Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**4**
Datum verslag	**02-06-2022**
Insolventienummer	**F.07/12/364**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000014335:F001**
Datum uitspraak	**11-07-2012**

R-C	**mr. R.P. van Eerde**
Curator	**mr R. Klein**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Moes Holding B.V.

12-06-2018
1

Gegevens onderneming

De besloten vennootschap Moes Holding B.V.

12-06-2018
1

Activiteiten onderneming

Verslag 1 t/m 11: Holdingmaatschappij. De Moes-bouwgroep (zie punt 1.1 hieronder) hield zich bezig met de uitoefening van een bouwbedrijf in ruime zin, waaronder ook projectontwikkeling.

12-06-2018
1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2011	€ 94.000.000,00	€ 13.200.000,00	€ 23.000.000,00
2010	€ 103.500.000,00	€ 845.000,00	€ 29.315.000,00

Toelichting financiële gegevens

Verslag 1 t/m 11:
Omzetgegevens: 2010: € 103,5 miljoen geconsolideerd; 2011: € 94 miljoen geconsolideerd.
Winst en verlies: 2010: € 845.000,- winst voor belastingen (€ 1,3 miljoen winst geconsolideerd); 2011: € 13,2 miljoen verlies voor belastingen (€ 14,9 miljoen geconsolideerd).
Balanstotaal: Ultimo 2010: € 29.315.000 (geconsolideerd € 70 miljoen); Ultimo 2011: € 23.000.000 (geconsolideerd € 55 miljoen).

12-06-2018
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

154

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: 4 werknemers bij de Holding en 150 bij het gehele concern.

Boedelsaldo

€ 244.110,59

12-06-2018
1

€ 140.178,82

05-03-2021
2

€ 191.474,71

02-06-2022
4

Verslagperiode

van
1-3-2016

t/m
11-6-2018

12-06-2018
1

van
11-6-2018

t/m
27-2-2021

05-03-2021
2

van
1-3-2021

t/m
30-11-2021

02-12-2021
3

van
1-12-2021

t/m
31-5-2022

02-06-2022
4

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	1.542 uur 36 min
2	130 uur 0 min
3	13 uur 42 min
4	20 uur 36 min
totaal	1.706 uur 54 min

Toelichting bestede uren

Verslag 1 t/m 11: 1393,1

Verslag 12 - 11.06.2018: 149,5

12-06-2018
1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Zie verslag 1 t/m 11.

12-06-2018
1

Verslag 12 - 11.06.2018: Moes Onroerend Goed B.V. wordt thans afgewikkeld. Ook Waterlelie B.V. en Galjoen in de Vaart B.V. bevinden zich in de afwikkelfase. De faillissementen van Wapeningscentrale Support B.V. en Catamaran in de Vaart B.V. zijn inmiddels afgewikkeld.

Spoolderwerk B.V.
De curator wordt door 2 andere participanten op de hoogte gehouden. Op korte termijn kan dit project niet worden afgewikkeld. Momenteel onderhandelt de curator over het aandeel van Moes c.s. in deze vennootschap.

Binnenmaas Ontwikkeling B.V.
Deze vennootschap is ontbonden via een turbo liquidatie.

IJBurger Bouwbedrijven
Het bedrag van € 32.706,17 is door de boedel ontvangen.

De hiervoor genoemde kwesties zijn, op Spoolderwerk B.V. na, allemaal afgewikkeld. Voor de ontwikkelingen met betrekking tot Spoolderwerk B.V. wordt verwezen naar 3.8 van dit verslag.

05-03-2021
2

1.2 Lopende procedures

Zie verslag 1 t/m 11.

12-06-2018
1

De curator heeft kennisgenomen van de volgende lopende procedures:

Hoger beroep
Tussen Moes Projectontwikkeling B.V. enerzijds en de heer Gassler en mevrouw Ter Linden-Rapati anderzijds liep een hoger beroepsprocedure. Het hoger beroep was ingesteld door Moes, dat bij rechtbank in het ongelijk gesteld was.

Moes had een overeenkomst gesloten tot aankoop van een stuk bouwgrond. Moes heeft zich op het standpunt gesteld dat Gassler c.s. de overeenkomst niet juist zijn nagekomen en dat Moes daardoor schade geleden heeft. Moes heeft geprobeerd haar schade, van circa 6 ton, op Gassler c.s. te verhalen. Ten tijde van het uitspreken van het faillissement van Moes Projectontwikkeling B.V. had Moes al hoger beroep ingesteld, maar diende nog griffierecht (van circa € 5.000,-) betaald te worden.

De ING Bank (pandhoudster op de gepretendeerde vordering) bleek wegens onvoldoende positieve proceskansen niet bereid om het griffierecht te voldoen. De boedel van Moes Projectontwikkeling B.V. beschikte ten tijde van de uiterste betalingsdatum niet over liquiditeit. Een in bouwrecht gespecialiseerde kantoorgenoot van de curator heeft onderzoek gedaan naar de slagingskans van de procedure in hoger beroep en kwam tot de conclusie dat de uitkomst van de hoger beroep procedure ongewis is en dat eerst nader feiten onderzoek nodig is. Gelet op het ontbreken van geld in de boedel en de onzekere uitkomst, heeft de curator besloten de procedure niet over te nemen.

Raad van arbitrage voor de bouw
Er liepen diverse procedures bij de Raad van Arbitrage voor de Bouw
1) Een procedure tussen Moes Bouwbedrijf B.V. (thans: Moes Holding B.V.) en de VvE Contre Escarpe te Doesburg. Laatstgenoemde partij heeft Moes aansprakelijk gesteld voor vermeend onjuist uitgevoerde werkzaamheden. De curator dient zich uit te laten over de vraag of hij de procedure wenst over te nemen c.q. voort te zetten. De curator is daarover in overleg met de ING Bank, die mogelijk belang heeft gelet op een afgegeven garantie.
De curator heeft het geschil niet overgenomen. Het geschil is door de Raad van Arbitrage voor de Bouw geroyeerd.

2) Een procedure tussen VvE IJburg en Moes (niet duidelijk is welke vennootschap).
Deze procedure was pro-forma aanhangig en is geschorst totdat de (advocaat van) de wederpartij laat weten dat zij de procedure wenst voort te zetten.

Verslag 8
In de afgelopen verslagperiode is het geschil door de Raad van Arbitrage voor de Bouw op het verzoek van VvE IJburg geroyeerd.

3) Een procedure tussen VvE Contre Escarpe c.s. en onder andere Moes Holding B.V. Dit betrof een pro-forma procedure. Deze procedure is geroyeerd.

4) Een procedure tussen Leyten Bouwplanontwikkeling B.V. en Moes Holding B.V. De Raad van Arbitrage voor de Bouw heeft laten weten dat het geschil is geschorst en slechts zal worden voortgezet wanneer de verificatie van de vordering van Leyten Bouwplanontwikkeling B.V. daartoe aanleiding geeft.

Verslag 7
De advocaat van Leyten Bouwplanontwikkeling B.V. heeft de Raad van Arbitrage voor de Bouw verzocht om doorhaling van de procedure.

Verslag 8
In de afgelopen verslagperiode is het geschil door de Raad van Arbitrage voor de Bouw op het verzoek van de advocaat van Leyten Bouwplanontwikkeling B.V. geroyeerd.

Geschillencommissie bouw
Bij de geschillencommissie lopen de volgende 2 procedures:
1) Een procedure tussen Moes Bouwbedrijf West B.V. en VvE IJburg Blok 52 A. Laatstgenoemde heeft Moes aansprakelijk gesteld voor vermeend onjuist uitgevoerde werkzaamheden. De curator dient zich voor 20 augustus 2012 uit

te laten over de vraag of hij de procedure wenst over te nemen. De curator is daarover in overleg met de ING Bank, die mogelijk belang heeft gelet op een afgegeven garantie.
De curator heeft laten weten dat hij geen prijs stelt op behandeling van het geschil.

2) Een procedure tussen Moes Bouwbedrijf B.V. (thans: Moes Holding B.V.) en VvE Vaandelstraat Raam (hierna: "de VvE"). Deze procedure staat voor vonnis. De curator wacht het vonnis af.

In deze procedure is vonnis gewezen. De VvE kon zich met de uitspraak van de geschillencommissie niet verenigen en heeft om die reden de curator gedagvaard voor de rechtbank 's-Gravenhage. De curator heeft zich – met machtiging van de rechter-commissaris – gesteld in de procedure. Met de ING Bank – die belang heeft bij de uitkomst van de procedure – is overeengekomen dat zij de kosten van de procedure draagt.
De procedure loopt nog.

Verslag 8
Inmiddels is in deze procedure vonnis gewezen. Daarbij is de vordering van de VvE afgewezen.

Rechtbank
Namens Moes Sportaccommodaties B.V. was een procedure aanhangig gemaakt bij de rechtbank. Op deze procedure zal worden ingegaan in het verslag van Moes Sportaccommodaties B.V.

Verslag 12 - 11.06.2018: Het faillissement van Sportaccommodaties B.V. is inmiddels afgewikkeld.

