Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**4**
Datum verslag	**29-09-2025**
Insolventienummer	**F.13/24/479**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000384010:F001**
Datum uitspraak	**13-11-2024**

R-C	**mr. V.G.T. van Emstede (& mr. C.H. Rombouts)**
Curator	**mr J.R. Berkenbosch** **mr R.P.A. de Wit**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Blokker B.V. (hierna: "Blokker" of "Gefailleerde")

20-12-2024
1

De informatie in dit faillissementsverslag hebben de curatoren verkregen van het bestuur van Blokker en van derden. In dit verslag geven de curatoren op vereenvoudigde wijze de stand van de boedel weer volgens de in Nederland geldende richtlijnen voor faillissementsverslaglegging. De curatoren benadrukken dat de informatie in dit verslag onderwerp is van nader onderzoek. In een later stadium kan blijken dat deze informatie moet worden aangepast. Omtrent de volledigheid en juistheid van de in dit verslag opgenomen gegevens kan dan ook nog geen uitspraak worden gedaan.
Dit faillissementsverslag is geen prospectus of jaarrekening. Het beoogt niet om verantwoording af te leggen over de stand van de boedel of een volledig inzicht te geven. Individuele schuldeisers en derden kunnen geen rechten ontlenen aan dit verslag. Mogelijk is immers dat onder andere bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden of – achteraf – bijgesteld moet worden. Dit kan (ingrijpende) gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Niets in dit verslag kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid en/of als afstand van enig recht.

Gegevens onderneming

Op 4 november 2024 heeft de rechtbank Amsterdam voorlopig surseance van betaling verleend aan:

20-12-2024
1

Blokker B.V., statutair gevestigd te Amsterdam en aldaar kantoorhoudende aan de Van der Madeweg 13 (1114 AM) en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 33147847 met benoeming van mr. J.R. Berkenbosch en mr. R.P.A. de Wit tot bewindvoerders.

Op 13 november 2024 heeft de rechtbank Amsterdam de voorlopige surseance van betaling omgezet in een faillissement met benoeming van mr. J.R. Berkenbosch en mr. R.P.A. de Wit tot curatoren.

Activiteiten onderneming

Blokker is een Nederlands huishoudmerk en winkelketen met, op datum faillissement, 348 eigen winkels en ca. 45 franchise winkels in Nederland. De onderneming van Blokker wordt gedreven door Blokker. Verkoop vindt plaats via de winkels en online. Blokker had op datum faillissement 3342 werknemers in dienst.

20-12-2024
1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 201.900.000,00	€ -19.079.000,00	€ 94.700.000,00
2023	€ 344.784.000,00	€ -7.582.000,00	€ 102.874.000,00
2022	€ 336.895.000,00	€ -42.972.000,00	€ 106.548.000,00
2021	€ 305.536.000,00	€ -21.301.000,00	€ 130.140.000,00

Toelichting financiële gegevens

Bovenstaande financiële gegevens zijn afkomstig uit de administratie van Blokker.

20-12-2024
1

De cijfers over 2024 betreffen de periode 1 februari 2024 tot en met 30 september 2024. De cijfers over 2021 t/m 2023 betreffen de periode 1 februari tot en met 31 januari van het betreffende jaar.

Gemiddeld aantal personeelsleden

3342

20-12-2024
1

Toelichting

Op faillissementsdatum waren 3342 werknemer in dienst bij Blokker.

Boedelsaldo

20-12-2024
1

Toelichting

De tijdelijke voortzetting van de onderneming is thans nog gaande. Weergave van een boedelsaldo is niet representatief omdat veel kosten nog moeten worden voldaan. De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag financiële verslaglegging doen ten aanzien van de tijdelijke voortzetting van de onderneming van Blokker en het resultaat daarvan.

24-03-2025
2

€ 45.880.494,07

Toelichting

De tijdelijke voortzetting van de onderneming is inmiddels afgerond. Verwezen wordt naar hoofdstuk 6 van dit verslag en het financieel verslag.

27-06-2025
3

€ 39.671.772,27

29-09-2025
4

€ 40.437.220,16

Verslagperiode

20-12-2024
1

van

13-11-2024

t/m

20-12-2024

24-03-2025
2

van

21-12-2024

t/m

13-3-2025

27-06-2025
3

van

14-3-2025

t/m

14-6-2025

29-09-2025
4

van

15-6-2025

t/m

15-9-2025

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	2.085 uur 6 min
2	2.170 uur 30 min
3	1.018 uur 6 min
4	549 uur 12 min
totaal	5.822 uur 54 min

