OPENBAAR FAILLISSEMENTSVERSLAG

nummer **1b – 30 oktober 2014**

Gegevens gefailleerden	:	**-BC Business Creators B.V.** **-BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V.** **- BoerCroon Consulting B.V.** **- BoerCroon Services B.V.** **- BoerCroon Companies And Assignments B.V.** Amstelveenseweg 760 1081 JK Amsterdam
Faillissementsnummers	:	13/14/545 -/546- /547 -/548 -/549
Datum surséance	:	3 oktober 2014
Datum faillissement	:	3 oktober 2014
Curator	:	mr. S.D. van de Kant
Rechter-commissaris	:	mr. I.M. Bilderbeek
Activiteiten	:	dienstverlening op het gebied van consulting, corporate finance en (interim) management
Laatst bekende jaaromzetten	:	€ 40.6 miljoen (2013 - geconsolideerd); € 52.8 miljoen (2012 – geconsolideerd);
Verslagperiodes	:	3 oktober 2014 tot en met 30 oktober 2014
Bestede uren in verslagperiode	:	306 uren en 40 minuten
Totaal bestede uren	:	306 uren en 40 minuten
Saldo van de faillissementsrekeningen per het einde van de verslagperiode	:	€ 98.220,--

Dit verslag dient ter verschaffing van informatie aan belanghebbenden op de voet van artikel 73a van de Faillissementswet. Hoewel de informatie in dit verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid en juistheid daarvan. Het verslag vormt een weergave van voorlopige bevindingen, die bovendien deels op informatie van derden zijn gebaseerd. Het is mogelijk dat bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden, of - achteraf - bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

i. Inleiding

Dit faillissementsverslag is het tweede deel van het eerste openbaar verslag ex art. 73a Fw. Op 22 oktober 2014 verscheen het verslag van de curator van zijn handelen als stille bewindvoerder van de besloten vennootschappen BC Business Creators B.V., BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V., BoerCroon Consulting B.V., BoerCroon Management B.V., BoerCroon Companies and Assignments B.V., BoerCroon Services B.V. en BoerCroon Corporate Finance B.V. in de periode van 24 september 2014 tot en met 2 oktober 2014.

In dit tweede deel brengt de curator verslag uit van zijn handelen als curator van een deel van voornoemde vennootschappen in de periode vanaf 3 oktober 2014.

ii. (voorlopig) Surseance van betaling

Bij beschikking van de Rechtbank Amsterdam van 3 oktober 2014 is aan de besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid BC Business Creators B.V., BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V., BoerCroon Consulting B.V., BoerCroon Services B.V., BoercCroon Companies And Assignments B.V. voorlopige surseance van betaling verleend, met benoeming van mr. I.M. Bilderbeek tot rechter commissaris en mr. S.D. van de Kant tot bewindvoerder. Bij brief van 3 oktober 2014, welke brief mede is ondertekend door de heren S.P. Zandhuis en E. Koehoorn, (uiteindelijk) bestuurders van voornoemde vennootschappen, heeft de bewindvoerder voornoemd verzocht de voorlopig verleende surseances van betaling in te trekken en BC Business Creators B.V., BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V., BoerCroon Consulting B.V., BoerCroon Services B.V., BoerCroon Companies And Assignments B.V. in staat van faillissement te verklaren. De rechtbank is gebleken dat het vooruitzicht dat schuldenaressen na verloop van tijd hun schuldeisers tevreden zullen kunnen stellen niet bestaat en dat schuldenaressen verkeren in de toestand dat zij hebben opgehouden te betalen. De rechtbank heeft daarop de surseances ingetrokken en aansluitend, eveneens op 3 oktober 2014, de faillissementen uitgesproken.

iii. Geconsolideerde verslaglegging

In verband met de onderlinge verwevenheid zal de verslaglegging in bovengenoemde faillissementen geconsolideerd plaatsvinden. Waar afwijkend zal dit worden weergegeven. Indien de groep van BoerCroon vennootschappen wordt bedoeld zal dit worden aangeduid met BoerCroon; in andere gevallen zal de afkorting van de betrokken vennootschap worden gebruikt. Tot dit verslag is (nog) niet financieel geconsolideerd afgewikkeld.

iv. Algemene introductie en omvang BoerCroon faillissement

De "oerversie" van BoerCroon is opgericht in 1973 en heeft zich door de loop van de jaren heen ontwikkeld als een onafhankelijk adviesbureau op het gebied van (interim) management, consulting en corporate finance. De omzet en het resultaat van BoerCroon staan sinds 2009 onder druk. Na diverse reorganisaties hebben bestuur en aandeelhouders in 2014 geconstateerd dat de continuïteit van BoerCroon (als geheel) niet langer kon worden gewaarborgd. Uiteindelijk is geconcludeerd dat de management en corporate finance activiteiten als zelfstandige entiteiten in beginsel onder een aantal nadere voorwaarden levensvatbaar zijn. De periode van stille bewindvoering was dan ook primair ingegeven om BoerCroon Management B.V. (BCMN) en BoerCroon Corporate Finance B.V. (BCCF) te laten uitvaren (zie verslag 1a).

Met het oog op het zoveel als mogelijk behouden van de waarde van de aandelen BCMN en BCCF is door het bestuur van deze vennootschappen geen surseance van betaling gevraagd. BCMN en BCCF zijn nadien ook niet in staat van faillissement verklaard.