Procedure grond Nieuwleusen
Onder 3.4 wordt melding gemaakt van een stuk grond in Nieuwleusen. De partij die deze grond (voor faillissement) aan Moes Holding B.V. had verkocht en overgedragen stelt zich op het standpunt dat het juridisch eigendom van deze grond – als gevolg van ontbindende voorwaarden – niet bij de boedel ligt, maar bij haar.
Er is door deze partij een procedure aanhangig gemaakt. De curator heeft zich met toestemming van de rechter-commissaris in die procedure gesteld.
Inmiddels is door de curator een conclusie van antwoord genomen. Er volgt nog een tweede schriftelijke ronde. De zaak staat nu voor conclusie van repliek.

Verslag 7
Inmiddels staat de procedure begin december 2014 voor dupliek reconventie.

Verslag 8
In deze procedure is voor april 2015 een pleidooi gepland.

Verslag 9
De rechtbank heeft bij tussenvonnis eiser opgedragen bewijs te leveren van haar stellingen. Op 6 oktober 2015 zal een getuigenverhoor plaatsvinden.

Verslag 10
Het getuigenverhoor was aangehouden. Partijen hebben de rechtbank verzocht om de procedure weer op de rol te plaatsen voor opgave verhinderdata zodat het getuigenverhoor doorgang kan vinden.

Verslag 11
Inmiddels heeft het getuigenverhoor plaatsgevonden. De wederpartij mag nu een conclusie na enquête nemen.

Verslag 12 - 11.06.2018: Deze procedure is middels een vaststellingsovereenkomst afgewikkeld. Dit heeft voor de boedel een bedrag van € 205.000,00 opgeleverd. Het bedrag is ook op de boedelrekening ontvangen.

Uit de voorgaande verslagen blijkt dat alle lopende procedures zijn afgewikkeld.

05-03-2021
2

1.3 Verzekeringen

Zie verslag 1 t/m 11.

12-06-2018
1

De diverse Moes vennootschappen hadden verzekeringspolissen afgesloten ter verzekering van de opstallen, inventaris, het werkmaterieel, bestuurdersaansprakelijkheid, werkgeversaansprakelijkheid (waaronder WEGAS) en bouwwerken (CAR).

Gelet op het feit dat de inventaris en bedrijfsmiddelen zijn verkocht en de werkzaamheden zijn gestaakt, heeft de curator alle verzekeringen, met uitzondering van de CAR verzekering en de verzekering van de opstallen, beëindigd. Voor wat betreft de verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid bestaat de mogelijkheid om de uitloop te verzekeren. De curator heeft de bestuurder en de raad van commissarissen in overweging gegeven hier gebruik van te maken.
Inmiddels heeft premierestitutie van Meeus plaatsgevonden.
Uiteindelijk zijn alle verzekeringen, met uitzondering van de opstalverzekering voor de panden aan de Punterweg te Zwolle, door de curator beëindigd. De curator heeft verzocht eventuele premierestituties over te maken naar de faillissementsrekening(en). Er hebben aan diverse vennootschappen, waaronder Moes Holding B.V. premierestituties plaatsgevonden.

Uit het voorgaande verslag blijkt dat alle verzekeringen, met uitzondering van de opstalverzekering voor de panden aan de Punterweg te Zwolle, door de curator zijn beëindigd. Ook deze opstalverzekering is inmiddels beëindigd. Er zijn dus geen lopende verzekeringen meer.

05-03-2021
2

1.4 Huur

Zie verslag 1 t/m 11.

12-06-2018
1

De curator heeft kennis genomen van de volgende huurovereenkomsten:

- Bedrijfsruimte aan de Randstad 20-31 te Almere
  Door Moes Bouwbedrijf West B.V. wordt bedrijfsruimte gehuurd van de stichting Spoorweg pensioenfonds.
  Deze bedrijfsruimte is inmiddels in overleg met een vertegenwoordiger van de verhuurder door de curator opgeleverd.
- Bedrijfsruimte aan de Dukdalfweg 21 te Almere
  Door Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. wordt bedrijfsruimte gehuurd van de heer Pater. Met de partij die een doorstart maakt (zie verder punt 6) is overeengekomen dat deze vanaf 13 augustus 2012 tot het einde van de opzegtermijn of tot het moment dat deze partij zelf een huurovereenkomst met de verhuurder gesloten heeft, de huurpenningen aan de curator betaald.
- Bedrijfsruimte aan de Mazerhard 37 te Zeewolde
  Door Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. wordt bedrijfsruimte gehuurd van de stichting Woonpalet Zeewolde.

Alle bovengenoemde huurovereenkomsten zijn, met inachtneming van een opzegtermijn van 3 maanden en na verkregen machtiging van de rechter-commissaris, per 25 oktober 2012 opgezegd.

Bedrijfsruimte aan de Punterweg te Zwolle
Moes Onroerend Goed B.V. verhuurde een deel van haar bedrijfsgebouwen aan de Punterweg in Zwolle aan derden. Voor verdere details wordt verwezen naar het verslag van Moes Onroerend Goed B.V.

Uit het voorgaande verslag blijkt dat Moes Onroerend Goed B.V. een deel van haar bedrijfsgebouwen aan de Punterweg te Zwolle aan derden verhuurde. Deze huur is inmiddels beëindigd. Het faillissement van Moes Onroerend Goed B.V. is inmiddels opgeheven. Er is dus geen sprake meer van huur.

05-03-2021
2

1.5 Oorzaak faillissement

Zie verslag 1 t/m 11.

12-06-2018
1

De curator heeft zelf nog geen onderzoek kunnen doen naar de achtergronden van het faillissement. Wel heeft de bestuurder van curanda de achtergrond geschetst. Die volgt hieronder.

Voor 2002
Moes is opgericht in 1932 door Hendrikus Moes. Wegens gebrek aan goede opvolging en vanwege een grote betrokkenheid bij zijn medewerkers heeft hij in 1976 de aandelen overgedragen aan die medewerkers in de vorm van een coöperatieve vereniging. Aldus ontstond een vorm van werknemerszelfbestuur. In 1995 is de coöperatie omgezet in een besloten vennootschap waarvan de aandelen in eigendom kwamen van de werknemersvereniging Moes (WVM). De leden van de coöperatie konden toen certificaten van aandelen Moes verkrijgen op basis van hun dienstverband bij de onderneming. Hier werd massaal gebruik van gemaakt, waardoor de oudere werknemers met een langdurig dienstverband ook veelal een grote hoeveelheid certificaten in bezit hebben. In 2004 is de werknemersvereniging omgezet in Stichting Administratiekantoor Moes Holding (SAMH), aangezien de VVVM in tegenstelling tot de SAMH geen bestuursleden van buiten Moes kon benoemen en de problematiek binnen de onderneming een professionelere benadering vroeg

van het bestuur.

Nadeel van deze eigendomsvorm is het ontbreken van een aandeelhouder die consequent en professioneel stuurt op strategie en (financiële) performance. Er is tevens geen partij die, indien benodigd, aanvullende financiële middelen beschikbaar kan stellen.
In de jaren na de overdracht aan de medewerkers is Moes geleid door verschillende directies, met wisselend succes. Moes is altijd een goede, bekende en betrouwbare woningbouwer geweest, waar het prettig bij en voor werken is. Technisch goed; strategisch, bestuurlijk en organisatorisch onder de maat. Weinig inspelend op ontwikkelingen in de samenleving en in de vastgoedsector, op de klant en een gezonde, gebalanceerde bedrijfsvoering. Zwak in risicomanagement.

2002
Zowel midden jaren '90 als in 2002 was de financiële situatie van Moes zodanig dat het voortbestaan van de onderneming werd bedreigd. Op last van de bank is destijds de aansturing van de onderneming geruime tijd in handen geweest van een extern bureau. Er heeft destijds een forse, allesomvattende, juridische, financiële en personele herstructurering plaatsgevonden, waarbij tevens ontwikkelposities zijn geliquideerd en ondergebracht bij partners.

2004 – 2008
Vanaf 2004 ging het economisch goed. De bouw- en vastgoedsector kende hoogtijdagen als nooit tevoren. Moes profiteerde hier tevens van. De omzet en werkgelegenheid was hoog.
De onderneming presteerde echter structureel slechter dan vergelijkbare bedrijven in de markt, zowel in bouw als in projectontwikkeling. Moes draaide in haar woningbouwactiviteiten winstgevend. Er werden rond die tijd door de directie van de onderneming, geheel tegen de geest van de herstructurering van 2001/2002 in, ook andere activiteiten ontplooid. Enkele voorbeelden hiervan zijn:
• er werden grote en complexe grond- en ontwikkelposities ingenomen tegen ongunstige financiële en juridische voorwaarden, veelal buiten de directe ervaring en competenties van Moes (uitvloeisel daarvan zijn een deel van de projecten / posities die Moes Projectontwikkeling BV momenteel heeft (zoals onder meer Electrabeltoren/Spoolderwerk, een 33% deelneming, momenteel gedeeltelijk verhuurd);

• nadrukkelijker investering in en aandacht aan niet-kernactiviteiten, zoals investering in de reeds aanwezige deelneming Wapeningscentrale Support, en de aankoop van het lokale kleine bouwbedrijf Heldoorn (vanuit de gedachte: meer mensen, meer groei in omzet als risicovolle bouwprojecten aan voor uiteenlopende soorten klanten, zoals het bouwen van een voetbalstadion (Stadion Zwolle, in 2008, 2009 en 2010 uitgevoerd, verlies circa 4 miljoen);

• het verstrekken van vastgoedfinancieringen aan de Laeck Groep, een (inmiddels failliete) grondspeculant (in 2008 heeft Moes hierop een verlies van € 3,7 miljoen moeten nemen).