Toelichting bestede uren

In de eerste verslagperiode zijn de bestede uren voornamelijk gericht op werkzaamheden met betrekking tot het onderzoek naar de verkoopmogelijkheden van Blokker, het opgestarte verkoopproces en de onderhandelingen met potentiële doorstartkandidaten. Daarnaast zien de uren op het openhouden en voortzetten van de winkels van Blokker, onderhandelingen met de zekerheidsgerechtigde over uitwinning van de zekerheden, inventarisatie en afwikkeling van eigendomsvoorbehouden van leveranciers, de inventarisatie van de rechten en verplichtingen van Blokker. Verder is tijd besteed aan het inventariseren van de aanwezige activa in de diverse winkels en het distributiecentrum van Blokker. Ook is tijd besteed aan de beëindiging van de huurovereenkomsten en communicatie met verhuurders. Tot slot zijn er uren besteed aan de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten met de personeelsleden en aan het organiseren van intakegesprekken met het UWV, verspreid over Nederland

20-12-2024
1

In deze tweede verslagperiode zijn de bestede uren voornamelijk gericht op de navolgende werkzaamheden:

- verkoop van de Blokker activa (IE rechten, kantoorinventaris en goodwill) ten behoeve van voortzetting van Blokker, afronding van deze transactie en overdracht van de activa en informatie aan koper.
- afronding van de uitverkoop. Op 31 december 2024 was de voorraad in de winkels en het distributiecentrum via de winkels verkocht.
- afronding van nagenoeg alle eigendomsvoorbehouden en recht van reclame aanspraken van leveranciers.
- oplevering van alle winkels aan de verhuurders. Waar nodig zijn de winkels ontruimd van inventaris. Alle winkel zijn inmiddels opleverd aan de verhuurders.
- afrekening met de zekerheidsgerechtigde.
- afronding van de loongarantieregeling ten behoeve van het personeel samen met het UWV.
- afbouw van de diensten (bv IT systemen) die nog werden afgenomen in het kader van de voortzetting van de activiteiten en afrekening daarvan.
- informatieverzameling ten behoeve van het rechtmatigheidsonderzoek.
- afstemming met de curatoren van MRG Logistics en Mirage Retail Group.

24-03-2025
2

In deze derde verslagperiode zijn de bestede uren voornamelijk gericht op de navolgende werkzaamheden:

- afronden eigendomsvoorbehouden en recht van reclame;
- afspraken met verhuurders winkels;
- afbouw diverse services (e.g. IT systemen);
- informatieverzameling ten behoeve van oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;

27-06-2025
3

- eerste quick scan analyse van de administratie met behulp van een financiele adviseurs;
- afstemmen met de curator van Mirage Retail Group;
- lopende discussies met de verhuurder van het distributiecentrum over oplevering en verrekening kosten;
- afrekening met de zekerheidsgerechtigde en afwikkeling van de consultancy overeenkomst;
- inventariseren vorderingen UWV;
- voeren lopende discussies met debiteuren;
- discussies met diverse crediteuren afwikkelen; en
- afwikkelen posities bij verschillende banken.

In deze vierde verslagperiode zijn de bestede uren voornamelijk gericht op de navolgende werkzaamheden:

29-09-2025
4

- afronden eigendomsvoorbehouden en recht van reclame;
- afspraken met verhuurders winkels en betaling huurboedelvorderingen;
- informatieverzameling ten behoeve van oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- eerste analyse van de administratie met behulp van een financiele adviseurs;
- afstemmen met de curator van Mirage Retail Group;
- lopende discussie met de verhuurder van het distributiecentrum over oplevering en verrekening kosten;
- inventariseren vorderingen UWV;
- voeren lopende discussies met debiteuren;
- discussies met diverse crediteuren afwikkelen; en
- opvolgen afspraken met koper activa.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

20-12-2024
1

Blokker is enig aandeelhouder van MRG Logistics B.V. (“MRG Logistics”). MRG Logistics verricht logistieke diensten binnen de groep van Blokker, waaronder de exploitatie van het distributiecentrum. MRG Logistics verkeert niet in staat van faillissement.

De meerderheid van de aandelen in Blokker worden gehouden door Mirage Retail Group B.V., voorheen Blokker Holding B.V. (“MRG”). MRG houdt of hield naast de aandelen in Blokker tevens direct of indirect aandelen in diverse andere Nederlandse groepsvennootschappen, waaronder bijvoorbeeld ook Mirage Toys Groep B.V. en Intertoys B.V.

MRG heeft zich op grond van aansprakelijkheidsverklaringen op voet van art. 2:403 lid 1 sub f BW jegens de respectievelijke schuldeisers van Blokker hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor alle schulden die voortvloeien uit rechtshandelingen van of namens Blokker. Als direct gevolg van het faillissement van Blokker heeft MRG op 9 december 2024 haar eigen faillissement aangevraagd bij de Rechtbank Amsterdam. Op 10 december is MRG failliet verklaard, met benoeming van mr. J.E.P.A. van Hooff, kantoorhoudende te Stibbe N.V., tot curator.

