Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**1**
Datum verslag	**26-09-2025**
Insolventienummer	**F.13/25/254**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000442332:F001**
Datum uitspraak	**01-07-2025**

R-C	**mr. C.H. Rombouts**
Curator	**mr C. Dullaart**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Statutaire namen **26-09-2025**

Groupcard B.V. [1]
Groupcard Commercial B.V.
Groupcard Holding B.V.
Groupcard Solutions B.V.
KAF Beheer B.V.
Sherki B.V.
WestlandBon B.V.

Handelsnamen

Almelo Kadobon
Amstelveens Cadeau
Beeks Bonneke
Bliekenbon
Cadeaukaart Barneveld
CityID
CityID Checker
Culemborgpas
Dé Deventer Doet pas
De GooischePas
De GooisePas
De Ronde Venen Pas
Doesburg Cadeaubon
European Sports Company
Groupcard
Groupcard Operations
Groupgifts
Groupit
Haarlemsepas
Hoofddorp Winkelstad Giftcard

Hoofddorppas
Katwijkpas
Leidsebuurtpas
LEV App
LEV Pas
MeerMaassluis
MeerMaassluis Pas
MeerWestland
MeerWestland Pas
Noordwijkpas Cadeaukaart
Purmerend Winkelstad Cadeaukaart
Purmerend Winkelstad Online
Rijssen-Holten Pas
Scanmij.app
Vrijstad Culemborgpas
Westeinderpas
Woerden Cadeaubon
Your Local Giftcard
Zaansepas
Zin in Zevenaar Cadeaukaart
Zwijndrechtpas
Zwollepas

Vervallen handelsnamen
CharityCard
Clubliefde
E.A.F. Nederland
E.C.F. Nederland
E.F.F. Nederland
E.G.F. Nederland
E.H.F. Nederland
E.M.F. Nederland
E.N.F. Nederland
E.P.F. Nederland
E.Q.F. Nederland
E.S.F. Nederland
E.T.F. Nederland
EF & HF Nederland
EMAF Nederland
ES & SF Nederland
Groupgifts
Pastgoed
SchoolCard

Gegevens onderneming

1. Informatie faillissementen Groupcard (leeswijzer)

26-09-2025
1

De curator brengt met instemming van de rechter-commissaris in de onderhavige faillissementen van de aan Groupcard verbonden vennootschappen een geconsolideerd verslag uit. Dit openbare verslag betreft het eerste openbaar verslag in de faillissementen van:

1. **Groupcard B.V.**
2. **Groupcard Commercial B.V.**
3. **Groupcard Holding B.V.**
4. **Groupcard Solutions B.V.**
5. **KAF Beheer B.V.**

6. **Sherki B.V.**
7. **WestlandBon B.V.**

Hierna worden deze vennootschappen gezamenlijk "**Groupcard**" of de "**faillieten**" genoemd.

Groupcard leverde gemeenten en organisaties digitale passen en platforms die inwoners stimuleren om mee te doen aan sport, cultuur en duurzame initiatieven, terwijl tegelijkertijd de lokale economie wordt versterkt. De onderneming van Groupcard richtte zich in de basis op drie activiteiten: i) het aanbieden en uitleveren van Stadspassen (**"Stadspas Activiteiten"**), ii) het aanbieden en uitleveren van duurzaamheidsregelingen (ook wel enkelvoudige regelingen genoemd) gestimuleerd vanuit de overheid (**"ER Activiteiten"**), en iii) het aanbieden van (lokale) cadeau- en loyaltykaarten (**"Cadeaukaart Activiteiten"**), hierna gezamenlijk: de **"Activiteiten"**.

De Activiteiten konden worden gedreven door het in opdracht van Groupcard ontwikkelde IT platform CityID, contracten met klanten (overwegend gemeenten, publiekrechtelijke organisaties en stichtingen), samenwerkingen met derden en haar werknemers. De activa en passiva verbonden aan de Activiteiten waren verspreid over de gehele groep aan vennootschappen van Groupcard.

Dit eerste openbare verslag ziet op zowel de bevindingen en het handelen van de bewindvoerder c.q. curator in de periode gedurende waarin voorlopige surseance van betaling is verleend aan Groupcard Holding B.V., Groupcard Solutions B.V. en Groupcard Commercial B.V. (van 18 juni 2025 tot 21 juli 2025) als op de eerste verslagperiode na faillissement van de faillieten.

De informatie waar dit eerste openbare verslag op gebaseerd is volgt met name uit informatie dat door de bestuurder en door derden aan de curator is aangeleverd. De verstrekte informatie is verre van compleet en niet alle informatie is beoordeeld of geverifieerd. De curator verwacht de komende verslagperiode nieuwe (en verbeterde) informatie aangeleverd te krijgen en de aangeleverde informatie waar relevant te bestuderen, waardoor het mogelijk is dat in dit eerste openbare verslag opgenomen informatie in een later openbaar verslag zal moeten worden gecorrigeerd. Er kunnen ook geen rechten aan dit openbare geconsolideerde verslag worden ontleend.

Alle openbare verslagen in het faillissement van Groupcard zijn te vinden op deze website.

2. Voorlopige surseance van betaling (18 juni 2025 - 21 juli 2025)

Op 18 juni 2025 is voorlopige surseance van betaling verleend aan Groupcard Commercial B.V. met als doel om te beoordelen of gedurende de surseance in betrekkelijke rust een koper voor de onderneming kon worden gevonden. Op 19 juni 2025 heeft de toenmalige bewindvoerder thans curator tijdens een eerste bespreking met de bestuurder, zijn advocaten en een aantal leden van het managementteam geconstateerd dat geen liquiditeitsbegroting, geen herstructureringsplan noch een concept crediteurenakkoord voorhanden was terwijl de financiële situatie penibel was. Voorafgaand aan verlening van de voorlopige surseance werden wel verkennende gesprekken gevoerd over een mogelijke overname door een derde partij. Voorts werd snel duidelijk dat de onderneming zware verliezen had geleden welke verliezen grotendeels en jarenlang waren gefinancierd door de Stichting Derdengelden Groupcard (op 29 juli 2025 eveneens gefailleerd met aanstelling van mr. J. van den Heuvel als curator en insolventienummer F.13/25/301). Samengevat lag voor de bewindvoerder het indienen van een