De resultaten die in deze jaren zijn gerealiseerd zijn onder meer veroorzaakt door de economisch opgaande trend: er konden gunstige prijzen voor bouwopdrachten worden gerealiseerd en er werden kosten geactiveerd in projectontwikkelingsposities. Als gevolg van deze activiteiten verslechterde de vermogens- en liquiditeitspositie van Moes echter wel.

2008 – 2009
Het is een feit van algemene bekendheid dat er vanaf 2008 sprake is van een teruglopende economie en een dalende bouw- en vastgoedmarkt. Moes heeft, om daar het hoofd aan te bieden, maatregelen genomen:

• Wijziging van aansturing onderneming (2009):
o Het aftreden van de toenmalige bestuurder en vervanging door een (in eerste instantie tijdelijke) nieuwe algemeen directeur (de heer J. Furst);
o Installatie van een nieuwe, professionele Raad van Commissarissen, welke tot op heden bestaat uit de leden de heer Ir. P.O. Vermeulen (voorzitter), mevr. N.L.R. Milz en de heer Ing. J.T. Blok;
o Een nieuwe voorzitter van het bestuur van het administratiekantoor SAMH.

• Een eerste bezuinigings- en ontslagronde (periode december 2009-januari 2010), kort daarna (maart/april 2010) een kleinere tweede bezuiniging- en ontslagronde en gebruikmaking deeltijd-ww. (het totaal aantal personeelsleden (incl. niet- kernactiviteiten) daalde, in de periode 2008 — 2010 van 486 fte naar 372 fte);

• Vanaf eind 2009 werd er een duidelijke afbakening van kernkwaliteiten en kernactiviteiten van Moes gedefinieerd, daar werd consequent naar gehandeld teneinde geen verdere risico's / verliezen te lopen. Als gevolg hiervan werden er geen te risicovolle werken meer aangenomen, evenmin als werken onder de kostprijs of verliesgevende werken, hierdoor werd de orderinstroom echter wel geminimaliseerd.

2010 – begin 2011
De ingezette maatregelen leken niet voldoende te zijn om de doorgaand dalende marktontwikkelingen het hoofd te bieden. In 2010 werd een ondernemingsplan opgesteld, waaruit maatregelen volgden welke in januari 2011 werden ingezet:
• doel: Moes moest een bedrijf worden met een omzetniveau van € 90 tot € 100 miljoen, 240 FTE.
• besluit tot samenvoegen Moest Oost en Moes West in Almere. In Zwolle bleef Holding, Initiatief & Ontwikkeling en Facilitaire Diensten gehuisvest. BOR bleef gevestigd in Almere.
• in maart 2011 is een nieuw sociaal plan ondertekend.
• het afstoten van de niet kernbedrijven: vanaf eind 2010 werden Metselbedrijf 1000+, Heldoorn, BOR Zwolle en BOR Huissen afgestoten en Wapeningscentrale Support gesloten.
• een nieuwe strategie, zoals opgenomen in ondernemingsplan 2010, is ingezet:
o Het versterken en vermarkten van de belangrijkste kwaliteiten van Moes (het op een professionele en oplossingsgerichte wijze ontwikkelen en seriematig bouwen van woningen)
o Investeren in de nieuwe marktbenadering
o Meerwaarde bieden voor de klant in het ontwikkel- en bouwproces.
• ICT gemoderniseerd en uitbesteed.
• doel tot balansverkorting te komen (door o.m. poging verkoop Electrabeltoren, niet geëffectueerd).
• goede contacten blijven onderhouden met de financiële partijen (bank, kredietverzekeraars, drijvende kracht).
• compacte directie met drie directeuren:
o Algemeen directeur was eind 2009 nieuw aangetreden
o Nieuwe commercieel directeur aangetrokken
o Meest ervaren en geaccepteerde bouwdirecteur is gebleven

Eind 2011
Waar eind 2010 voor 2011 nog een stabilisering van de markt werd voorspeld, bleken in 2011 de marktomstandigheden juist significant te verslechteren.

Realistisch ingeschatte bouwomzet 2012 wordt eind 2011 ingezet op € 60 miljoen (€ 55 plus € 5 miljoen BOR). Voor 2013 wordt ingeschat dat een omzetniveau van € 70 miljoen (€ 64,5 plus € 5,5 miljoen BOR) realistisch is. Als

gevolg van deze, wederom lager uitvallende, omzetverwachtingen werden eind 2011 de volgende acties ingezet:

• Een organisatie realiseren waarbij een Algemene kosten (AK) niveau van 6% - 6,5% kostendekkend is. Derhalve:
o Personeelskosten verlagen: Er wordt een reorganisatie opgestart waarbij Moes teruggaat van 224 fte in november 2011 naar ca. 131 fte medio 2012.
o Minimum aan directie, management en interne overleggen.
o In verhouding véél minder bouwplaats medewerkers om voldoende concurrerend te kunnen zijn, norm nieuw business model hanteren op 0,7 fte per miljoen omzet seriematige bouw (excl. BOR).

• Al zeer geruime tijd drukten de zware projectontwikkelingsprojecten en — posities op de balans en veroorzaken vastzittende liquiditeiten, een lage solvabiliteit en hoge rentelasten. Er werd gepland om in 2012 te starten met het vrijmaken van liquiditeiten uit grondposities door deze hetzij te ontwikkelen/bebouwbaar te maken, hetzij op zeer korte termijn te verkopen aan derden tegen prijzen die de markt er voor bereid was te betalen.

Om dit mogelijk te maken heeft er een reële waardering van de pr ojectontwikkelingsposities plaatsgevonden. Deze afwaardering is per positie bepaald met behulp van een matrix waarin alle posities z ijn gecategoriseerd. Dit heeft geresulteerd in afwaarderingen in de jaarrekening 2011, en een opgeschoonde balans per 31-12-2011, waarin het eigen vermogen van de groep echter was gereduceerd tot nihil.

Liquiditeitsbehoefte € 2 miljoen / € 2,5 miljoen
ING Bank NV heeft getracht de door haar verstrekte financiering in te perken. In september 2011 is de r/c-faciliteit (excl. OG-faciliteit) verlaagd van € 9,6 miljoen naar € 7,1 miljoen. In januari 2012 is een verdere verlaging naar € 4,5 miljoen besloten.

Nadien is er echter weer verruiming aangeboden, naar een faciliteit van € 9,5 mln. Deze verruiming was tijdelijk, tot 1 juni 2012.

Eind 2011 is begroot / berekend dat er in het voorjaar 2012 een additionele liquiditeitsbehoefte zou ontstaan van € 2 - € 2,5 mln. Deze additionele behoefte bestond bovenop de verruimde r/c-faciliteit, welke van toepassing was tot 1 juni 2012.

De aanvullende behoefte werd veroorzaakt door vermindering van een grote voorfinancieringspositie in het onderhanden werk en reorganisatiekosten (doorlopende loonkosten). De huisbankier van Moes gaf aan deze behoefte niet meer (te kunnen) invullen.

(Poging tot) verkoop gehele onderneming
• Eind 2011 werd door de ondernemingsleiding van Moes, gezamenlijk met haar bank geconstateerd dat de financiële (solvabiliteits- en liquiditeits-)positie van Moes onvoldoende is om zelfstandig door te gaan.
Moes was door haar slechte balanspositie (Eigen Vermogen per 31-12-2011: € 1,5 miljoen negatief, solvabiliteits-% van -/-2,7%), niet in staat mee te doen in een groot deel van de bouwteamselecties en aanbestedingen die haar klanten beleggen: Moes kon vaak niet voldoen aan de aanvangscriteria (met name een aanvaardbare solvabiliteitsratio) en was niet altijd in staat om de benodigde garanties te verstrekken en/of in staat de projectrisico's, en daaraan gekoppelde liquiditeitsrisico's te lopen.

• Eind 2011 werd door directie, aandeelhouders en RvC van Moes, in gezamenlijkheid met ING, besloten om te onderzoeken of de gehele onderneming Moes (bouw- en alle projectontwikkelingsposities) aansluiting kon vinden bij een financieel sterke marktpartij. De (interne) acties zoals hiervoor beschreven werden tevens uitgevoerd.

