd.

Deze vennootschap is uitgeschreven uit het handelsregister.

De archieven moeten afhankelijk van het onderwerp 10/30 jaar worden bewaard.

Er was nog een vordering van een Franse lease maatschappij. Deze is inmiddels afgedaan.

Polaroid Italië

Het bedrijfsgebouw was reeds verkocht vóór het faillissement van Polaroid Trading. Het saldo na aftrek van hypotheken, is aangewend voor de afbouw- en afwikkelingswerkzaamheden van de Europese vennootschap.

De werknemers zijn ontslagen in overeenstemming met de Italiaanse wetgeving.

Er is een aandeelhoudersbeslissing tot liquidatie van deze vennootschap. Deze is inmiddels uitgevoerd.

Een aantal fiscale aangiften dienen nog te worden gedaan. Daartoe is een locale fiscalist ingeschakeld. Deze aangiften zullen niet leiden tot financiële ontvangsten, dan wel betalingen.

In dit faillissement kwamen nog enkele crediteuren boven. Inmiddels afgewikkeld.

Polaroid Spanje

Medio juni 2009 zijn de verkoopactiviteiten gestaakt. Er is een vereffenaar aangesteld.

De werknemers zijn ontslagen, de crediteuren zijn voldaan.

De uiteindelijke ontbinding is afhankelijk van medewerking van de Amerikaanse curator.

De ontbinding is bekostigd uit de boedel van Polaroid Trading.

De afspraken in het kader van de confirmation agreement zijn gemaakt ten tijde van de Chapter 11 procedure. De afspraken hadden de instemming van het management van Polaroid in die periode.

De curator in de Chapter 7 procedure heeft echter nog geen medewerking verleend aan deze afwikkeling, waardoor hier thans mogelijk een impasse ontstaat.

De curator zal zich in deze discussie mengen.

De aandeelhouder onderzoekt de status en de voorgeschiedenis van deze afwikkeling alvorens zijn goedkeuring hieraan te hechten.

De afwikkeling van Spanje is vrijwel voltooid. De Nederlandse curator gaat er vanuit dat de afwikkeling van Spanje geen verder invloed heeft op de confirmation agreement.

Polaroid Europa

In deze vennootschap, een Nederlandse vennootschap, zaten tot beëindiging van de activiteiten van Polaroid alle werknemers.

Deze werknemers zijn reeds in die jaren 2007 en 2008 afgevloeid, in het kader van een sociaal plan.

Er zijn nog wel een aantal verplichtingen jegens de werknemers, in het kader van pensioen, jubileum, en dergelijke. De totale verplichtingen komen nominaal op een bedrag van circa € 600.000. Deze zijn met uitzondering van de verplichting jegens Delta Lloyd afgewikkeld. Met

Delta Lloyd worden thans gesprekken gevoerd omtrent afwikkeling van de pensioenen. Het is de verwachting dat dit zal leiden tot een nabetaling van circa
€ 150.000,00.

Er was eveneens een pensioen Stichting – die inmiddels is ontbonden - waarbij mr. Daniels als vereffenaar heeft opgetreden. Het liquidatiesaldo van € 1.324.271,81 is vooralsnog aan de boedel van Polaroid Trading B.V. toegekomen.

Wanneer alle verplichtingen zijn voldaan, en wanneer alle tegoeden zijn geïnd of overgedragen aan Polaroid Trading of Polaroid International, kan deze vennootschap worden ontbonden.
In deze vennootschap wordt ook nog een BTW teruggave verwacht van € 50.000, die ten goede zal komen van Polaroid Trading.

Hiernaast loopt er in deze vennootschap nog een discussie met betrekking tot onroerend goed. Deze kwestie is inmiddels afgewikkeld.

De verplichtingen jegens werknemers zijn afgedaan conform de confirmation agreement. De afwikkeling met de verzekeraar is nog gaande. De verwachting is dat vóór het einde van dit jaar dit tot duidelijkheid komt. De verzekeraar heeft meer tijd nodig op tot een definitieve afwikkeling te kunnen komen. Recent is een voorstel tot afwikkeling van de verzekeraar ontvangen. In deze verslagperiode heeft een gesprek plaats gevonden met de pensioenverzekeraar. Deze heeft een eindafrekening opgemaakt hetgeen zou betekenen dat er nog een bedrag van circa € 150.000,00 moet worden betaald voor achterstallige pensioenpremie. De curator is doende dit voorstel te beoordelen. Het bedrag overstijgt niet de verwachtingen in de confirmation agreement.

Polaroid Zwitserland

Deze vennootschap is al enige tijd geleden ontbonden en vereffend. Ontdekt is echter dat er nog aanspraak gemaakt kan worden op een belasting teruggave van circa € 65.000. Hierover wordt momenteel gecorrespondeerd. Deze belastingteruggave is inmiddels ontvangen.

Polaroid Japan

Voor de faillissementen van de Nederlandse vennootschappen blijken de aandelen van deze vennootschap te zijn verkocht. Duidelijk is echter geworden dat de handelsvoorraad van deze vennootschap toebehoorde aan Polaroid Trading. Het gaat om een waarde van $ 1.000.000.

Deze transactie is uitgevoerd met de medewerking van het Amerikaanse management, en de Amerikaanse curator.

Ter zake is, met behulp van de ingeschakelde Amerikaanse advocaat, een claim ingediend bij de Amerikaanse curator.

Polaroid Mexico

De Nederlandse vennootschap, Polaroid International heeft een eenderde belang in deze vennootschap. Aan de orde is de verkoop van een fabriek in Mexico, en een BTW kwestie.

De verwachting is dat bij deze verkoop een aandeelhouderswaarde gecreëerd kan worden, zodat hieruit actief zal voortvloeien ten behoeve van de boedel van Polaroid International.

De Amerikaanse curator is doende met de afwikkeling van Mexico. Dit proces wordt gevolgd door onze advocaat in de Verenigde Staten.

Tot slot

De afwikkelingen van de verschillende vennootschappen verloopt voorspoedig. De verwachting is dat ruimschoots binnen het beschikbaar gestelde budget zal worden gebleven.

De verwachting is voorts dat alle Europese niet failliete ondernemingen medio 2010 zullen zijn ontbonden en vereffend. Alsdan blijven alleen de Nederlandse vennootschappen in faillissement over. De afwikkeling daarvan zal volledig afhankelijk zijn van de afwikkeling van de Amerikaanse faillissementen. Uit gesprekken met de curator, John Stoebner in Minnesota, blijkt dat de verwachting is dat de verificatie minimaal een jaar in beslag zal nemen, maar dat kan ook langer worden, afhankelijk van de vraag of over de verificatie geprocedeerd zal moeten worden. Nadat de Amerikaanse faillissementen zijn afgewikkeld is de verwachting dat al dan vlot daarna ook de Nederlandse vennootschappen kunnen worden afgewikkeld.

De afwikkeling in de Verenigde Staten schuift verder op. Het is de verwachting van de Amerikaanse curator dat de afwikkeling in de Verenigde Staten minimaal een jaar in beslag zal nemen.