verzoek tot omzetting van de voorlopig verleende surseance naar faillissement voor de hand. Er was echter een aannemelijke kans dat een snelle omzetting naar faillissement tot grotere schade zou leiden voor de vele gemeenten, publiekrechtelijke rechtspersonen en stichtingen die Groupcard als klant had, maar ook voor de achterliggende eindgebruikers (veelal minima) en talloze andere stakeholders zoals leveranciers en werknemers. Daarnaast was concrete interesse in de overname van (onderdelen van) Groupcard. Het tijdelijk voortzetten van de onderneming en het opstarten van een verkooptraject had daarom de sterke voorkeur van zowel het bestuur als de bewindvoerder. In ieder geval zou daarmee tijd worden gekocht voor crediteuren die nog afhankelijk waren van de dienstverlening van Groupcard om alternatieven te zoeken voor zover de onderneming niet zou worden verkocht en de dienstverlening zou worden gestaakt.

De bewindvoerder heeft vervolgens de bestuurder aangegeven af te zien van het indienen van een verzoek tot omzetting van de voorlopig verleende surseance naar faillissement, indien er een sluitende liquiditeitsbegroting zou worden aangeleverd. Tevens werd in overleg met de bewindvoerder voorlopige surseance van betaling aangevraagd voor Groupcard Holding B.V. en Groupcard Solutions B.V. en werd de aanvraag van Groupcard B.V. (personeelsvennootschap) een week aangehouden. In de tussentijd werd beoordeeld wat onder de gegeven omstandigheden de beste aanvliegroute zou zijn voor de gezamenlijke crediteuren van Groupcard.

De liquiditeitsbegroting werd door de bestuurder en de CFO tijdig aangeleverd. Uit de liquiditeitsbegroting (op grond waarvan de bewindvoerder een betalingsprotocol is overeengekomen met de bestuurder voor het verrichten van betalingen en aangaan van rechtshandelingen) bleek dat Groupcard tijdelijk haar activiteiten kon voortzetten en (met uitzondering van het personeel) de noodzakelijke operationele kosten kon betalen. Daarvoor was voldoende liquiditeit op de bankrekeningen van Groupcard aanwezig. Op 20 juni 2025 is vervolgens voorlopige surseance van betaling verleend aan Groupcard Holding B.V. en Groupcard Solutions B.V.

De bewindvoerder heeft vervolgens met de bestuurder, het management team en enkele professionele derden onder hoge druk een verkooptraject opgetuigd. Verschillende partijen in de markt hadden concrete interesse in overname van (delen van) de onderneming mits deze op going concern basis kon worden verkocht. Daarnaast werd door gesprekken met enkele gemeenten duidelijk dat zij vooral vreesden voor plotselinge discontinuïteit van de dienstverlening van Groupcard. Bij het wegvallen van het IT platform (zie hierna onder Activiteiten onderneming) zouden aanzienlijke aantallen inwoners geen gebruik meer kunnen maken van aan hen toegekende besteedbare gelden. Bovendien zouden geautomatiseerde betalingen aan leveranciers gestopt worden waardoor zij (in aanzienlijk grotere mate) geconfronteerd zouden worden met bij hen bestede tegoeden zonder dat zij daarvoor door de Stichting Derdengelden Groupcard (verantwoordelijk voor het betalen van die aan het IT platform gekoppelde leveranciers) betaald zouden worden. Het bestuur en de bewindvoerder hebben zich gedurende de periode van surseance derhalve gericht op de continuïteit van de onderneming, het doorlopen van een verkooptraject uit welke verkoopopbrengst de gezamenlijke crediteuren zouden kunnen worden voldaan (al dan niet via een mogelijk crediteurenakkoord) en het zoveel als mogelijk beperken van de schade voor de gezamenlijke crediteuren en aan hen verbonden stakeholders (waaronder de inwoners van de betrokken gemeenten).

Op 1 juli 2025 is vervolgens op eigen aangifte het faillissement uitgesproken van Groupcard B.V. waarbij de bewindvoerder werd aangesteld als curator. De aanvraag van het faillissement was noodzakelijk omdat Groupcard B.V. de lonen van de werknemers niet meer kon betalen. Na faillissement is met instemming van de rechter-commissaris het ontslag aangezegd van de werknemers waarna het UWV de loonverplichtingen aan de werknemers van de boedel van Groupcard B.V. overnam. Ten behoeve van de (tijdelijke) continuïteit van de onderneming, de verkoopinspanningen en het faciliteren van een 'zachte landing' was de inzet van de betrokken werknemers gedurende de opzegtermijn noodzakelijk. Een aanzienlijk gedeelte van de werknemers heeft zich ook tot en met de laatste dag van de opzegtermijn van hun arbeidsovereenkomst voor de gezamenlijke crediteuren ingespannen.

Na verlening van de voorlopige surseance van betaling zijn na een selectieronde snel gesprekken opgestart met kapitaalkrachtige partijen die bekend zijn met de sector waarin Groupcard werkzaam was en door het bestuur en de bewindvoerder tevens in staat werden geacht om de Activiteiten eventueel op korte termijn voort te zetten. Uiteindelijk bleef van die partijen Centric Netherlands B.V. ("**Centric**") over, maar die liet weten slechts geïnteresseerd te zijn in de Stadspas Activiteiten. Omwille die reden zijn Centric en andere partijen op basis van een biedingsprotocol tevens geheimhoudingsovereenkomst in de gelegenheid gesteld een bod op (delen van) de activa van Groupcard uit te brengen. Uiteindelijk hebben 14 partijen het biedingsprotocol tevens geheimhoudingsovereenkomst ondertekend.