De verkoop en levering van de aandelen BCMN en BCCF zijn op vrijdag 10 respectievelijk maandag 27 oktober 2014 gerealiseerd c.q. gepasseerd. De verdere verantwoording daarvan is terug te vinden onder 3.5.1 en 3.5.2. van dit verslag.

Met de verkoop van de aandelen BCMN en BCCF vallen deze vennootschappen buiten de afwikkeling van het faillissement, al blijft er, onder meer gelet op de gedeponeerde 403-verklaring (inmiddels ingetrokken), de voormalige hoofdelijkheid jegens ING voor wat betreft de financieringsafspraken, de fiscale eenheid voor de omzet- en vennootschapsbelasting en overige concernverhoudingen, nog een aantal kruisverbanden.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie BoerCroon

BC Business Creators B.V.
Gefailleerde (hierna ook: Business Creators of BCBC) is opgericht op 20 december 2012. Zij is in het handelsregister ingeschreven onder nummer 56693214. Business Creators is gevestigd in Amsterdam. Het geplaatste kapitaal bedraagt € 4.615,30.
Bestuurders van Business Creators zijn de heren S.P. Zandhuis en E. Koehoorn. De bedrijfsomschrijving van gefailleerde is financiële holding, houdstermaatschappij.

BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V.
Gefailleerde (hierna ook: BCG of Group) is opgericht op 25 februari 1981. Zij is in het handelsregister ingeschreven onder nummer 33161830. Group is gevestigd in Amsterdam. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 794.115,38.
Enig aandeelhouder en bestuurder is BCBC.
De bedrijfsomschrijving van gefailleerde is holding alsmede het oprichten, deelnemen in, het bestuur voeren over en het zich op enigerlei andere wijze financieel interesseren bij andere vennootschappen en ondernemingen.

BoerCroon Consulting B.V.
Gefailleerde (hierna ook: Consulting of BCCN) is opgericht op 19 juli 1996. Zij is in het handelsregister ingeschreven onder nummer 33282239. BCCN is gevestigd in Amsterdam. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 18.000,-.
Enig aandeelhouder van Consulting is sinds 1 juli 1996 Group. Enig bestuurder van gefailleerde is sinds 17 juli 2013 BCBC. De bedrijfsomschrijving van gefailleerde is organisatieadviesbureau en het verrichten van werkzaamheden op het gebied van consultancy, management en advies bij communicatie en bedrijfsvoering, alsmede het verrichten van werkzaamheden op het gebied van planning, management en realisatie van zakelijke processen en systemen, waaronder dienstverlening op het gebied van informatie en communicatietechnologie en in het algemeen het verlenen van bestuurlijke, administratieve en andere diensten aan andere vennootschappen en ondernemingen.

BoerCroon Services B.V.
Gefailleerde (hierna ook: Services of BCSE) is opgericht op 30 oktober 1991. Zij is in het handelsregister ingeschreven onder nummer 30112043. Services is gevestigd in Amsterdam. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 18.000,-.
Enig aandeelhouder van Services is sinds 10 maart 1997 Group. Enig bestuurder van gefailleerde is sinds 17 juli 2013 BCBC . De bedrijfsomschrijving van gefailleerde is het verlenen

van bestuurlijke, administratieve en andere diensten op organisatorisch, technisch, financieel, juridisch of economisch gebied aan vennootschappen en ondernemingen.

BoerCroon Companies and Assignments B.V.
Gefailleerde (hierna ook: Companies of BCCA) is opgericht op 2 oktober 1991. Zij is in het handelsregister ingeschreven onder nummer 33228313. BCCA is gevestigd in Amsterdam. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 22.500,-.
Enig aandeelhouder van Companies is sinds 28 december 2012 Group. Enig bestuurder van gefailleerde is sinds 17 juli 2013 BCBC. De bedrijfsomschrijving van gefailleerde luidt: oOrganisatie-adviesbureaus. Het op tijdelijke basis verschaffen van management ondersteuning; holdingactiviteiten.

1.2 Winst en verlies (geconsolideerd)
2012 € 355.255
2013 -/- € 2.484.804

1.3 Omzet (geconsolideerd)
2012 € 52.816.344
2013 € 40.622.262

1.4 Balanstotaal (geconsolideerd)
2012 € 20.779.705
2013 € 23.454.199

1.5 Lopende procedures
Volgens opgaaf van het bestuur zijn er twee lopende procedures, in beide gevallen betreft het door werknemers aangespannen procedures, die in het kader van met hen bereikte of te bereiken beëindigingsregelingen bedragen vorderen. Beide procedures voor de Rechtbank Amsterdam, sector kanton zijn van rechtswege geschorst.

1.6 Verzekeringen
BoerCroon beschikt over de diverse verzekeringen ter zakekunst, collectieve ongevallen, zorg, collectieve ongevallen, brand, aansprakelijkheid beroep, aansprakelijkheid, pensioen etc. Indien en zodra mogelijk zullen de verzekeringen worden beëindigd.

1.7 1.Huur
a. BCG huurt van Stichting Pensioenfonds van de Metalektro (PME) kantoor- en vergaderruimte (4.050 m2 kantoorruimte, 377 m2 vergaderruimte) te (1081 JK) Amsterdam aan de Amstelveenseweg 760. De overeenkomst is aangegaan op 1 oktober 2007 met een looptijd van 10 jaar, derhalve tot en met 30 september 2017. De huurprijs voor het totale pand met een totale kantoorruimte van 4.430 m2 bedraagt op 1 januari 2014 op jaarbasis € 1.352.787 (exclusief BTW en servicekosten).