• Diverse partijen zijn benaderd. Slechts enkelen toonden interesse waaronder de Hurks Groep. Hurks geeft, na een eerste blik op de onderneming, al snel te kennen geen interesse te hebben in een overname van de (gehele) onderneming, aangezien Moes een zeer zware projectontwikkelingsportefeuille heeft met grote problemen en risico's. Een andere geïnteresseerde voerde deze argumenten ook aan.

• Vanaf 20 december 2011 is (derhalve) exclusief met een van de andere gegadigden gesproken. Deze gegadigde verdiepte zich eveneens in de propositie, maar besloot eind april 2012 dat zij toch geen interesse had in Moes.
Als reden noemt ook zij de zware projectontwikkelingsposities, in combinatie met een alsmaar verslechterende bouw- en vastgoedmarkt.

• Na deze mededeling van de gegadigde in april 2012 wordt geconcludeerd dat verkoop van de gehele onderneming niet mogelijk is.

(Poging tot) verkoop bouwactiviteiten
Om toch de hoogst noodzakelijke financiële slagkracht te verkrijgen om bouwprojecten te kunnen acquireren is in april 2012 besloten de mogelijkheid te onderzoeken uitsluitend de gereorganiseerde en relatief gezonde bouwactiviteiten te verkopen. Deze waren immers nog renderend, en de partijen die interesse hebben getoond in Moes zagen dit deel van de onderneming als levensvatbaar.

Met de verkoop van de bouwactiviteiten hoopte men te bereiken dat
• De bouwactiviteiten werden gekocht door respectievelijk/ondergebracht bij een financieel sterke partij die:
o in staat zou zijn de financiële stabiliteit te borgen die nodig is om mee te kunnen doen in aanbestedingen;
o de reeds voorziene liquiditeitsbehoefte als gevolg van terugloop van de voorfinanciering en reorganisatiekosten in zou kunnen vullen;
o waardoor de continuïteit van de projecten en werkgelegenheid grotendeels veilig gesteld zou kunnen worden.

• Na verkoop van de bouwactiviteiten zouden bij Moes de projecten en posities in Moes Projectontwikkeling BV, en (een deel van) de bankschuld aan de bank achterblijven.
o de opbrengst die gerealiseerd zou kunnen worden met de verkoop van de (op dat moment naar alle inzichten) renderende activiteiten zou kunnen worden aangewend om de bankschuld in de (rest van de) onderneming te verlagen;
o de projecten die achter zouden blijven zouden (na verkoop, zo snel mogelijk als de markt het toelaat) geliquideerd kunnen worden.

De verkoop van de bouwactiviteiten zou in de vorm van een activa/passiva-transactie plaats moeten vinden aangezien er in de juridische entiteiten van de bouwbedrijven (Moes Bouw Oost BV, Moes Bouw West BV en Moes Bouw BV) risico's schuilen die een koper naar alle waarschijnlijkheid niet zou wensen te accepteren en die derhalve de waarschijnlijkheid van een transacties ernstig zouden verkleinen.
Deze risico's betreffen met name garantierisico's op reeds opgeleverde werken, pensioenrisico, en een doorlopend huurcontract van een inmiddels leegstaand pand te Almere.

Er is, via het netwerk contact gezocht met vier marktpartijen, welke zouden kunnen passen. Er hebben oriënterende gesprekken met de directies van deze ondernemingen plaatsgevonden door, in eerste instantie alleen, de heer J. Furst.

Alle vier de partijen gaven aan geïnteresseerd te zijn in de propositie. Getracht is om zo lang mogelijk met de vier partijen in gesprek te blijven om de serieusheid van de interesse te toetsen. Echter, eind mei 2012 ontstond de volgende situatie:

o Hurks Bouw BV: was zéér geïnteresseerd, betrok al snel haar financieel directeur en accountant bij de gesprekken, sprak met (circa 5) personeelsleden Moes, nam zelf initiatief in het proces en gaf zelf richting. Hurks gaf op 29 mei aan dat zij wilde doorpakken in de vorm van een op te starten boekenonderzoek, maar onder de uitdrukkelijke eis van exclusiviteit.
o De tweede partij had interesse, maar gaf zelf tijdens de gesprekken herhaaldelijk en zeer nadrukkelijk aan veel risico's te zien en beperkte financiële middelen te hebben, welke niet konden worden aangewend voor de activiteiten Moes. Deze gegadigde wil wel, maar kan niet of slechts met veel moeite.
o De derde partij had interesse, maar de betreffende DGA wilde bedenktijd om te besluiten of hij tijd in gesprekken wil steken. Hij ging enige tijd op vakantie, waarna er weer contact is geweest: Na de vakantie hebben er twee gesprekken plaatsgevonden. Deze partij stelde zich echter informeel op en had veel tijd nodig tussen de opeenvolgende gesprekken om zich te beraden.
o De vierde partij had wel interesse, maar van grote afstand, en gaf aan dat Moes zich eerst maar op andere partijen moet richten en dat zij ondertussen wel zou afwachten.

Besloten is om een exclusief onderhandelingstraject in te gaan met Hurks. Enerzijds omdat Hurks als enige partij daadkrachtig en slagvaardig (genoeg) optrad in het proces tot dan toe om tot het voor Moes noodzakelijke tempo te komen, anderzijds omdat het, naar het zich liet aanzien de enige partij is die echt serieus overwoog en in staat was Moes over te nemen. Omdat de eis van exclusiviteit van Hurks een harde voorwaarde was, is hier op ingegaan. Op 31 mei werd een procedurebrief opgesteld waarin Hurks exclusiviteit is verleend voor een periode van drie weken.

Hurks startte op 7 juni met de due diligence. Deze vond plaats in de dataroom in Zwolle. Na twee weken due diligence-onderzoek concludeerde Hurks, op basis van eerste, voorlopige, bevindingen dat er een zodanig groot gat zit tussen de waarde van de over te nemen activa en de over te nemen passiva, incl. kwantificering van over te nemen risico's, dat een transactie zoals voorgenomen voor Hurks niet realiseerbaar/haalbaar is. Hurks liet weten dat alleen nog geïnteresseerd te zijn in het kopen van activa van Moes vanuit faillissement.
Om geen tijd te verliezen heeft Moes zich in het kader van een zgn. “Prepack” bij brief van 3 juli 2012 gewend tot de rechtbank Zwolle met het verzoek op voorhand in te stemmen met de benoeming van de rechter-commissaris en de aanstelling van de curator in een toekomstig faillissement van Moes, met als doel dat die curator reeds voor het uitspreken van het faillissement de mogelijkheden voor een doorstart zou kunnen onderzoeken en bespreken met de rechter-commissaris, zodat die doorstart na het uitspreken van het faillissement direct zijn beslag zou kunnen krijgen.

De geschetste opzet werd echter doorkruist door de financiële positie van Moes. Begin juli 2012 schatte de bestuurder in dat Moes – gelet op het feit dat de bank geen extra krediet meer wenste te verstrekken – binnen 2 weken niet meer aan haar betalingsverplichtingen zou kunnen voldoen. Op 5 juli 2012 liet

een van de grootste opdrachtgevers echter weten een betaling van circa € 1,5 miljoen op te schorten, gelet op de geruchten in de markt over de slechte financiële positie van Moes. Dat was voor de bank van Moes reden om vanaf 6 juli 2012 geen betalingsopdrachten meer uit te voeren. Daardoor was de bestuurder van Moes genoodzaakt op 10 juli 2012 surseance van betaling te vragen, welke dezelfde dag voorlopig is verleend en één dag later, op 11 juli 2012 door de rechtbank op verzoek van de bewindvoerder is ingetrokken onder het gelijktijdig uitspreken van het faillissement.

De afgelopen verslagperiode heeft de curator zich met name beziggehouden met het in kaart brengen van en voor zover mogelijk het afwikkelen van de diverse bouw- en ontwikkelcombinaties waaraan de Moes-bouwgroep deelnam. Daarnaast is het faillissement bewerkstelligd van 27 van de 28 vennootschappen van de Moes-bouwgroep. Voorts heeft de curator zich onder meer beziggehouden met diverse discussies omtrent oplevergebreken en klachten.

De afgelopen verslagperiode is de curator eveneens bezig geweest met het afwikkelen van de diverse bouw- en ontwikkelcombinaties.

Verslag 11
Eind januari 2016 heeft de curator een bespreking gehad met de Belastingdienst omtrent de vorderingen van de Belastingdienst en met name de vorderingen uit hoofde van de fiscale eenheid OB. Achtergrond van dat gesprek was dat in een beperkt aantal projectvennootschappen uitkering zou kunnen plaatsvinden aan prae-faillissementscrediteuren.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden 12-06-2018

154 1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: 4 werknemers (Holding) en 150 bij het concern.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden 12-06-2018

2 1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: 2 werknemers (Holding) en p.m. bij het concern.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
12-7-2012		
totaal	0	

2.4 Werkzaamheden personeel

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft samen met de bestuurder de heer Furst op woensdag 11 juli 2012 de werknemers toegesproken om hen te informeren over de uitgesproken surseance en het verzoek tot omzetting naar een faillissement. 12-06-2018 1

Op vrijdag 14 en dinsdag 18 juli 2012 heeft de curator in samenwerking met het UWV een viertal bijeenkomsten georganiseerd bij de 'Vrolijkheid' in Zwolle. Tijdens die bijeenkomsten zijn de intakeformulieren ten behoeve van de loongarantieregeling ingevuld en zijn verdere vragen van werknemers beantwoord.
Voorts zijn de werknemers daar geïnformeerd over het inleveren van bedrijfseigendommen. Ook de vakbonden zijn uitgenodigd voor deze bijeenkomsten.