Veel geïnteresseerden bedankten uiteindelijk voor het uitbrengen van een bod, vanwege i) de ingewikkelde staat van de activa verbonden aan de Activiteiten (verspreid over de vele vennootschappen, discussie over IE-rechten), ii) de (gebrekkige) financiële gegevens en iii) het mogelijke afbreukrisico vanwege de mogelijke associatie met het onderhavige faillissement. Omdat de contracten verbonden aan de Activiteiten samen met de IE-rechten veruit de meest belangrijke activa van Groupcard waren, maakten Centric en Winst uit je woning: Samen inkopen B.V. ("**WUJW**") van de resterende kandidaten vanwege hun achtergrond in het publieke domein, omvang en reputatie in de ogen van de bewindvoerder en de bestuurder de meeste kans bij de klanten van Groupcard om de Activiteiten voort te zetten. Centric had interesse in de Stadspas Activiteiten en het CityID platform, WUJW in de ER Activiteiten. Voor de Cadeaukaart Activiteiten is uiteindelijk geen koper gevonden die een voldoende significant bedrag wilde betalen.

Gedurende de voortzetting van de Activiteiten en het biedingsproces (en na faillissement) is ook tijd besteed aan communicatie met media, gemeenten en leveranciers. De boodschap vanuit de bewindvoerder was dat betrekkelijke rust gedurende deze periode noodzakelijk was om de Activiteiten tijdelijk voort te zetten, een of meer kopers voor de Activiteiten te vinden en de schade zoveel als mogelijk te beperken. Dit heeft er uiteindelijk toe geleid dat relatief laat in het proces, nadat de curator overeenstemming had bereikt met Centric en WUJW, groot regionale en landelijke media breed publiceerden over de financiële problemen rechtmatigheidsvraagstukken rondom Groupcard.

Tijdens de onderhandelingen met Centric en WUJW werd duidelijk dat een mogelijke opbrengst onvoldoende zou zijn om een crediteurenakkoord aan te bieden. De onderhandelingen met Centric en WUJW verliepen moeizaam en duurden relatief lang, mede vanwege het gebrek aan inzage in de (werkelijke) kosten verbonden aan ieder van de Activiteiten en daaraan verbonden contracten met klanten. De gegadigden vonden de kostenstructuur voor de over te dragen verplichtingen (klantcontracten)

onvoldoende voorspelbaar waarbij in ieder geval wel duidelijk kenbaar was dat Groupcard forse verliezen leed (zie ook 1.5 Oorzaak faillissement hierna). Dit beperkte eveneens de mogelijke verkoopopbrengst voor de activa verbonden aan de Activiteiten, reden voor de bewindvoerder om op basis daarvan om de rechtbank Amsterdam te verzoeken de voorlopige surseances van betaling van Groupcard Holding, Groupcard Solutions en Groupcard Commercial om te zetten naar faillissement hetgeen op 21 juli 2025 heeft plaatsgevonden. Vervolgens zijn ook de faillissementen aangevraagd en uitgesproken van Sherki B.V., WestlandBon B.V. en KAF Beheer B.V.

3. Faillissementen Groupcard vennootschappen

Na het uitspreken van de faillissementen heeft de curator (voormalig bewindvoerder) de laatste hand aan de onderhandelingen met Centric en WUJW gelegd en is hij met instemming van de rechter-commissaris de koopovereenkomsten met beide partijen aangegaan. Vanaf dat moment vonden vanuit de boedel en de werknemers van Groupcard overdrachtswerkzaamheden plaats en werd - op dat moment - op kosten en risico van Centric het CityID platform ten behoeve van enkele gemeenten in standgehouden. Nadat Centric met enkele gemeenten geen overeenstemming kon bereiken over de voorwaarden van voortzetting van de Stadspas Activiteiten, heeft de boedel in samenwerking met WUJW de instandhouding van het CityID platform voor rekening en risico van enkele gemeenten voortgezet. Gemeenten hebben hierdoor meer tijd gekregen om een alternatief te vinden voor de dienstverlening van Groupcard en hun schade (deels) te mitigeren.

Parallel hieraan heeft de curator digitale informatie veilig laten stellen in het kader van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek en ten behoeve van de gemeenten in het kader van hun SiSa rapportage jegens de Rijksoverheid (Single information, Single audit) ter zake de besteding van specifieke uitkeringen ter uitvoering van landelijk beleid (zoals regelingen ter zake energiearmoede).

4. Communicatie met gemeenten

De curator heeft tijdens de voorlopige surseance van betaling en daarna tijdens de eerste weken van het faillissement eerst via de communicatieafdeling van Groupcard gemeenten zoveel als mogelijk op de hoogte gehouden van de stand van zaken. Daarna vond communicatie plaats via de Vereniging van Nederlandse Gemeenten ("**VNG**"). De VNG organiseerde tevens een informatiesessie voor betrokken gemeenten in overleg met de twee curatoren. Tijdens die informatiesessie zijn door beide curatoren vragen van de gemeenten beantwoord. Een van de terugkerende vragen van de gemeenten betrof welke maatregelen zij geacht worden te nemen jegens de bestuurder van Groupcard tevens de Stichting Derdengelden Groupcard. De curatoren hebben de VNG en de tijdens de informatiesessie aanwezige gemeenten laten weten dat de gemeenten hun (schadevergoedings)vorderingen op de Stichting Derdengelden Groupcard respectievelijk Groupcard ter verificatie bij de boedels kunnen indienen en dat de curatoren eventueel rechtsmaatregelen zullen nemen ten behoeve van de boedels (lees: gezamenlijke crediteuren). Naast het feit dat de curatoren volgens bestendige jurisprudentie de gewezen personen zijn om ten behoeve van de gezamenlijke crediteuren rechtsmaatregelen te nemen jegens de bestuurder indien daar voldoende gronden voor zijn, zullen individuele maatregelen door crediteuren van Groupcard en de Stichting Derdengelden Groupcard vooral kostenverhogend zijn en ook niet leiden tot significant resultaat. Het nemen van kostenverhogende individuele maatregelen door crediteuren wordt daarom door de curatoren ontraden, mede om te voorkomen dat de curatoren nadien aanvullende

werkzaamheden dienen te verrichten ter bescherming van de rechten van de boedels.

Activiteiten onderneming

Groupcard B.V.