Bij brief van 17 oktober 2014 is de huur door de curator opgezegd. Als gevolg daarvan zal de bedrijfsruimte uiterlijk 1 februari 2015 aan de verhuurder worden opgeleverd. Aan PME is een bankgarantie verstrekt van € 362.617 ten behoeve van de huur.

b. Met Grietje Otter te Groningen is een huurovereenkomst aangegaan met betrekking tot de huur van een gedeelte van het kantoorpand Ubbo Emmiussingel 51 te Groningen. De overeenkomst is per 1 januari 2015 opgezegd. De huurprijs voor het gehuurde gedeelte van het pand bedraagt op 1 januari 2014 op jaarbasis € 23.780 (exclusief BTW en servicekosten).

c. Met Stichting Triangel Eindhoven te Maastricht is een huurovereenkomst aangegaan met betrekking tot de huur van een gedeelte van het kantoorpand Parklaan 34B te Eindhoven tot en met 14 oktober 2014. De overeenkomst is per 14 oktober 2014 opgezegd. De huurprijs voor het gehuurde gedeelte van het pand bedraagt op 1 januari 2014 op jaarbasis € 23.834 (exclusief BTW en servicekosten).
Aan Stichting Triangel is een bankgarantie verstrekt van € 6.545 ten behoeve van de huur.

2. Onderhuur
BCG is met 6 onderhuurders een huurovereenkomst aangegaan met betrekking tot de verhuur van een deel van het kantoorpand Amstelveenseweg 760 te Amsterdam. De totaal verhuurprijs voor dat deel van het pand bedraagt op 1 januari 2014 op jaarbasis € 491.484 (exclusief BTW en servicekosten).
Naast huurgenot ten aanzien van de gehuurde vierkante meters maken de onderhuurders ook gebruik van diverse bijkomende diensten. Een aantal huurt gemeubileerde kantoorruimte.

Werkzaamheden:
Aan de onderhuurders is bericht dat de dienstverlening zoals met BoerCroon overeengekomen niet volledig kan worden gecontinueerd. Met de onderhuurders zijn op grote lijnen afspraken gemaakt over een beperktere voortzetting van de dienstverlening waartegenover zij een korting verkrijgen op de servicekosten. Ook de onderhuurders dienen het gehuurde per 1 februari 2015 verlaten te hebben behoudens voor zover zij voor die tijd andersluidende afspraken hebben gemaakt met de hoofdverhuurder.

1.8 Oorzaken van het faillissement
Bij het onderzoek naar eventuele bestuurdersaansprakelijkheid zal de oorzaak van de faillissementen onderzocht worden. Door het bestuur is (onder meer) het volgende aangegeven:

Door het bestuur is (onder meer) het volgende aangegeven:

1. *Financiële positie*
De consultingactiviteiten van BC waren al gedurende een groot aantal jaren verlieslatend. Alleen in de hoogconjunctuur jaren was er sprake van een bescheiden winst. In de afgelo-

pen jaren is getracht dit verlies met reorganisaties om te zetten naar een positief resultaat, echter dat is niet gelukt. Geld om nog een volgende reorganisatie te doen was niet aanwezig. Daarnaast viel een plotselinge sterke verbetering van de consultingmarkt niet te verwachten. Doorgaan op dezelfde voet zou zou de resultaten van de groep blijven uitholen en tot een deconfiture leiden.
Op groepsniveau was er met de winstgevende interimmanagementactiviteiten, de verliesgevende consultingactiviteiten en de wisselende resultaten van Corporate Finance per saldo sprake van een bescheiden winst van 300K in 2012, een verlies van 2.4 mln in 2013 en een verwacht resultaat van ca 0 mln in 2014. Daarbij kende BC een bijzondere financieringsstructuur waarbij zowel op het niveau van BC Holding als op het niveau van de houdstermaatschappijen van individuele firmanten substantiële bedragen zijn geleend voor de verkrijging van hun aandelen en gold dat BC groep tenminste 1 mln nettowinst moest maken (en uitkeren als dividend) om aan de aflossingsverplichtingen in de individuele houdstermaatschappijen te kunnen voldoen. Een faillissement van de houdstermaatschappij of een door financiële omstandigheden gedwongen beëindiging van het managementcontract van een individuele firmant bedreigde rechtstreeks de continuïteit van de onderneming.
Vooral als gevolg van de krimp van Consulting van ruim 90 adviseurs naar minder dan 30 adviseurs, waren de kosten van de overhead (gebouw en stafdiensten) veel te hoog. Door langlopende contracten en hoge reorganisatiekosten van medewerkers lukte het niet voldoende om deze kosten te verlagen.
Voorzienbaar was verder dat de liquiditeit in de komende maanden verder onder druk zou komen te staan. Naar verwachting zou eind oktober 2014 de liquiditeitsgrens bereikt zijn en in 2015 zou de RC faciliteit onvoldoende blijken te zijn (ook omdat we in 2015 hogere aflossingen moeten doen op de lange termijn leningen van ING). Bovendien zou BC in 2015 opnieuw niet in staat zijn om aan de door de bank gestelde ratio's te voldoen.