De curator heeft – gelet op het aantal werknemers – zorggedragen voor een melding collectief ontslag.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Zie verslag 1 t/m 11			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Verslag 1 t/m 11: 12-06-2018
Beschrijving: De diverse Moes-vennootschappen beschikken over diverse onroerende zaken. In het volgende verslag zal hier nader over gerapporteerd worden. 1
Verkoopopbrengst: PM.
Hoogte hypotheek: Zie 3.1.
Boedelbijdrage: PM.

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Verslag 1 t/m 11: Door mr. Lourens, als kandidaat-notaris gespecialiseerd in vastgoed, zijn alle onroerende zaken op naam van een van de tot het Moes-concern behorende vennootschappen in kaart gebracht en nagetrokken in het kadaster. 12-06-2018 1

Een lijst van onroerende zaken die in de boedel van de failliete vennootschappen van het Moes-concern vallen is als bijlage 2 aan dit verslag gehecht.

Duidelijk is geworden dat op de meeste onroerende zaken die in eigendom zijn van vennootschappen van de Moes-bouwgroep een hypotheekrecht is gevestigd door de ING Bank. ING Bank heeft voorlopig de verkoop van deze onroerende zaken in eigen hand genomen. De curator zal voor zijn medewerking aan een onderhandse verkoop van individuele onroerende zaken een boedelbijdrage ontvangen.
Op de volgende onroerende zaken is geen hypotheekrecht gevestigd door ING:

- Een perceel groot 3 ha en 63 are te Nieuwleusen. Hierop is ten behoeve van Bemog Projectontwikkeling B.V. een hypotheekrecht gevestigd tot een bedrag van € 205.491,16.
  Voor datum faillissement is met betrekking tot deze grond een koopovereenkomst (onder opschortende voorwaarden) tot stand gekomen. De curator heeft zich op het standpunt gesteld dat aan die voorwaarden is voldaan en dat derhalve sprake is van een perfecte koopovereenkomst. De curator is op dit moment in onderhandeling/discussie met de partij die de grond gekocht zou hebben.
  De discussie loopt nog.
  Er is in de tussentijd een geschil ontstaan met de partij die eerder de grond aan Moes Holding B.V. had overgedragen. Deze partij stelt zich op het standpunt dat zij juridisch eigenaar is van de grond en niet Moes Holding B.V. Er is een procedure aanhangig gemaakt en de curator heeft zich met toestemming van de rechter-commissaris in die procedure gesteld. Zie verder 1.4.

Verslag 12 - 11.06.2018: Deze procedure is middels een vaststellingsovereenkomst afgewikkeld. Dit heeft voor de boedel een bedrag van € 205.000,00 opgeleverd. Het bedrag is ook op de boedelrekening ontvangen. De verwijzing "zie verder 1.4" is geworden 1.2.

- Een perceel grond in de gemeente Westmaas. Catamaran in de Vaart

B.V. is eigenaar van deze grond. Op de grond is een hypotheekrecht gevestigd ten behoeve van de Rabobank Hoeksche Waard B.V. Op deze grondpositie wordt nader ingegaan in het verslag van Catamaran in de Vaart B.V.
De grond is in overleg met de Rabobank verkocht. Op de verkoop wordt verder ingegaan in het verslag van Catamaran in de Vaart B.V.

Verslag 12 - 11.06.2018: Het faillissement van Catamaran in de Vaart B.V. is inmiddels afgewikkeld.

Verslag 11
Moes Holding B.V. was eigenaar van een stuk grond in Aalsmeer (Zwarteweg). Op deze grond was ten gunste van ING Bank N.V. een hypotheekrecht gevestigd. De vordering van ING Bank N.V. overtrof de waarde van de grond ruimschoots. In overleg met ING Bank N.V. is een koper voor de grond gezocht. Met toestemming van de rechter-commissaris is de grond verkocht.

Koopsom: € 500.000 + € 50.000 nabetaling indien bepaalde door de koper te maken kosten niet boven een bepaald bedrag uitkomen.

Boedelbijdrage: € 3.000.

Levering van de grond moet nog plaatsvinden.

Verslag 12 - 11.06.2018: Levering heeft plaatsgevonden en de boedelbijdrage ad € 3.000,00 is ontvangen.

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

Verslag 1 t/m 11: 12-06-2018

1

Beschrijving
De diverse Moes vennootschappen beschikten over diverse kantoorinventaris, rollend materieel en gereedschappen.

Verkoopopbrengst
€ 93.000,- voor de inventaris en € 92.000,- voor de bedrijfsmiddelen.
Met ING Bank is in de afgelopen verslagperiode een aanvullende boedelbijdrage van € 14.100,-- overeengekomen voor de bedrijfsmiddelen en debiteuren in de oorspronkelijke activaovereenkomst.

Moes Onroerend Goed B.V. verhuurt een pand aan de Punterweg 2 te Zwolle (zie het verslag van Moes Onroerend Goed B.V.). In het pand bevond zich een bedrijfsinventaris welke aan de huurder ter beschikking was gesteld. Kort na het faillissement heeft de curator deze inventaris verkocht aan de huurder. Met ING Bank is een boedelbijdrage van € 800,-- overeengekomen.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Verslag 1 t/m 11: Ja, op de inventaris. 12-06-2018

1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft de bedrijfsmiddelen laten taxeren en heeft vervolgens onderhandeld met de Hurks groep over de verkoop daarvan. Dat heeft uiteindelijk geresulteerd in de verkoop van het grootste deel van de activa als onderdeel van een activatransactie met de Hurks groep. Inmiddels is de curator gebleken dat er nog kleine hoeveelheid losse activa niet verkocht zijn, deze zullen separaat worden verkocht.

12-06-2018
1

De curator heeft ook de mogelijkheid van verkoop aan een andere partij onderzocht. Gelet op het feit dat de grootste opdrachtgever van Moes, goed voor ruim 2/3 van de lopende nieuwbouwprojecten, slechts met de Hurks groep verder wilde, bleek dat echter geen reële mogelijkheid. Verkoop aan een andere partij zou er daardoor namelijk toe geleid hebben dat het overgrote deel van het onderhanden werk van deze verkoop geen deel had kunnen uitmaken.

Daardoor zouden zowel crediteuren als de werknemers van Moes slechter af geweest zijn. Bovendien was de kans groot dat de curator namens de boedels in dat geval een minder gunstige overeenkomst had kunnen sluiten. Voor de curator speelde ook een belangrijke rol dat Hurks een belangrijke voorsprong in kennis had op andere gegadigden, omdat zij reeds maanden, waarvan de laatste weken zeer intensief, de onderneming van Moes had bestudeerd en Hurks in het kader van een doorstart de organisatie van Moes (deels) intact wenst te laten en in dat kader ca 50% van het personeel in dienst heeft genomen.

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Verslag 1 t/m 11: 12-06-2018

1

Beschrijving
De diverse Moes vennootschappen beschikten over een kleine hoeveelheid voorraden. Men hanteerde het uitgangspunt dat er per werk per dag werd besteld wat diezelfde dag moest worden verwerkt.

Verkoopopbrengst
Voor het onderhanden werk is, gelet op de mate van voorfinanciering door de desbetreffende opdrachtgevers, de stand van het werk en de nog te verwachten kosten, niets betaald: berekeningen wezen uit dat er bij vrijwel alle werken meer kosten gemaakt moeten worden om ze af te maken dan er aan de opdrachtgevers gefactureerd kunnen worden, zelfs als men er van uitgaat dat alle openstaande vorderingen op opdrachtgevers volledig zouden worden voldaan (de werken staan "onder water"). De voorraden maakten onderdeel uit van de verkochte bedrijfsinventaris. De verkoopopbrengst daarvan is derhalve niet apart te specificeren. Bovendien moet er van uit worden gegaan dat op veel voorraden een eigendomsvoorbehoud berust. Dit in de eerste plaats omdat de betrokken leverancier dat (meest via algemene voorwaarden) heeft gecontracteerd en in de tweede plaats omdat veel leveranciers zijn verzekerd bij Atradius en die verzekeraar ten behoeve van haar verzekerden een algemeen eigendomsvoorbehoud met Moes is overeengekomen. Indien relevant zal de curator overigens nog uitzoeken of een dergelijke constructie tot een geldig eigendomsvoorbehoud leidt.

Boedelbijdrage
€ 75.000,- voor de verkoop van het onderhanden werk. Voor de verkoop van de voorraden dient nog een boedelbijdrage afgesproken te worden met de bank.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Verslag 1 t/m 11: De voorraden zijn als onderdeel van de bedrijfsmiddelen met onder meer een deel van het onderhanden werk verkocht aan de Hurks groep. Zie verder 3.8. 12-06-2018

1

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie verder 3.8" is geworden 3.4.