26-09-2025
1

SBI-code: 82999 - Overige zakelijke dienstverlening
Het ontwikkelen, onderhouden en aanbieden van een technische infrastructuur, daaronder begrepen maar niet beperkt tot een netwerk van aangesloten partners.
Het adviseren, trainen, coachen en uitvoeren van opdrachten op het gebied van management, marketing, communicatie, verkoopdiensten, sponsoring en commercialiteit.

Groupcard (door de bestuurder en betrokkenen ook wel Groupcard Operations genoemd) en Sherki betreffen de oudere vennootschappen binnen Groupcard die tot en met 2020 een deel van de activiteiten van Groupcard exploiteerden. Nadien vond een (vennootschappelijke) herstructurering van de Activiteiten plaats en zijn Groupcard Holding B.V., Groupcard Solutions B.V. en Groupcard Commercial B.V. opgericht. Op datum faillissement was Groupcard met name een personeelsvennootschap met nog wat oudere inkoop- en klantcontracten. De kosten van Groupcard werden voldaan door andere vennootschappen binnen Groupcard.

Groupcard Commercial B.V.
SBI-code: 6311 - Gegevensverwerking, webhosting en aanverwante activiteiten
SBI-code: 6202 - Advisering en ondersteuning op het gebied van informatietechnologie
SBI-code: 7021 - Adviesbureaus op het gebied van public relations en communicatie
Het ontwikkelen, onderhouden en aanbieden van een technische infrastructuur, daaronder begrepen maar niet beperkt tot een netwerk van aangesloten partners.
Het adviseren, trainen, coachen en uitvoeren van opdrachten op het gebied van management, communicatie, verkoopdiensten, sponsoring en commercialiteit.

De commerciële kern van Groupcard werd gevormd door Groupcard Commercial, welke vennootschap (overwegend) met klanten de contracten sloot en haar werkzaamheden aan klanten factureerde en inde. Groupcard Commercial vormde daarmee de spil van de Activiteiten. Groupcard Commercial was daarnaast ten behoeve van de Activiteiten contractspartij bij belangrijke inkoopcontracten met leveranciers en belangrijke samenwerkingsovereenkomsten met derde partijen zoals het Regionaal Energieloket en Duurzaam Bouwloket.

Groupcard Holding B.V.
SBI-code: 6420 - Financiële holdings
Holding

Groupcard Holding houdt de intellectuele eigendomsrechten van Groupcard waaronder de auteurs- en merkrechten van het CityID platform, is partij bij enkele belangrijke inkoopcontracten en was huurder van het bedrijfspand van Groupcard.

Groupcard Solutions B.V.
SBI-code: 6201 - Ontwikkelen, produceren en uitgeven van software
SBI-code: 6202 - Advisering en ondersteuning op het gebied van

informatietechnologie
SBI-code: 6203 - Beheer van computerfaciliteiten
Het ontwikkelen, produceren en uitgeven van software. Advisering en ondersteuning op het gebied van informatietechnologie.

Groupcard Solutions is contractspartij bij diverse inkoopcontracten met name ten behoeve van het City ID platform, het licentieerde namens Groupcard Holding de IE-rechten van Groupcard aan Groupcard Commercial en huurde externe developers in ten behoeve van de IT infrastructuur van Groupcard en het CityID platform.

KAF Beheer B.V.
SBI-code: 6420 - Financiële holdings
Holdingactiviteiten.

Houdstermaatschappij van Groupcard B.V., Sherki B.V. en is 65% aandeelhouder van Groupcard Holding B.V. KAF Beheer is in de administratie van gefailleerden aangemerkt als schuldenaar van de Stichting Derdengelden Groupcard.

Sherki B.V.
SBI-code: 6201 - Ontwikkelen, produceren en uitgeven van software
SBI-code: 6311 - Gegevensverwerking, webhosting en aanverwante activiteiten
Het ontwikkelen, onderhouden en aanbieden van een technische infrastructuur, daaronder begrepen maar niet beperkt tot een netwerk van aangesloten partners, waaronder met name ook wordt verstaan; - het exploiteren van (lokale) cadeaukaarten; - het exploiteren van (lokale) loyaliteitsprogramma's; - het genereren van (extra) inkomsten voor (lokale) goede doelen op basis van deze cadeau- en spaarprogramma's; - het exploiteren van een (lokaal) sport- en cultuurprogramma.

Zie de beschrijving onder Groupcard B.V. Sherki was contractspartij bij enkele inkoopcontracten bij bijvoorbeeld leasemaatschappijen en een enkel Stadspascontract.

WestlandBon B.V.
SBI-code 82999 - Overige zakelijke dienstverlening
Het uitgeven en op de markt brengen van cadeaukaarten casu quo waardekaarten, ter besteding bij aangesloten lokale Westlandse ondernemers en winkeliers.

WestlandBon exploiteerde de WestlandBon activiteiten en was uit dien hoofde contractspartij bij inkoopcontracten, contracten met partners en ontving inkomsten uit de afdracht van WestlandBon opbrengsten.

Overige entiteiten die onderdeel uitmaakten van de Activiteiten

Ten behoeve van de Activiteiten werkte Groupcard samen met de Stichting Derdengelden Groupcard en Stichting incasso en beheer gelden CityID. Deze stichtingen beheerden de gelden van klanten van Groupcard. Samengevat werden ten behoeve van de klanten van Groupcard (waaronder de gemeenten) door die stichtingen de tegoeden van de eindgebruikers aangehouden en afzonderlijk per klant geadministreerd, uit welke tegoeden bijvoorbeeld leveranciers werden betaald bij wie eindgebruikers het aan hen toekomende tegoed hadden besteed. De Stichting Derdengelden Groupcard wordt bestuurd door dezelfde (middellijk) bestuurder van Groupcard, de Stichting incasso en beheer gelden CityID wordt bestuurd door drie verschillende andere natuurlijke personen. De Stichting Derdengelden Groupcard is op 29 juli 2025 failliet verklaard met aanstelling van mr J.L. van den Heuvel als curator. Deze stichting is met een ingeschatte vordering van