2. *Financiering*
BC heeft in 2002 een financieringsstructuur gecreëerd met samenhangende contractuele regelingen voor het in- en uittreden van aandeelhouders die heeft geleid tot een veel te hoge leverage met leningen zowel op het niveau van BC Holding als op het niveau van de individuele houdstermaatschappijen. Deze structuur is in 2002 vermoedelijk ontworpen om in- en uittreden te vergemakkelijken en de financiering van de aankoopsom beter haalbaar te maken. Tegelijkertijd is daardoor een structuur ontstaan met grote risico's. In de winstgevende jaren (tot 2010 en 2011 dankzij incidentele baten) gaf dit geen probleem en kon zowel op holdingniveau als op het niveau van individuele houdstermaatschappijen aan de hoge aflossingsverplichtingen worden voldaan. Met het omslaan van de markt vanaf 2008 en de toenemende performance problemen binnen consulting en in sommige jaren binnen corporate finance werden de aflossingsverplichtingen moeilijk of niet meer haalbaar. De huidige aandeelhouders hebben in de periode 2007 tot 2012 hun aandeel gekocht en gefinancierd voor bedragen tussen een kleine 2 mln en een kleine 3 mln. De druk bij de individuele aandeelhouders door de aflossingsverplichtingen werd hierdoor heel groot waardoor onderlinge verwijten als gevolg van grote verschillen in financieringslast en de verschillen in performance ontstonden. Uiteindelijk had dit tot gevolg dat de

systematiek van in- en uittreden tot stilstand kwam. Zittende aandeelhouders konden niet verkopen omdat de opbrengst onvoldoende was om de schuld bij de bank af te lossen en nieuwe aandeelhouders wilden niet toetreden c.q het was onverantwoord hen te vragen toe te treden. Het systeem was niet langer te handhaven, de verplichtingen niet langer op te brengen en de partnership implodeerde. Voor een aantal aandeelhouders was deze situatie niet langer houdbaar en zij deelden mee dat zij sterk overwogen op korte termijn te vertrekken, wetend dat dit een opzeggingsgrond was voor de bank en tot discontinuiteit zou leiden. Er was voor de aandeelhouders eenvoudig gezegd geen perspectief meer.

3. *Goodwill*
Door de gekozen financieringsstructuur in 2002 en de herfinancieringen (recaps) die later hebben plaatsgevonden bij de aan- en verkoop van aandelen in verband met wisselingen in het aandeelhoudersbestand is een substantiële post goodwill ontstaan op de balans. Een post die tot 2011 door de betrokken accountants van EY en KPMG is goedgekeurd omdat zij van mening waren dat "purchase accounting" kon worden toegepast. Dit is ook gebeurd met de goodwill die in 2008 op de balans is gekomen en die in de jaren tot en met v2011 door beide accountants is goedgekeurd. In december 2013 meldde de accountant onverwachts dat hij bij nader inzien twijfels had bij de toepassing van "purchase accounting". Dit heeft geleid tot een deponering van de jaarcijfers 2012 in januari 2014 met de mededeling dat de vaststelling van de jaarrekening niet had kunnen plaatsvinden omdat de accountantsverklaring ontbrak vanwege de ontstane discussie over de post goodwill. In de weken daarna werd duidelijk dat BC voor de holding BC Business Creators moest kiezen tussen een afkeurende verklaring of een volledige afboeking van de post goodwill wat met het negatieve resultaat van 2012 erbij tot een negatief vermogen van 16 a 17 mln zou leiden. In eerste instantie is gekozen voor een afkeurende verklaring om tijd te creëren om alternatieve oplossingen te zoeken voor dit probleem. In de maanden daarna is gebleken dat er geen goede structurele oplossingen voor dit probleem te vinden waren. Aangezien een bedrijf als BC niet door kan gaan met afkeurende verklaringen of een groot negatief eigen vermogen werd dit ook een belangrijke reden voor de faillisementsaanvraag van de holding BC Business Creators

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat het bestuur in de loop van 2014 tot de conclusie is gekomen dat voortzetting van de huidige situatie een doodlopende weg is en dat de keuze gemaakt is om de goedlopende managementactiviteiten en indien mogelijk ook corporate finance veilig te stellen. Vervolgens heeft het bestuur gesteund door alle aandeelhouders besloten stille bewindvoering aan te vragen en daarop volgend surceance voor een aantal onderdelen van de BC groep. Voorafgaand aan de periode van stille bewindvoering eiste de ING (nadat zij kennis had genomen van de overwegingen van in verband met de hiervoor genoemde omstandigheden) het krediet op, waardoor er medio september 2014 acute liquiditeitsnood ontstond en voorzienbaar was dat de groep niet meer aan haar opeisbare verplichtingen kon voldoen.

1.9 403 verklaringen

- Op 12 november 2008 fuseerden Boer & Croon Holding B.V. - kamer van koophandel-nummer 34183024 (hierna: "Afgever 403") met Boer & Croon Corporate

Logistics B.V. - kamer van koophandel-nummer 33161829 (hierna: "BC Corporate"). Corporate was de verkrijgende en Afgever 403 was de verdwijnende vennootschap. Op 13 november 2013 werd de statutaire naam van Corporate gewijzigd in Boer & Croon Holding B.V.