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Verslag 1 t/m 11: 12-06-2018

1

Beschrijving
De immateriële activa bestaande uit de aan de Moes vennootschappen (die bij de activaovereenkomst betrokken zijn) toebehorende goodwill, waaronder onder meer begrepen wordt, klantenbestanden, (project)administratie, knowhow, merkenrechten, handelsnamen, fax- en telefoonnummers en domeinnamen. Voor de goodwill is een bedrag van € 50.000,-- betaald.

Voorschotten Post NL
Er heeft restitutie plaatsgevonden van diverse aan PostNL betaalde voorschotten.

Kasgelden
Er is voor in totaal € 2.180,-- aan kasgeld aangetroffen. De kasgelden zijn in eerste instantie gestort op de bankrekening van de stichting derdengelden

van het kantoor van de curator. Deze bedragen zullen op korte termijn worden overgeboekt naar de faillissementsrekening.
De kasgelden zijn overgemaakt naar de faillissementsrekening.

Project Huissen
De curator heeft kort na het faillissement meegewerkt aan levering van een aantal woningen in Huissen. Als gevolg daarvan werden de laatste bouwtermijnen opeisbaar. Deze waren verpand aan ING Bank. Met ING Bank is boedelbijdrage overeengekomen van 10% (€ 15.303,51).

Verslag 12 - 11.06.2018: Het bedrag van € 15.303,51 is door de boedel ontvangen.

Het Kristal
Door Moes Holding B.V. was een aannemingsovereenkomst gesloten met betrekking tot het project "het Kristal" te Apeldoorn. De laatste termijnfactuur stond nog open. Op deze vordering rustte een pandrecht ten gunste van ING Bank. Daarnaast was ten aanzien van dit project door Nationale Borg een garantie afgegeven aan de opdrachtgever.

Er dienden nog herstelwerkzaamheden verricht te worden voordat de laatste termijn geïncasseerd zou kunnen worden. Bovendien waren door Moes Holding B.V. diverse garantieverklaringen afgegeven die zij, als gevolg van het faillissement, niet meer zou kunnen nakomen. Met de opdrachtgever is een vaststellingsovereenkomst gesloten op grond waarvan finale kwijting werd verleend ten aanzien van de laatste termijnfactuur enerzijds en ten aanzien van de herstelwerkzaamheden en garanties anderzijds en ook de door Nationale Borg afgegeven garantie zou komen te vervallen. Nu deze regeling mede werd gesloten in het belang van ING Bank en Nationale Borg is door de curator met beiden een boedelbijdrage overeengekomen. Deze bedraagt in totaal € 29.276,03.

ELQ/Blok
In het faillissement van Moes Bouwbedrijf Oost B.V. speelde een discussie met ELQ Hypotheken. Voor details wordt verwezen naar het verslag van Moes Bouwbedrijf Oost B.V. In dat kader is door de curator een boedelbijdrage van € 8.500,-- ontvangen. Deze is overgemaakt naar de verkeerde faillissementsrekening (die van Moes Holding B.V.). De curator zal dat de komende verslagperiode corrigeren.

Verslag 8
In juli 2013 is het bedrag van € 8.500,00 overgeboekt naar de juiste faillissementsrekening.

CiBoGa Beheer B.V.
Moes Holding B.V. was aandeelhouder van CiBoGa Beheer B.V., de beherend vennoot van de ontwikkelingscombinatie Ontwikkelingscombinatie CiBoGa CV. Voor een nadere toelichting op de ontwikkelingscombinatie: Zie het verslag van Moes Projectontwikkeling B.V. De afgelopen verslagperiode zijn de aandelen overgedragen een de partner in het project. Voor de aandelen is een bedrag van € 7.500,-- aan de boedel betaald.

Verslag 12 - 11.06.2018: Het bedrag van € 7.500,00 is op de faillissementsrekening ontvangen.

Verslag 10
Moes Holding B.V. houdt tien 5% cumulatief preferente aandelen in het kapitaal van de naamloze vennootschap N.V. Bergkwartier, Maatschappij tot Stadsherstel (hierna: "Bergkwartier"). De afgelopen jaren is op deze aandelen steeds dividend uitgekeerd aan de boedel.

In de hoedanigheid van curator in het faillissement van Multicolor Nederland B.V., beschikt de curator over nog (4) 5% cumulatief preferente aandelen in Bergkwartier.

De curator heeft getracht alle aandelen (van Moes Holding B.V. en Multicolor Nederland B.V.) te verkopen. Dat is vooralsnog niet gelukt. Bergkwartier kent een inkoopregeling, waarbij Bergkwartier tot een bepaald bedrag eigen aandelen inkoopt. De afgelopen jaren was het beschikbare budget steeds bereikt voordat de door Moes Holding B.V. en Multicolor Nederland B.V. gehouden aandelen inkocht konden worden.

Daarop heeft de curator van Moes Holding B.V. met machtiging van de rechter-commissaris (in beide faillissementen) de aandelen die werden gehouden door Multicolor Nederland B.V. gekocht. Daarbij is een prijs overeengekomen die ongeveer 31% lager ligt dan hetgeen de afgelopen jaren in de inkoopregeling is gehanteerd (€ 1.250,-- kosten verkoper).
Voordeel van de transactie voor Moes Holding B.V. is dat zij nu ook aanspraak kan maken op de dividenduitkeringen die eerst aan Multicolor Nederland B.V. toekwamen en dat zij op termijn de aandelen met winst zou kunnen verkopen. Voordeel voor Multicolor Nederland B.V. is dat zij een op zichzelf redelijke prijs voor de aandelen heeft ontvangen (die anders niet, althans niet op korte termijn, verkoopbaar waren) en dat na de overdracht kon worden overgegaan tot afwikkeling van het faillissement. Gelet op de nog openstaande punten (met name de lopende procedure en de afwikkeling van bouw- en ontwikkelcombinaties) is het de verwachting dat het faillissement van Moes Holding B.V. nog enkele jaren kan lopen.

De overdracht leidt niet tot extra kosten voor de boedels nu de kosten voor levering hoe dan ook twee keer gemaakt hadden moeten worden (1x vanuit Moes Holding B.V. en 1x vanuit Multicolor Nederland B.V.).

Verkoopopbrengst
Zie hiervoor, 3.12.

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie verder 3.12" is geworden 3.8. De curator probeert nog steeds de aandelen te verkopen, maar dit is tot op heden nog steeds niet gelukt. De verwachting is dat dit ook niet op korte termijn gaat lukken.

Uit het voorgaande verslag blijkt dat de curator probeert om de 14 aandelen in het kapitaal van Bergkwartier te verkopen. De 14 aandelen zijn in de afgelopen verslagperiode met toestemming van de rechter-commissaris verkocht aan Bergkwartier voor een bedrag van € 6.342 (de nominale waarde). De koopsom van € 6.342 is ontvangen op de boedelrekening. Daarmee is deze kwestie afgewikkeld. 05-03-2021 2

Verder houdt Moes Holding nog 1/3 van de aandelen in Spoolderwerk. De curator is en blijft de komende periode met de andere aandeelhouders in gesprek over overname van het aandeel van Moes Holding in Spoolderwerk. Naast het aandeel van Moes Holding in Spoolderwerk moet er ook nog iets gebeuren met de vordering van Moes Holding op Spoolderwerk. Moes Holding heeft net als de andere aandeelhouders een lening aan Spoolderwerk verstrekt. De lening bedraagt op dit moment circa 11 Miljoen. Op deze lening wordt niet afgelost. Wel is jaarlijkse rente verschuldigd. De jaarlijkse rente wordt niet uitbetaald maar bijgeschreven op de lening. De curator onderzoekt of er een regeling getroffen kan worden waarbij zowel afspraken over de vordering als over de door Moes Holding gehouden aandelen in Spoolderwerk worden gemaakt.

Ten aanzien van de aandelen in Spoolderwerk en de vordering van Moes 02-12-2021

Holding op Spoolderwerk zijn geen ontwikkelingen te melden.

3

Een van de andere aandeelhouders heeft de curator verzocht om mee te werken aan een gedeeltelijke kwijtschelding van de door Moes verstrekte aandeelhouderslening, gelijk de andere aandeelhouder een deel van de door haar verstrekte aandeelhouderslening zal kwijtschelden. De aanleiding voor dit verzoek betreft de nieuwe fiscale regelgeving met betrekking tot verliesverrekening vanaf 1 januari 2022. En de beoogde verkoop door Spoolderwerk van het vastgoed van Spoolderwerk in 2022. Aan de gedeeltelijke kwijtschelding heeft de curator met toestemming van de rechter-commissaris zijn medewerking verleend. Eventuele negatieve gevolgen voor de boedel van een dergelijke kwijtschelding zijn door de curator ondervangen in een daardoor met de andere aandeelhouder(s) gesloten overeenkomst

02-06-2022
4

3.9 Werkzaamheden andere activa

Verslag 1 t/m 11: De immateriële activa zijn samen met andere activa verkocht aan de Hurks groep. Zie verder 3.8. De afgelopen verslagperiode is onder meer aandacht besteed aan de verhuur van de panden aan de Punterweg in Zwolle en de verkoop van het onroerend goed.