(minimaal) EUR 10 miljoen de grootste schuldeiser van Groupcard. De curator heeft vanaf datum faillissement met mr J.L. van den Heuvel mede daarom overleg gevoerd over de achtergrond van de faillissementen en betrekt hem waar mogelijk en opportuun in de afwikkeling van de faillissementen.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 8.855.014,00	€ -4.684.192,00	€ 23.946.871,00
2023	€ 5.156.312,00	€ -1.672.779,00	€ 26.299.023,00
2022	€ 2.610.469,00	€ -949.615,00	€ 15.952.072,00

Toelichting financiële gegevens

26-09-2025
1

De verschillende Groupcard-vennootschappen hebben uitsluitend enkelvoudige jaarrekeningen opgesteld; er zijn geen geconsolideerde jaarrekeningen waarin geconsolideerde cijfers terug te vinden zijn. De hierboven weergegeven financiële gegevens zijn voorlopige cijfers die bestaan uit de bij elkaar opgetelde jaarcijfers afkomstig uit de enkelvoudige jaarrekeningen van de verschillende Groupcard-vennootschappen. De curator heeft de aangeleverde financiële gegevens in onderzoek. Mogelijk zal dit onderzoek aanleiding geven om de hiervoor weergegeven cijfers in toekomstige verslagen bij te stellen, bijvoorbeeld omdat resultaten van deelnemingen dubbel zijn geteld.

N.b.: de curator beschikt nog niet over jaarcijfers over het boekjaar 2022 van WestlandBon B.V., dus de bovenstaande gegevens over 2022 hebben geen betrekking op WestlandBon B.V.

Gemiddeld aantal personeelsleden

26-09-2025
1

43

Toelichting

Ten tijde van haar faillietverklaring waren er 42 werknemers in dienst bij Groupcard B.V. Daarnaast was de CFO in dienst bij Groupcard Holding B.V.

Boedelsaldo

26-09-2025
1

€ 352.453,24

Toelichting

Het bovengenoemde boedelsaldo bestaat uit het gezamenlijke boedelsaldo van de 7 boedelrekeningen.

Verslagperiode

van

18-6-2025

t/m

19-9-2025

26-09-2025
1

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	544 uur 6 min
totaal	544 uur 6 min

Toelichting bestede uren

De bestede uren zien op zowel de periode van voorlopige surseance van betaling als de eerste verslagperiode en zien op alle zeven failliete vennootschappen.

26-09-2025
1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Directie
KAF Beheer B.V. wordt bestuurd door Keunen Holding B.V. KAF Beheer heeft drie dochtervennootschappen die eveneens worden bestuurd door Keunen Holding B.V.:

26-09-2025
1

- Groupcard B.V. (waarin KAF Beheer B.V. 100% van de aandelen houdt);
- Sherki B.V. (waarin KAF Beheer B.V. 100% van de aandelen houdt); en
- Groupcard Holding B.V. (waarin KAF Beheer B.V. 65% van de aandelen houdt).

Groupcard Holding B.V. heeft drie 100%-dochtervennootschappen die door Groupcard Holding B.V. zelf worden bestuurd:

- Groupcard Commercial B.V.
- Groupcard Solutions B.V.
- WestlandBon B.V.

Feitelijk wordt ieder van de 7 gefailleerde vennootschappen dus direct of indirect bestuurd door (uitsluitend) Keunen Holding B.V.

Daarnaast hield Groupcard Holding B.V. ten tijde van haar faillietverklaring 50% van de aandelen in IJssalonbon B.V. Deze vennootschap werd (uitsluitend) bestuurd door Ropaen B.V.; een vennootschap die geen deel uitmaakt van de Groupcard-groep. IJssalonbon B.V. is op 9 september 2025 uitgeschreven uit het Handelsregister.

Organisatie
Keunen Holding B.V. houdt 100% van de aandelen in KAF Beheer B.V., en KAF Beheer B.V. houdt op haar beurt 100% van de aandelen in Groupcard B.V. en Sherki B.V.

Daarnaast houdt KAF Beheer B.V. 65% van de aandelen in Groupcard Holding B.V. De overige 35% van de aandelen wordt gehouden door Cards Unlimited Group B.V., tevens crediteur van Groupcard.

Groupcard Holding B.V. houdt 100% van de aandelen in Groupcard Commercial B.V., Groupcard Solutions B.V. en WestlandBon B.V. Daarnaast hield zij ten tijde van haar faillietverklaring 50% van de aandelen in IJssalonbon B.V.

1.2 Lopende procedures

Voor zover bekend is Groupcard niet betrokken bij enige procedure. **26-09-2025** **1**

1.3 Verzekeringen

Ten tijde van faillietverklaring liep er een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering en een autoverzekering. **26-09-2025** **1**

1.4 Huur

Groupcard Holding B.V. huurde een pand aan de Witteweg 4a te Amstelveen. De huur was op datum faillissement reeds opgezegd. **26-09-2025** **1**

1.5 Oorzaak faillissement

26-09-2025
1

Bij aanvang van de voorlopige verlening van surseance bleek de bewindvoerder thans curator dat Groupcard al jarenlang sterk verlieslatend was. De kosten waren samengevat jarenlang significant hoger dan de opbrengsten. De bestuurder van Groupcard gaf als primaire oorzaak van het faillissement dat de ontwikkeling van het CityID platform vele malen duurder is uitgevallen en vertraagd is opgeleverd, waardoor contracten met klanten niet konden worden nagekomen. Met die klanten zijn ook vaststellingsovereenkomsten gesloten op grond waarvan forse vergoedingen moesten worden betaald. De verliezen van Groupcard werden gedurende de afgelopen jaren gefinancierd door de Stichting Derdengelden Groupcard. De bestuurder heeft laten weten dat de administratie van Groupcard pas sinds halverwege 2024 op orde is gebracht. Dat is ook het moment waarop de verschillende administraties zoveel als mogelijk met elkaar in overeenstemming zijn gebracht en gecentreerd zijn verwerkt in één online boekhoudpakket.