- Op 18 juli 2013 fuseerden BC Business Creators B.V. en BC Holding. BCBC was de verkrijgende en Holding was de verdwijnende vennootschap.
- Uit hoofde van afgegeven 403-verklaringen is BCBC als (indirect) rechtsopvolgster van Afgever 403 hoofdelijk aansprakelijk voor schulden die voortvloeien uit aangegane rechtshandelingen op of na 6 juni 2003 door BCG, BCCA, BCCN en BCCF, en voor schulden die voortvloeien uit de op of na 18 december 2002 door BC MN aangegane rechtshandelingen.
- Uit hoofde van een afgegeven 403-verklaring is BCG hoofdelijk aansprakelijk voor schulden die voortvloeien uit de rechtshandelingen van BCSE per 1 januari 1997.

Gelet op het uitvaren van BCMN en BCCF heeft de curator op 17 oktober 2014 heeft de curator verklaringen gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel conform het bepaalde in artikel 404 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek inhoudende de intrekking met onmiddellijke ingang van de 403-verklaringen alsmede alle overige gedeponeerde aansprakelijkstellingen/overblijvende aansprakelijkheid. De curator heeft dit extern bekend gemaakt middels plaatsing van een advertentie in het dagblad Trouw van 22 oktober 2014.

2. Personeel

2.1 Aantal personeelsleden ten tijde van het faillissement

124 (2014) De salarissen zijn betaald tot en met september 2014.

Terzijde. In de periode van de stille bewindvoering heeft ING – als financier – toegestaan dat BoerCroon op 26 september nog de salarissen over september 2014 uitbetaalde. De curator realiseert zich dat dit ook in het belang van ING zelf is gebeurd, maar niettemin heeft dit 1) tijd gecreëerd opdat aan de voorwaarden van de stille bewindvoerder/ curator tegemoet gekomen kon worden en 2) de preferente vordering van UWV aanzienlijk beperkt.

2.2 Aantal personeelsleden in het jaar voorafgaand aan faillissement

164 (2012)
128 (2013)

2.3 Datum ontslagaanzegging

Na verkregen machtiging zijn de arbeidsovereenkomsten met de werknemers bij brief van 8 oktober opgezegd. De intake van het personeel door het UWV heeft op 14 oktober 2014 op het kantoor van BoerCroon plaats gehad.

2.4 *Werkzaamheden*
Een aantal werknemers heeft verkorting van de opzegtermijn gevraagd om elders in dienst te kunnen treden. Waar mogelijk en in het belang van de boedel, heeft de curator daar mee ingestemd. Thans resteert de verdere afwikkeling van de aanspraken van de werknemers.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken
Blijkens het kadaster is BoerCroon niet gerechtigd tot enige onroerende zaken.

3.2 Bedrijfsmiddelen
De kantoorinventaris is getaxeerd door Troostwijk Waardering en Advies.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus
Ja.

3.5 Andere activa
3.5.1 Aandelen BoerCoon Management B.V.
BoerCoon Management B.V. (BCMN) was een volle (100%) dochtervennootschap van BCG. De propositie die ten tijde van de stille bewindvoering voorlag was een verkoop aan een vennootschap waarin een drietal van de aandeelhouders in BCBC participeren. De stille bewindvoerder heeft alstoen een aantal voorwaarden geformuleerd voor de transactie. Allereerst diende de markt beter verkend te worden naar alternatieven. Verder moest er een onafhankelijk waarderingsrapport aan de verkoop ten grondslag liggen en diende de koopprijs daarmee op hoofdlijnen te corresponderen. Tenslotte diende ING als pandhouder van de te verkopen aandelen te verklaren dat zij een hogere koopprijs niet reëel achtte.

Gedurende de surseance en het daaropvolgende faillissement van de moedervennootschap BCG zijn de gesprekken gecontinueerd. Kortstondig (en zonder resultaat) is door ING en de curator ook nog met derden gesproken die zich na het faillissement meldden.
Op 3 oktober 2014 is een rapport van Deloitte Financial Advisory Services B.V. (hierna: Deloitte) beschikbaar gekomen waarin de aandelen BCM *buiten faillissement* werden gewaardeerd op € 6.7 miljoen. Nadat aan alle voorwaarden was voldaan, kon na verkregen toestemming van de rechter-commissaris op 10 oktober 2014 de koopovereenkomst getekend en de aandelen gepasseerd worden.

Voor de boedel houdt de verkoop van de aandelen BCM per saldo het volgende in:
- Koper Executive Management B.V. verwerft de (aan ING verpande) aandelen en diverse IE rechten tegen betaling van € 900.000 en neemt daarbij tevens van de (hoofdelijk) bancaire schuld van meer dan € 17 miljoen een bedrag van € 4,6 miljoen over tegen ontslag uit de hoofdelijkheid voor de resterende schuld;
- ING verklaart jegens de curator dat de koopsom naar mening van ING het hoogst haalbare is;

- ING stemt in met achterstelling van een bedrag van € 6 miljoen van haar vordering bij de andere crediteuren waardoor het netto effect van de transactie voor de boedel een afname is van de bancaire schuld met € 5,6 + € 6 = € 11,6 miljoen.
- Koper koopt van de curator de aan de aandelen en IE rechten verbonden goodwill tegen betaling van € 100.000, welk bedrag de boedel toekomt. Voorts neemt Koper de incasso van de verpande debiteuren ter hand waarbij aan de boedel een bedrag van € 150.000 toekomt.
- Koper zal als onderhuurder van de boedel huur betalen en bijbehorende diensten afnemen.
- Koper heeft een matchingsrecht ter zake de aandelen EIM (3.5.3.);
- Alle 55 werknemers van BCMN behouden hun baan;
- Alle handelscrediteuren van BCMN behouden hun vordering(en) op BCMN;
- De lopende opdrachten komen niet in gevaar, zowel niet voor de opdrachtgevers als voor de associés die in opdracht van BCMN als interimmanager bij die opdrachtgever zijn geplaatst.