12-06-2018
1

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie verder 3.8" is geworden 3.4.

De afgelopen verslagperiode zijn werkzaamheden verricht in verband met de verkoop en levering van de 14 aandelen in het kapitaal van Bergkwartier. Daarnaast zijn er werkzaamheden verricht in verband met het 1/3 aandeel Spoolderwerk. De curator heeft zijn medewerking verleend aan een aantal wijzigingen in verband met de financiering van Spoolderwerk B.V.

05-03-2021
2

In de afgelopen verslagperiode zijn er werkzaamheden verricht in verband met de Vereniging gemeenschappelijke infrastructuur Spoolderwerk, waarvan Moes Holding bestuurder en lid is. Met ingang van 1 januari 2022 zal Moes Holding geen bestuurder meer zijn van de vereniging. Moes Holding blijft vooralsnog wel lid van de vereniging.

02-12-2021
3

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Verslag 1 t/m 11: € 756.420,- voor wat betreft de debiteuren van Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. en € 5.081.249,73 voor wat betreft de debiteuren van Moes Bouwbedrijf West B.V.

12-06-2018
1

Opbrengst
€ 190.000,-.

Boedelbijdrage
PM.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Verslag 1 t/m 11: De debiteuren van Moes Bouwbedrijf West B.V. en Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. zijn – voor zover deze vermeld staan op de aan de activaovereenkomst gehechte debiteurenlijst – samen met andere activa verkocht aan de Hurks groep. Zie verder 3.8.

12-06-2018
1

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie verder 3.8" is geworden 3.4.

5. Bank/Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 21.258.163,48

12-06-2018
1

Toelichting vordering van bank(en)

Verslag 1 t/m 11: De vordering van de ING bank bedraagt € 23 miljoen. De vordering van de Rabobank Hoeksche Waard bedraagt € 1,1 miljoen en de vordering van Nationale Borg € 3,2 miljoen.

Verslag 12 - 11.06.2018: De vordering van de ING bank is aangepast naar € 18.994.050,00. De vordering van de Rabobank Hoeksche Waard is aangepast naar € 734.113,48 en de vordering van Nationale Borg is aangepast naar € 1.530.000,00.

5.2 Leasecontracten

Verslag 1 t/m 11: De diverse Moes vennootschappen hadden leasecontracten afgesloten voor auto’s en kopieermachines.

12-06-2018
1

De leasecontracten zijn allemaal afgewikkeld.

05-03-2021
2

5.3 Beschrijving zekerheden

Verslag 1 t/m 11: De bank heeft een pandrecht geclaimd op debiteuren, voorraden en bedrijfsmiddelen. Daarnaast claimt de bank diverse hypotheekrechten. Nagenoeg alle Moes vennootschappen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de totale bankschuld van de ING bank.

12-06-2018
1

5.4 Separatistenpositie

Verslag 1 t/m 11: Ja.

12-06-2018
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft alle vermeende eigendomsvoorbehouden besproken met de voormalig bouwdirecteur van de Moes-bouwgroep om na te gaan of zich ten tijde van het faillissement nog zaken in de boedel bevonden die – als gevolg van een geldig eigendomsvoorbehoud – eigendom waren gebleven van een leverancier. Uitkomst van voornoemd overleg was dat zich ten tijde van het faillissement geen zaken in de boedel bevonden die – op grond van een eigendomsvoorbehoud – toebehoorden aan derden. Dit is onder meer het gevolg van het beleid binnen de Moes-bouwgroep om slechts zeer beperkt voorraad aan te houden.

12-06-2018
1

5.6 Retentierechten

Verslag 1 t/m 11: In onderzoek.

Verslag 12 - 11.06.2018: Niet van toepassing.

12-06-2018
1

5.7 Reclamerechten

Verslag 1 t/m 11: In onderzoek.

Verslag 12 - 11.06.2018: Niet van toepassing.

12-06-2018
1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: PM.

12-06-2018
1

5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Verslag 1 t/m 11: Een collega van de curator, mr. De Graaff, gespecialiseerd in financieringen en zekerheden, onderzoekt de zekerheidsrechten van de bank en Atradius als tweede pandhouder. Voorts heeft de curator zich beziggehouden met het inleveren van een groot aantal leaseauto's van diverse leasemaatschappijen. Ook is de curator bezig om alle binnengekomen eigendomsclaims en eigendomsvoorbehoudclaims te inventariseren en te onderzoeken welke zaken nog aanwezig zijn op de verschillende bouwplaatsen.
De afgelopen verslagperiode is onder meer uitgebreid gediscussieerd over de verkoop van de grond in Nieuwleusen.

Daarnaast heeft de curator de binnengekomen eigendomsclaims- en eigendomsvoorbehoudclaims onderzocht.

12-06-2018
1

6. Voortzetten/doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft, gelet op het feit dat de bouwvakvakantie voor de deur stond, de verkoop van een deel van de werken en het ontbreken van overzicht over onder eigendomsvoorbehoud geleverde zaken, de werkzaamheden na datum faillissement niet voortgezet. De bouwplaatsen zijn – met uitzondering van het project IJdock in Amsterdam – kort na het uitspreken van de faillissementen – afgesloten. Wel hebben er nog enkele onderhoudswerkzaamheden plaatsgevonden door werknemers van Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. gedurende de dagen voorafgaand aan de bouwvakvakantie.

12-06-2018
1

6.2 Financiële verslaglegging

Verslag 1 t/m 11: Niet van toepassing.

12-06-2018
1

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft overleg gevoerd met de bestuurder van Moes over de voor- en nadelen van het tijdelijk voortzetten van de werkzaamheden.

12-06-2018
1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Verslag 1 t/m 11: Door de Hurks groep worden de activiteiten van Moes Bouwbedrijf West B.V. en Moes Bouw Onderhoud Renovatie Almere B.V. op beperkte schaal voortgezet. Daartoe wordt aan circa 75 werknemers (circa de helft van de werknemers van Moes) een arbeidsovereenkomst aangeboden. Voorts huurt de doorstartende vennootschap nog een deel van de bedrijfsruimte van Moes.

12-06-2018
1

6.5 Verantwoording

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft ook de mogelijkheid van verkoop aan een andere partij onderzocht. Gelet op het feit dat de grootste opdrachtgever slechts met de Hurks groep verder wilde, bleek dat echter geen reële mogelijkheid. Ook uit het oogpunt van snelheid was verkoop aan een andere partij niet mogelijk. De Hurks groep was – gelet op het uitgevoerde onderzoek in de maanden voorafgaand aan het faillissement (zie punt 1.7) als enige in staat om snel tot overeenstemming te komen, hetgeen voor de grootste opdrachtgever een absoluut vereiste was. Tenslotte wenste ook de ING als separatiste de overeenkomst met Hurks te faciliteren door het prijsgeven van haar rechten tegen de overeengekomen financiële afwikkeling.

12-06-2018
1

Bijkomend belang voor de ING is dat zij voor hoge bedragen garanties ten aanzien van de nieuwbouwprojecten heeft uitstaan en er groot belang bij had door het afmaken van de nieuwbouwprojecten werd voorkomen dat onder die garanties wordt getrokken respectievelijk dat die risico's door Hurks worden overgenomen.

Verkoop aan een andere partij zou er daardoor namelijk toe geleid hebben dat het overgrote deel van het onderhanden werk niet verkocht had kunnen worden (of door de opdrachtgever toch aan Hurks gegund zouden worden). Daardoor zouden zowel crediteuren als de werknemers van Moes en de boedel slechter af geweest zijn.

En tenslotte meent de curator dat de met de Hurks groep getroffen financiële regeling acceptabel is en dat een reëel bedrag is betaald voor de verkochte activa.

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie verder 1.7" is geworden 1.5.

6.6 Opbrengst

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: Zie punt 3 en 4.

6.7 Boedelbijdrage

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: Zie punt 3 en 4.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Verslag 1 t/m 11: De curator heeft met de Hurks groep onderhandeld over de voorwaarden waaronder een doorstart kon plaatsvinden. Zie voorts punt 3.8. 12-06-2018 1

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie voorts punt 3.8" is geworden 3.4.

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Verslag 1 t/m 11: De boekhouding is op orde. 12-06-2018 1

7.2 Depot jaarrekeningen

Verslag 1 t/m 11: 12-06-2018 1
Jaar Datum deponering
2010 4-5-2011
2009 14-5-2010
2008 21-1-2010

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Verslag 1 t/m 11: In onderzoek. 12-06-2018 1

Verslag 12 - 11.06.2018: Voldaan.