Gedurende de voorlopige verlening van surseance van betaling is de curator in ieder geval gebleken dat de markt op het gebied van stadspassen en enkelvoudige regelingen hoogst competitief is. Groupcard won weliswaar aanbestedingen van concurrenten, maar ontving uit de daaropvolgende contracten onvoldoende omzet om de (aan die contracten verbonden) kosten te kunnen dragen. Dat lijkt meerdere oorzaken te hebben, waaronder ongunstige commerciële afspraken met samenwerkingspartners. Uit de administratie van Groupcard viel tijdens het biedingsproces de curator (maar ook de potentiële gegadigden) daarbij op eerste gezicht ook onvoldoende af te leiden hoe kosten en opbrengsten van de (gewonnen) klantcontracten zich tot elkaar verhielden, hetgeen de mogelijkheid tot sturing van de bedrijfsvoering in ieder geval heeft beperkt. De curator is voorshands en voorlopig van mening dat de administratie van de Groupcard in ieder geval op dit punt tekortschiet.

De curator beoogt in de volgende verslagperiode samen met de curator van Stichting Derdengelden Groupcard verder onderzoek te doen naar de oorzaken van het faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

26-09-2025
1

43

Toelichting

Ten tijde van haar faillietverklaring waren er 42 werknemers in dienst bij Groupcard B.V. Daarnaast was de CFO in dienst bij Groupcard Holding B.V.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
3-7-2025	42	Werknemers Groupcard B.V.
23-7-2025	1	Werknemer Groupcard Holding B.V.
totaal	43	

2.4 Werkzaamheden personeel

26-09-2025
1

- Organiseren bijeenkomst personeel;
- Correspondentie/ telefoon UWV;
- Correspondentie/ telefoon werknemers;
- Correspondentie/ telefoon bestuurder;
- verzamelen div. bedrijfsmiddelen personeel, zoals laptops, telefoons;
- Correspondentie leasemaatschappij.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

De vennootschappen hebben geen in Nederland gelegen onroerende zaken in eigendom.

26-09-2025
1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Raadplegen Kadaster.

26-09-2025
1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris Groupcard B.V.	€ 20.307,00	
totaal	€ 20.307,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De meeste kantoorinventaris is verkocht door middel van een online veiling en heeft een verkoopopbrengst opgebracht van € 20.307,00 exclusief btw. De liquidatiewaarde van de kantoorinventaris betrof afgerond EUR 10.000.

Een klein deel van de kantoorinventaris zal nog worden verkocht.

26-09-2025
1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

- Contact geïnteresseerden;
- Organiseren inleveren laptops werknemers;
- Opstellen verkoopovereenkomsten;
- Correspondentie veilinghuis;
- Inventariseren biedingen;
- Correspondentie rechtbank.
- Laten taxeren diverse activa;
- Overleg veilinghuis;
- Leasecontracten voertuigen;
- Inleveren laptops
- Verkopen laptops en divers inventaris aan personeel.

26-09-2025
1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Groupcard beschikt over vele domeinnamen die de curator momenteel beoogt te verkopen. De komende verslagperiode zullen deze domeinnamen te koop worden aangeboden bij geïnteresseerde partijen.

26-09-2025
1

3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteuren Groupcard B.V. per 5-8-2025	€ 7.524,85		
Debiteuren Groupcard Commercial B.V. per 5-8-2025	€ 234.217,88		
Debiteuren Sherki B.V. per 5-8-2025	€ 10.350,30		
totaal	€ 252.093,03	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

26-09-2025
1

In de individuele administraties van de volgende vennootschappen staan debiteuren vermeld:

- Groupcard Holding B.V.
- Groupcard Solutions B.V.
- KAF Beheer B.V.
- WestlandBon B.V.

De debiteurenvorderingen zijn inmiddels toegenomen en gedeeltelijk reeds geïncasseerd. De verwachting is dat de debiteurenpositie hoger is dan hiervoor vermeld. Hierover zal in toekomstige faillissementsverslagen nader verslag worden gedaan. De komende verslagperiode zal de curator de debiteuren aanschrijven en de debiteurenvorderingen innen.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

26-09-2025
1

- Bestuderen stukken/overzicht debiteuren en facturen;
- Contact debiteuren;
- Contact bestuurder en boekhouder;
- Laten opstellen facturen.
- Correspondentie ICS inzake terugbetaling borg;
- Factureren diverse activa aan personeel.

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

26-09-2025
1

Toelichting vordering van bank(en)

Groupcard werd niet bancair gefinancierd.

5.2 Leasecontracten

Ten tijde van de faillietverklaring werden er twee voertuigen geleased door Groupcard B.V., één door Groupcard Commercial B.V. en één door Sherki B.V. Alle voertuigen zijn inmiddels ingeleverd bij de leasemaatschappij, of zullen binnenkort worden ingeleverd.

26-09-2025
1

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

26-09-2025
1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

26-09-2025
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Er is geen eigendomsvoorbehoud ingeroepen.

26-09-2025
1

5.6 Retentierechten

Er zijn geen retentierechten ingeroepen.

26-09-2025
1

5.7 Reclamerechten

Er zijn geen reclamerechten ingeroepen.

26-09-2025
1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

26-09-2025
1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie bank.

26-09-2025
1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator houdt in samenspraak met de rechter-commissaris op basis van de meest basale configuratie en op kosten en risico van enkele gemeenten momenteel het IT platform CityID in stand, zodat de betreffende gemeenten meer tijd krijgen om hun digitale (stadspas)omgeving van het CityID platform bij een andere aanbieder onder te brengen. De Activiteiten zijn gedurende faillissement echter niet integraal voortgezet.

26-09-2025
1

6.2 Financiële verslaglegging

De boedel voldoet vooralsnog (deels) de kosten van de instandhouding van het CityID platform.

26-09-2025
1

De kosten voor de instandhouding van het CityID platform zijn op basis van de koopovereenkomst gedeeltelijk door Centric aan de boedel betaald en komen na beëindiging van de koopovereenkomst door Centric voor rekening van de resterende gemeenten.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

- Afspraken maken met dwangcrediteuren;
- Informeren gemeenten;
- Correspondentie bestuur;
- Overeenkomen afspraken met gemeenten instandhouding platform;
- Afstemmen beheerwerkzaamheden platform;
- Betalingsregelingen treffen met crediteuren platform;
- Correspondentie rechtbank.