3.5.2 Aandelen BoerCoon Corporate Finance B.V.

Op hoofdlijnen geldt voor BCCF hetzelfde als voor BCMN. Op 21 oktober 2014 is het rapport van Deloitte beschikbaar gekomen waarin de aandelen BCCF *buiten faillissement* werden gewaardeerd op € 220.000. Nadat aan alle voorwaarden was voldaan, kon na verkregen toestemming van de rechter-commissaris op 27 oktober 2014 de koopovereenkomst getekend en de aandelen gepasseerd worden.

Voor de boedel houdt de verkoop van de aandelen BCM per saldo het volgende in:

- Koper LX Management B.V. verwerft de (aan ING verpande) aandelen tegen overneming van de (hoofdelijk) bancaire schuld een bedrag van € 300.000 tegen ontslag uit de hoofdelijkheid voor de resterende schuld;
- ING verklaart jegens de curator dat de koopsom naar mening van ING het hoogst haalbare is;
- Koper zal als onderhuurder van de boedel huur betalen en bijbehorende diensten afnemen;
- De aandelen Clairfield (zie 3.5.4) blijven geheel buiten de transactie;
- Alle 19 werknemers van BCCF behouden hun baan;
- Alle handelscrediteuren van BCCF behouden hun vordering(en) op BCCF;
- De lopende opdrachten komen niet in gevaar.

3.5.3 Aandelenbelang Executive Interim Management AG

Volgens opgaaf van het bestuur houdt BCCA 25% van het aandelenkapitaal in Executive Interim Management AG, een Zwitserse vennootschap. Initieel was het de bedoeling dat deze (niet aan ING) verpande participatie mee zou gaan in de transactie met BCMN. Gedurende het verkoopproces ontstond er enige onduidelijkheid m.b.t. eigendomsstructuur, statutaire verplichtingen en waardering van de aandelen.

Om het verkoopproces van BCM zelf niet onnodig te vertragen is besloten om de aandelen Executive Interim Management AG uit de transactie te halen. Wel heeft de koper van BCMN een matchingsrecht bedongen ter zake de verkoop van deze aandelen.

3.5.4 Aandelenbelang Clairfield International S.a.r.l.
Volgens opgaaf van het bestuur houdt BCCA 17% van het aandelenkapitaal in Clairfield International S.a.r.l., een Zwitserse vennootschap. Initieel was het de bedoeling dat deze (niet aan ING) verpande participatie mee zou gaan in de transactie met BCCF. Gedurende het verkoopproces ontstond er enige onduidelijkheid m.b.t. eigendomsstructuur, statutaire verplichtingen en waardering van de aandelen.
Om het verkoopproces van BCCF zelf niet onnodig te vertragen is besloten om de aandelen Clairfield International S.a.r.l. uit de transactie te halen.

3.5.5 Aandelenbelang SBC 2012 Amsterdam B.V.
Volgens opgaaf van het bestuur houdt BCCA 10% van het aandelenkapitaal in SBC 2012 Amsterdam B.V.. De aandelen zijn niet verpand aan ING.

Werkzaamheden
De curator zal de komende verslagperiode de rechten en verplichtingen uit hoofde van voornoemde participaties inventariseren en wanneer mogelijk overgaan tot verkoop tegen de voor de boedel meest gunstige condities.

4. Debiteuren
Blijkens de BoerCroon-administratie was per faillissementsdatum de (handels)debiteurenpositie als volgt, waarbij zij opgemerkt dat de debiteuren zijn verpand aan ING.

BC Business Creators B.V.	€ -
BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V.	€ -
BoerCroon Consulting B.V.	€ 608.505,81
BoerCroon Services B.V.	€ 146.212,99
BoerCroon Companies And Assignments B.V.	€ -

Werkzaamheden:
De boedel zal assistentie verlenen bij de incasso BCCN van vóór faillietverklaring. De curator zal de debiteurenvorderingen van BCCN van na faillietverklaring innen alsook de debiteurenvorderingen van BCSE.

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van banken
De huidige vreemd vermogen financiering van BoerCroon is gebaseerd op een getekende kredietofferte met ING d.d. 21 december 2012 waarbij de kredietfaciliteit uiteenvalt in vier elementen:

i. Lening I. Limiet € 6.500.000,-;
ii. Lening II. Limiet € 6.666.660,-;
iii. Rollover Standby. Limiet € 4.250.000,-;
iv. Rekening-courantkrediet. Limiet € 4.000.000,-.;

Per 13 maart 2014 is door BoerCroon een verklaring van afstand en amendering en herformulering van de offerte getekend. Onderdeel daarvan was dat een deel van de kredietfaciliteit ten bedrage van € 6 miljoen voor de duur van 5 jaar non-performing werd gemaakt.