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Verslag 1 t/m 11: Voldaan. 12-06-2018 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Nee 12-06-2018 1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: De afgelopen verslagperiode heeft de curator uitgebreid onderzoek gedaan naar onbehoorlijk bestuur voor de Moes-bouwgroep in het algemeen. Daarvan is tot op heden niet gebleken. De komende verslagperiode zal dit onderzoek worden afgerond.
Er is niet gebleken van onbehoorlijk bestuur.

7.6 Paulianeus handelen

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: In onderzoek.

Verslag 12 - 11.06.2018: Zie de verslagen van de individuele vennootschappen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Er is niet gebleken van paulianeus handelen.

05-03-2021
2

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Verslag 1 t/m 11: Onderzoek naar eventuele bestuurdersaansprakelijkheid.

12-06-2018
1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 53.996,13

12-06-2018
1

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 777.846,00

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: (waaronder een vordering uit hoofde van de fiscale eenheid OB van € 739.927,00).

€ 680.950,00

05-03-2021
2

Toelichting

Waaronder een vordering uit hoofde van de fiscale eenheid OB van € 642.444,00.

8.3 Pref. vord. UWV

€ 32.238,23

12-06-2018
1

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 447,28

12-06-2018
1

8.5 Aantal concurrente crediteuren

52

12-06-2018
1

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 24.322.209,95

12-06-2018
1

Toelichting

Verslag 1 t/m 11: exclusief de schuld van ING.

Verslag 12 - 11.06.2018: inclusief de schuld van de ING, Nationale Borg en de Rabobank Hoeksche Waard.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Verslag 1 t/m 11: Nog niet in te schatten.

12-06-2018
1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Verslag 1 t/m 11: De crediteuren zijn door de curator aangeschreven op basis van een van de vennootschappen gekregen crediteurenbestand. Binnengekomen vorderingen worden op de lijsten met voorlopig erkende crediteuren geplaatst.

12-06-2018
1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Verslag 1 t/m 11: In de komende verslagperiode dient verder in kaart gebracht te worden aan welke samenwerkingsverbanden Moes deelnam, dient een begin gemaakt te worden met de afwikkeling van diverse samenwerkingsverbanden en dient een begin gemaakt te worden met de verkoop van diverse onroerende zaken. Voorts dient bekeken te worden hoe met klachten omgegaan dient te worden, zeker voor zover daar garanties tegenover staan. Ook dient beslist te worden of de curator lopende procedures overneemt.

12-06-2018
1

De komende verslagperiode zal worden getracht de diverse bouw- en ontwikkelcombinaties waarvan vennootschappen van de Moes-bouwgroep deel uitmaakten zoveel mogelijk af te wikkelen. Daarbij zal eveneens getracht worden de faillissementen van de individuele projectvennootschappen zoveel mogelijk af te wikkelen. Voor een aantal vennootschappen geldt dat daarin al enkele jaren geen activiteiten meer hebben plaatsgevonden.

Daarnaast zal getracht worden het resterend onroerend goed te verkopen.

Voorts zal een begin worden gemaakt het met onderzoek naar de administratie van de Moes-bouwgroep.
De afgelopen verslagperiode heeft de curator uitgebreid onderzoek gedaan naar onbehoorlijk bestuur voor de Moes-bouwgroep in het algemeen. Daarvan is tot op heden niet gebleken. De komende verslagperiode zal dit onderzoek worden afgerond. Daarnaast moet het resterend onroerend goed worden verkocht. ING Bank heeft dit als hypotheekhouder in eerste instantie op zich genomen. Voorts moeten diverse bouw- en ontwikkelcombinaties worden afgewikkeld.

Daarnaast wordt de verhuur van de panden aan de Punterweg voorlopig voortgezet.
De afgelopen verslagperiode heeft de curator vooral tijd besteed aan de afwikkeling van diverse bouw- en ontwikkelcombinaties, de verkoop van diverse percelen onroerend goed en onderzoek naar bestuurdersaansprakelijkheid. Het is de verwachting dat ook de komende periode nog veel tijd besteed zal (moeten) worden aan de bouw- en ontwikkelcombinaties en het onroerend goed. Daarnaast wil de curator overgaan tot de afwikkeling en opheffing)van de faillissementen van de groepsvennootschappen waar al jaren geen activiteiten meer in plaatsvonden (veelal projectvennootschappen).
Er loopt nog een bodemprocedure (zie 1.4).

Daarnaast zijn verschillende vennootschappen van de Moes-bouwgroep betrokken bij bouw- en/of ontwikkelcombinaties. De financiële afwikkeling daarvan is veelal een langdurig proces met mogelijk aan het eind een bate voor de diverse boedels.

Het pand van de Moes-bouwgroep (Punterweg 4 Zwolle) staat te koop, maar is nog niet verkocht.

Verder bevonden zich in enkele projectvennootschappen nog grondposities. De ING Bank heeft eerst getracht deze onderhands te verkopen. Toen dat niet lukte is een veiling in gang gezet. Als deze helemaal is afgewikkeld zal de curator overgaan tot het afwikkelen en opheffen van de betreffende projectvennootschappen.

Ook spelen in een aantal faillissement nog discussies. Afgelopen verslagperiode is een aantal van faillissementen van de vennootschappen van de Moes-bouwgroep afgewikkeld en opgeheven. De curator streeft ernaar ook

deze verslagperiode een aantal faillissementen op te heffen en af te wikkelen. Het zal dan in eerste instantie met name gaan om vorenbedoelde projectvennootschappen waarvan de grondposities worden/zijn geveild.

Verslag 6
De afgelopen verslagperiode is een aantal grondposities geveild. Dat maakt het mogelijk een aantal faillissementen van dochtervennootschappen op te heffen (wegens gebrek aan baten).

Verslag 7
De curator is voornemens om op korte termijn nog een aantal faillissementen van tot de Moes-bouwgroep behorende op te heffen. Voordat dit kan gebeuren dient er voor de zekerheid nog kort onderzoek gedaan te worden naar (bepaalde aspecten van) de administratie. Daarnaast is de curator vooral doende een aantal ontwikkelings- en/of bouwcombinaties af te wikkelen. Dat zijn langdurige processen.

Verslag 8
Waar mogelijk zal de curator faillissementen van tot de Moes-bouwgroep behorende vennootschappen afwikkelen en opheffen. Vooralsnog is het vooruitzicht dat (mede als gevolg van lopende procedures en langlopende ontwikkelprojecten van dochtervennootschappen) de bovenste vennootschappen in de groep niet op korte termijn kunnen worden afgewikkeld.

Verslag 9
In de afgelopen verslagperiode is de afwikkeling van een viertal faillissementen in gang gezet. Inmiddels is één van deze faillissementen ex artikel 16 Fw opgeheven wegens een gebrek aan baten. De overige drie faillissement zullen waarschijnlijk komende verslagperiode worden opgeheven.

De curator streeft ernaar om de komende verslagperiode nog een aantal faillissementen op te heffen. De verwachting is dat de opheffing van het faillissement van Moes Holding B.V., Moes Projectontwikkeling B.V., Moes Bouwbedrijf Oost B.V. en Moes Bouwbedrijf West B.V. in ieder geval nog enige tijd zal lopen in verband met de nog lopende procedure en de afwikkeling van ontwikkelings- en bouwcombinaties.

Verslag 11
In de komende verslagperiode is de curator voornemens om een aantal faillissementen van vennootschappen die tot de Moes-bouwgroep behoorden op te heffen. Het gaat met name om een aantal projectvennootschappen waarvan het project of het aandeel in een project de afgelopen verslagperiode is afgewikkeld.

Verslag 12 - 11.06.2018: De verwijzing "zie 1.4" is geworden 1.2.

- De curator heeft de afwikkeling van Moes Onroerend Goed B.V., Waterlelie B.V. en Galjoen in de Vaart B.V. in gang gezet. De verwachting is dat deze faillissementen op korte termijn worden opgeheven.
- Inzake Spoolderwerk B.V. zal de curator verder onderhandelen met betrekking tot de 1/3 aandelen die gehouden worden.

De faillissementen van Moes Onroerend Goed B.V., Waterlelie B.V. en Galjoen in de Vaart B.V. zijn afgewikkeld en opgeheven. De komende periode zullen de werkzaamheden inzake Spoolderwerk worden voortgezet.	05-03-2021 2
De komende verslagperiode zullen de werkzaamheden inzake Spoolderwerk worden voortgezet.	02-12-2021 3

Het is de verwachting het pand dat eigendom is van Spoolderwerk in 2022 verkocht gaat worden. Indien dat het geval is kan de positie van Moes Holding als aandeelhouder in Spoolderwerk en als leninggever ook afgewikkeld worden.

02-06-2022
4

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Verslag 1 t/m 11: Nog niet bekend.

12-06-2018
1

Termijn afwikkeling is afhankelijk van de termijn waarbinnen het pand in Spoolderwerk wordt verkocht.

02-06-2022
4

10.3 Indiening volgend verslag

2-9-2022

02-06-2022
4

10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen (financieel) verslag.

05-03-2021
2

Opstellen (financieel) verslag.

02-12-2021
3

Opstellen (financieel) verslag.

02-06-2022
4

Bijlagen

Bijlagen