26-09-2025
1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

26-09-2025
1

Zie 'Gegevens onderneming' onder Algemene gegevens hiervoor.

De boedel van Groupcard is met Centric een koopovereenkomst aangegaan waarin Centric kort gezegd de kans kreeg om de Stadspas Activiteiten voort te zetten. De kern van de koopovereenkomst zag op overname van de Stadspascontracten die cruciaal zijn voor de Stadspas Activiteiten. De Stadspascontracten zijn door Groupcard gesloten met de gemeente Zaanstad, Epe, Westland, Groningen, Noordwijk, Zwijndrecht en Venlo. Voor overname van contracten is de medewerking van de andere contractspartij nodig, in dit geval de genoemde gemeenten die de Stadspascontracten van Groupcard afnamen. Uiteindelijk is het Centric en de betreffende gemeenten niet gelukt om tot overeenstemming te komen over de voorwaarden waaronder de Stadspassen door Centric zouden worden voortgezet. Volgens Centric zou ongewijzigde voortzetting van de Stadspascontracten in contractsduur en opbrengsten bedrijfseconomisch onverantwoord zijn. Centric heeft daarop op 8 augustus 2025 formeel de koopovereenkomst met de boedels beëindigd. Met de betreffende gemeenten is vervolgens gesproken over een tijdelijke noodoplossing wat geresulteerd heeft in de hiervoor vermelde afspraken over de tijdelijke instandhouding van het CityID platform.

De verkoop van de ER Activiteiten aan WUJW is wel geslaagd. De digitale omgeving van de ER Activiteiten dient nu van het CityID platform te worden gemigreerd naar een eigen door WUJW aan te wijzen platform. WUJW is daarom tevens betrokken bij de instandhouding van het CityID platform en zij werkt daarin samen met de betrokken gemeenten. De curator heeft daarnaast met WUJW en gemeenten regelmatig overleg over de overdracht van klantcontracten aan WUJW.

Tijdens de onderhandelingen met beide kandidaten heeft de curator zich ingespannen om zoveel als mogelijk werknemers onder te brengen bij de kopers. Vooralsnog zijn drie werknemers bij WUJW in dienst getreden. WUJW zal de boedel hiervoor een vergoeding betalen.

De intellectuele eigendomsrechten van het CityID platform behoren (nog) toe aan Groupcard.

6.5 Verantwoording

26-09-2025
1

Gelet op de omstandigheden waaronder de verkoop van de twee activiteiten moest plaatsvinden en de staat waarin Groupcard verkeerde, is de curator van mening dat met de verkoop van twee van de drie Activiteiten het hoogst haalbare resultaat is bereikt. Naast de (verwachte) verkoopopbrengst van de ER Activiteiten zijn crediteuren gedurende de voorlopige surseance van betaling en na faillissement in staat gesteld hun schade vanwege de faillissementen te beperken.

6.6 Opbrengst

Toelichting

26-09-2025
1

De totale verkoopopbrengst van de aan de ER Activiteiten verbonden activa is nog onduidelijk, omdat deze afhangt van nadere opbrengsten die voortvloeien uit betaalafspraken met WUJW. Een deel van de intellectuele eigendomsrechten van Groupcard verbonden aan de ER Activiteiten is aan WUJW verkocht voor EUR 100.000. Dit bedrag is reeds door de boedel ontvangen.

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

26-09-2025
1

- Opzetten biedingsproces;
- Inrichten biedingsproces en datarooms;
- Onderhandelingen potentiële kopers;
- Opstellen/wijzigen koopovereenkomsten;
- Correspondentie/ telefoon geïnteresseerden;
- inschakelen deskundige IE-rechten.

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

26-09-2025
1

De curator heeft met toestemming van de rechter-commissaris Limits-Consulting B.V. de opdracht gegeven om de administratie van Groupcard veilig te stellen. De veiliggestelde informatie zal door Limits-Consulting voor de curatoren van Groupcard en de Stichting Derdengelden Groupcard inzichtelijk worden gemaakt.

Op grond van artikel 2:10 BW rust op het bestuur de verplichting een administratie te voeren die te allen tijde inzicht geeft in de rechten en verplichtingen van een vennootschap. De curator is op basis van zijn eerste bevindingen voorlopig van mening dat de administratie van Groupcard dit inzicht niet bood, welke voorlopige bevindingen met de bestuurder zijn gedeeld. Zie verder 1.5 Oorzaak faillissement hiervoor. De curator zal evenwel in de volgende verslagperiode samen met de curator van de Stichting Derdengelden Groupcard nader onderzoek doen naar de naleving van de boekhoudplicht.

7.2 Depot jaarrekeningen

Tijdig gedeponeerd 26-09-2025 1

De jaarrekeningen over de laatste boekjaren van de volgende vennootschappen zijn tijdig gedeponeerd:

- Groupcard Holding B.V.
- Groupcard Solutions B.V.
- WestlandBon B.V.

Deponeringsverplichting geschonden

De deponeringsverplichting is in de onderstaande gevallen geschonden:

- Groupcard B.V.: de jaarrekeningen over de boekjaren 2017 t/m 2022 zijn te laat gedeponeerd. Vooralsnog lijkt er in geen geval sprake te zijn van een verschoonbare termijnoverschrijding.
- Groupcard Commercial B.V.: over het verlengde boekjaar 2021-2022 is slechts een voorlopige, niet vastgestelde jaarrekening gedeponeerd, zodat er ten aanzien van dit boekjaar niet aan de deponeringsverplichting is voldaan. Vooralsnog lijkt geen sprake te zijn van een verschoonbare termijnoverschrijding.
- KAF Beheer B.V.: met uitzondering van de jaarrekening over het boekjaar 2024 is geen van de jaarrekeningen tijdig gedeponeerd. Vooralsnog lijkt er in geen geval sprake te zijn van een verschoonbare termijnoverschrijding.
- Sherki B.V.: de jaarrekeningen over de boekjaren 2019 t/m 2020 zijn te laat gedeponeerd. Vooralsnog lijkt er in geen geval sprake te zijn van een verschoonbare termijnoverschrijding.