5.2 Leasecontracten

Met LeaseVisie B.V. en LeasePlan Nederland N.V. zijn overeenkomsten aangegaan met betrekking tot de lease van auto's. Een deel van de leasecontracten is overgenomen door de uitgevaren vennootschappen, de andere auto's zijn c.q. worden op korte termijn ingeleverd.
Er zijn twee leasecontracten met OCE voor kopieerapparaten. In de volgende verslagperiode zullen die worden afgewikkeld.

5.3 Beschrijving zekerheden

Tegenover huisbankier ING zijn de volgende zekerheden gesteld:
- hoofdelijkheid;
- achterstelling regresvordering ten opzichte van alle huidige en toekomstige vorderingen van ING;
- verpanding regresvorderingen over en weer aan ING;
- pandrecht op aandelen in de groep (met uitzondering van de participaties);
- pandrecht op bedrijfsuitrusting van iedere schuldenaar;
- pandrecht op voorraden van iedere schuldenaar;
- pandrecht op boekvorderingen van iedere schuldenaar;
- pandrecht op merken, handelsnamen en domeinnamen;
- achterstelling van lening verstrekt aan BC Business Creators B.V. door de 'Uittredende en de Blijvende Partners"
- verplichting tot voldoening aan diverse financieringsvoorwaarden/indicatieratio's bij gebreke waarvan er een grond voor opeisbaarheid zou zijn.

Op de positie van ING zal in volgende verslagen uitgebreider aandacht worden besteed.

5.4 Separatistenpositie

Zie 5.3

5.5 Boedelbijdragen

-

5.6 Eigendomsvoorbehouden

Tot verslagdatum hebben zich (nog) geen crediteuren gemeld die een beroep hebben gedaan op een eigendomsvoorbehoud.

5.7 Reclamerechten
Tot verslagdatum hebben zich (nog) geen crediteuren gemeld die een beroep hebben gedaan op een reclamerecht.

5.8 Retentierechten
Tot verslagdatum hebben zich (nog) geen crediteuren gemeld die een beroep hebben gedaan op een retentierecht.

5.9 *Werkzaamheden*
De inventariszaken zijn getaxeerd door Troostwijk en zullen deels onderhands worden verkocht en deels worden geveild.

6. Doorstart / voortzetten onderneming

6.1 Voortzetten
Omdat de enig aandeelhouder van BCMN en BCCF in staat van faillissement was verklaard maar deze vennootschappen zelf niet, zijn de activiteiten van beide vennootschappen gedurende het verkoopproces onder verantwoordelijkheid van het bestuur gecontinueerd. Vanaf het moment van de verkoop van de aandelen vormen deze vennootschappen geen deel meer van de BoerCroon Groep.
De ondersteunende activiteiten van BCSE zijn gedurende de opzegtermijn van het personeel gedeeltelijke gecontinueerd.
Voor zover mogelijk is een aantal opdrachten van BCCN afgewikkeld.

6.2 Doorstart
Voor zover de verkoop van BCMN en BCCF als doorstart kwalificeren, zij verwezen naar 3.5.1 en 3.5.2.

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht
Zoals gebruikelijk zal de curator onderzoek verrichten of de bestuurders van gefailleerden aan de op hen rustende boekhoudverplichting hebben voldaan en wel in die zin dat op een zodanige wijze administratie is gevoerd dat daaruit te allen tijde de rechten en verplichtingen van gefailleerden kunnen worden gekend. Indien zij niet aan de op hen rustende boekhoudverplichting hebben voldaan, staat vast dat het bestuur zijn taak onbehoorlijk heeft vervuld en wordt vermoed dat dit onbehoorlijk bestuur een belangrijke oorzaak van de faillissementen is geweest.

Werkzaamheden:
De administratie van BoerCroon werd gevoerd op een cloudserver die ter beschikking was gesteld door InterAccess. Ondanks herhaald verzoek bleef Inter Access weigeren de curator toegang te verschaffen tot de server teneinde daarvan een kopie te maken. Nadat de

curator de rechter-commissaris machtiging had verzocht en deze had verkregen om de bedrijfsruimte van Inter Access binnen te treden en dreigde hiervan gebruik te maken, heeft InterAccess haar positie heroverwogen en besloten de curator medewerking te verlenen.

7.2 Depot jaarrekening

Ingevolge de wet rust op een vennootschap de verplichting om haar jaarrekening uiterlijk 13 maanden na afloop van het boekjaar openbaar te maken. De openbaarmaking dient te geschieden door een exemplaar te deponeren bij de Kamer van Koophandel. Indien een vennootschap niet tijdig haar jaarrekening openbaar maakt, betekent dit dat vaststaat, dat het bestuur zijn taak onbehoorlijk heeft vervuld en wordt vermoed dat deze onbehoorlijke taakvervulling een belangrijke oorzaak is van het faillissement.

- De (geconsolideerde) jaarrekening over 2011 is op 30 mei 2012 door de aandeelhouders vastgesteld en bij de Kamer van Koophandel gedeponeerd op 1 juni 2012.
- De (door KPMG niet goedgekeurde) jaarrekening over 2012 is bij de kamer van koophandel gedeponeerd op 31 januari 2014 met de aantekening dat deze nog niet is vastgesteld.
- De (door KPMG afgekeurde) jaarrekening 2012 is blijkens de aantekening op de deponeringsstukken op 4 april 2014 vastgesteld en op 11 april 2014 bij de Kamer van Koophandel gedeponeerd.

Werkzaamheden:
In de komende verslagperiode zal deze problematiek nadere aandacht krijgen.