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Ontbreekt in alle gevallen, maar gelet op de omvang van de vennootschappen is dit niet verplicht. 26-09-2025 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

De aandelen van de volgende vennootschappen zijn volgestort: 26-09-2025 1

- Groupcard Commercial B.V.
- KAF Beheer B.V.
- Sherki B.V.
- WestlandBon B.V.

In het geval van Groupcard B.V., Groupcard Holding B.V. en Groupcard Solutions B.V. geldt dat nog niet met zekerheid is vastgesteld of alle aandelen zijn volgestort, maar omdat de betreffende aandeelhouders failliet zijn en gelet op het relatief beperkte belang zal hiernaar geen nader onderzoek worden gedaan.

7.5 Onbehoorlijk bestuur

26-09-2025
1

Ja

Toelichting

De naleving van de boekhoudplicht is nog onderwerp van nader onderzoek. De deponeringsverplichting is in het geval van meerdere vennootschappen geschonden, als gevolg waarvan op grond van artikel 2:248 BW sprake is van onbehoorlijk taakvervulling door het bestuur, welke onbehoorlijke taakvervulling vermoed wordt een belangrijke oorzaak van het faillissement te zijn.

Naar het bestaan van eventuele aanvullende gronden voor het aannemen van onbehoorlijk bestuur wordt onderzoek gedaan.

7.6 Paulianeus handelen

26-09-2025
1

In onderzoek

Toelichting

In onderzoek.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

26-09-2025
1

De curator zal eerst zijn oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek uitvoeren, waarna hij zijn volledige bevindingen zal rapporteren. De curator is samen met de curator van de Stichting Derdengelden Groupcard over hun (voorlopige) bevindingen reeds met de bestuurder en zijn advocaat in gesprek.

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

26-09-2025
1

- Veiligstellen administratie;
- Correspondentie/ telefoon bestuurder;
- Bestuderen stukken.

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

26-09-2025
1

Toelichting

Salaris bewindvoerder/curator: p.m.

Groupcard B.V.
ClaimsAgent.nl: € 1.893,65

Groupcard Commercial B.V.
ClaimsAgent.nl: € 4.945,88

Groupcard Holding B.V.
ClaimsAgent.nl: € 84,70

Groupcard Solutions B.V.
ClaimsAgent.nl: € 75,63

KAF Beheer B.V.
ClaimsAgent.nl: € 3,03

Sherki B.V.
ClaimsAgent.nl: € 57,48

WestlandBon B.V.
ClaimsAgent.nl: € 33,28

Aanvullende toelichting:

Dit betreft de voorlopige stand van zaken nadat crediteuren zelfstandig hun vorderingen via www.claimsagent.nl hebben ingediend zonder dat de curator deze vorderingen op juistheid heeft beoordeeld. De curator verwacht bovendien dat het UWV nog een significante boedelvordering zal indienen. Alle bekende crediteuren zijn door de curator inmiddels aangeschreven en verzocht hun vordering in te dienen.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

26-09-2025
1

€ 327.003,00

Toelichting

Groupcard B.V.: € 310.414,00
Groupcard Commercial B.V.: € 0
Groupcard Holding B.V.: € 6.957,00
Groupcard Solutions B.V.: € 0
KAF Beheer B.V.: € 6.023,00
Sherki B.V.: € 3.609,00
WestlandBon B.V.: € 0

8.3 Pref. vord. UWV

26-09-2025
1

Toelichting

Het UWV heeft nog geen vorderingen ingediend.

8.4 Andere pref. crediteuren

26-09-2025
1

€ 23.000,00

Toelichting

Dit betreft een loonvordering van een werknemer.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

Toelichting

26-09-2025
1

Groupcard B.V.: 618
Groupcard Commercial B.V.: 1626
Groupcard Holding B.V.: 27
Groupcard Solutions B.V.: 25
KAF Beheer B.V.: 0
Sherki B.V.: 18
WestlandBon B.V.: 11

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

Toelichting

26-09-2025
1

Groupcard B.V.: € 527.394,36
Groupcard Commercial B.V.: € 4.281.252,33
Groupcard Holding B.V.: € 299.179,21
Groupcard Solutions B.V.: € 110.877,89
KAF Beheer B.V.: € 0
Sherki B.V.: € 1.601,98
WestlandBon B.V.: € 190,58

De curator is met de curator van de Stichting Derdengelden Groupcard in overleg over het indienen van de vordering van die stichting in het faillissement van Groupcard. Op basis van de aan de curator verstrekte informatie lijkt de vordering van de stichting op Groupcard afgerond EUR 10 miljoen te bedragen. Indien de stand van de boedels het toelaat, zal bij verificatie van de vorderingen eventuele dubbeltellingen van vorderingen ingediend in de faillissementen van zowel de stichting als van Groupcard worden gefilterd.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog onbekend.

26-09-2025
1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

26-09-2025
1

- Contact (dwang)crediteuren;
- Retourneren eigendommen derden;
- Contact pers;
- Contact bestuurder;
- Contact rechtbank.

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Voor zover bekend is geen van de vennootschappen betrokken bij een lopende procedure.

26-09-2025
1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

26-09-2025
1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

26-09-2025
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

26-09-2025
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator verwacht de volgende verslagperiodes in ieder geval de volgende werkzaamheden te verrichten:

1. Inning van debiteurenvorderingen;
2. Inning van verkoopopbrengsten ER Activiteiten;
3. Inning kosten voor de instandhouding van het CityID platform;
4. Verkoop van overige activa;
5. Onderzoek naar AVG gerelateerde vraagstukken;
6. Oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek faillissementen.

26-09-2025 1

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

26-09-2025 1

10.3 Indiening volgend verslag

29-12-2025

26-09-2025 1

10.4 Werkzaamheden overig

Het verzamelen van de benodigde informatie en opstellen van dit eerste openbare verslag.

26-09-2025 1

Bijlagen

Bijlagen