7.3 Goedkeurende verklaring accountant

Ernst & Young was in 2010 de controlerend accountant. Vanaf 2012 heeft KPMG de accountantscontrole verzorgd. Medio 2014 is besloten om BDO te benoemen tot controlerend accountant van de jaarrekening 2014.

Door Ernst & Young (2008 – 2010) en KPMG (2011) zijn goedkeurende verklaringen afgegeven.
Over het jaar 2012 heeft KPMG een afkeurende verklaring afgegeven. Meer specifiek meldt *KPMG:*

"Onderbouwing van het afkeurend oordeel

In de geconsolideerde en enkelvoudige balans 31 december 2012 respectievelijk 31 december 2011 is een bedrag aan goodwill van EUR 10,5 miljoen respectievelijk EUR 12,0 miljoen geactiveerd als gevolg van een in 2008 uitgevoerde herstructurering. De jaarrekening dient volgens Titel 9 Boek 2 BW en RJ 115.107 te worden opgesteld op basis van de economische realiteit van transacties. Omdat de uitgevoerde herstructurering heeft geleid tot activering van intern gegenereerde goodwill kan deze transactie niet volgens een nieuwe verslaggevingsbasis worden verwerkt. Dientengevolge is het vermogen per 31 december 2012 respectievelijk 31 december 2011 EUR 10,5 miljoen respectievelijk EUR 12,0 miljoen te hoog voorgesteld. Het resultaat over 2012 res-

pectievelijk 2011 is hierdoor EUR 1,4 miljoen respectievelijk EUR 1,4 miljoen te laag voorgesteld.

Afkeurend oordeel
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, vanwege het belang van de aangelegenheid die wordt beschreven in de paragraaf 'Onderbouwing van het afkeurend oordeel', geen getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Boer & Croon Holding B.V, per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW."

Ook over 2013 zou KPMG een afkeurende verklaring afgeven, tenzij besloten zou worden om tot daadwerkelijke afboeking van de goodwill ten laste van het vermogen over te gaan.

Werkzaamheden:
In de komende verslagperiode zal deze problematiek nadere aandacht krijgen.

7.4 Stortingsverplichting aandelen
De curator heeft nog niet vastgesteld of aan de stortingsverplichtingen op de aandelen is voldaan.

Werkzaamheden:
Onderzoek.

7.5 Onbehoorlijk bestuur
Zoals gebruikelijk zal de curator onderzoek verrichten naar de vraag of de bestuurders van gefailleerden hun taak behoorlijk hebben vervuld.

Werkzaamheden:
Onderzoek.

7.6 Paulianeus handelen
Zoals gebruikelijk zal de curator onderzoeken of er (in het zicht van het faillissement) onverplichte rechtshandelingen zijn verricht waarvan gefailleerde wist althans behoorde te weten dat daarvan benadeling van schuldeisers het gevolg zou zijn. Daarnaast zal de curator nagaan of er (in het zicht van het faillissement) schulden door gefailleerde aan derden zijn voldaan terwijl hetzij deze derden wisten dat het faillissement reeds was aangevraagd, hetzij deze betaling het gevolg is geweest van overleg tussen gefailleerde enerzijds en de derde anderzijds, welk overleg ten doel had om de derde door die betaling boven andere schuldeisers te begunstigen.

Werkzaamheden:
Onderzoek.

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen en ingediende prefaillissementsvorderingen

Boedelvorderingen	: p.m.
Preferente prefaillissementsvordering fiscus	: p.m.
Preferente prefaillissementsvordering UWV	: p.m.

Concurrente crediteuren. Blijkens de administratie was per faillissementsdatum de (handels)crediteurenpositie als volgt:

BC Business Creators B.V.	€ -
BoerCroon Strategy Management and Corporate Finance Group B.V.	€ -
BoerCroon Consulting B.V.	€ 380.452,57
BoerCroon Services B.V.	€ 891.720,33
BoerCroon Companies And Assignments B.V.	€ -

Dit geeft natuurlijk een vertekend beeld gelet op de hoofdelijkheid van alle vennootschappen voor de resterende bancaire schuld, de fiscale eenheid en de gedeponeerde 403-verklaringen. Daarnaast (b)lijkt dat de kosten niet altijd werden geboekt door de formele contractant maar vaak administratief werden toegerekend, met name aan BCSE. Het vorenstaande maakt een geconsolideerde afwikkeling wellicht een meer voor de hand liggende keuze. In de komende verslagperiode zal hieromtrent een beslissing worden genomen.

8.2 Verwachte wijze van afwikkeling

Het is nog onbekend of er een uitkering kan plaatsvinden aan de crediteuren en hoe de faillissementen zullen worden afgewikkeld.

8.3 Werkzaamheden

Bekende crediteuren aanschrijven.

9. Procedures

Door of tegen de curator zijn geen procedures aanhangig.

10. Overig

10.1 Termijn afwikkeling faillissement

Het is nog onbekend wanneer de faillissementen zullen worden afgewikkeld.

10.2 Plan van aanpak

Crediteuren aanschrijven, lopende contracten (waaronder huur- en onderhuurpositie) afwikkelen, incasso debiteuren, verkoop participaties, inventarisatie rechtmatigheidsonderwerpen.

10.3 Indiening volgend verslag

Het volgende verslag zal begin februari 2015 beschikbaar zijn.