Mirage Holdings B.V. (“Mirage Holdings”) is op haar beurt enig aandeelhouder van MRG. Mirage Holdings staat als zodanig aan het hoofd van de Mirage groep. Mirage Holdings is op 10 december 2024, tegelijkertijd met MRG, failliet verklaard door de Rechtbank Amsterdam, eveneens met benoeming van mr. J.E.P.A. van Hooff tot curator.

Statutair bestuurders van Blokker zijn mevr. Boerman en MRG. De statutair bestuurder van MRG is Stapert Consulting B.V. De statutair bestuurder van Stapert Consulting B.V. is dhr. Stapert. MRG, Stapert Consulting B.V. en dhr. Stapert worden hierna tezamen met mevr. Boerman aangeduid als de “Bestuurders”.

1.2 Lopende procedures

Voor zover de curatoren bekend, zijn er geen lopende procedures op faillissementsdatum.

20-12-2024
1

1.3 Verzekeringen

Ten name van Blokker B.V. zijn via verzekeringsadviseur Aon Nederland de volgende verzekeringen afgesloten:

20-12-2024
1

- Brand- en bedrijfsschadeverzekering
- Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering
- CAR-verzekering
- WIA-Excedent-verzekering
- Zakenreisverzekering
- Geldverzekering
- Collectieve Ongevallenverzekering
- Schadeverzekering Inzittenden

In verband met de tijdelijke voortzetting van de activiteiten van Blokker zijn de in dat kader noodzakelijke verzekeringen voortgezet. Met Aon vindt hieromtrent periodiek overleg plaats.

Naast de verzekeringen die zijn afgesloten ten name van Blokker geldt dat er ook een aantal verzekeringen is afgesloten ten name van het eveneens gefailleerde MRG, waar Blokker als verzekerde is aangemerkt. Dit betreft onder andere een Bedrijven- Aansprakelijkheidsverzekering.

De verzekeringen zijn allemaal beëindigd.

24-03-2025
2

1.4 Huur

Op faillissementsdatum is Blokker als contractspartij betrokken bij diverse (onder)huurovereenkomsten, te weten als:

20-12-2024
1

- huurder van circa 348 winkelruimtes verspreid over Nederland;
- huurder van het hoofdkantoor te Amsterdam;
- huurder van het distributiecentrum te Geldermalsen;
- huurder van 2 opslagruimtes en 1 reclamemast; en
- huurder van diverse roerende zaken.
  De curatoren hebben, voor zover de verhuurders dat al niet hebben gedaan, de huurovereenkomsten van de winkels opgezegd ex artikel 39 Fw. Gezien de omvang en het gelijktijdige karakter van de opleveringen vormt de oplevering van de winkels een aanzienlijke organisatorische

uitdaging. De curatoren hebben daarom de verhuurders voorstellen gedaan die erop neerkomen dat de oplevering eerder dan de ommekomst van de opzegtermijn plaatsvindt indien de verhuurder de winkel accepteert met de, kort gezegd, de gehele of gedeeltelijke inventaris erin. Indien de verhuurder hiermee akkoord gaat dan zal de boedelvordering van de verhuurder lopen tot de sleuteloverdracht of eind januari 2025 waardoor de boedelvorderingen worden beperkt. Een groot deel van de verhuurders van de winkels hebben de voorstellen van de curatoren geaccepteerd.
De verhuurder van het hoofdkantoor heeft de huurovereenkomst ex artikel 39 Fw opgezegd.
Een deel van gehuurde roerende zaken is door de verhuurder opgezegd. De resterende gehuurde zaken zijn nodig voor de tijdelijke voortzetting van onderneming van Blokker en zullen worden opgezegd, wanneer hier geen behoeft meer aan is.
Daarnaast is Blokker (onder)verhuurder in 12 onderhuurovereenkomsten. De onderhuurders zijn verzocht om contact op te nemen met de hoofdverhuurder om een rechtstreekse huurrelatie aan te gaan. In een enkel geval is hier al uitvoering aan gegeven.

24-03-2025
2

Conform de met de verhuurders van de winkels gemaakte afspraken zijn de winkels inmiddels allemaal opgeleverd aan de verhuurders. De meeste winkels zijn reeds in januari aan de diverse verhuurders opgeleverd. Waar nodig zijn de winkels ontruimd van de aanwezige winkelinventaris. Uit alle winkels zijn de aanwezigde administratie en digitale gegevensdragers opgehaald. Verder zijn externe partijen in staat gesteld hun eigendommen aanwezig in de winkels op te halen.

De huurovereenkomsten van bepaalde roerende zaken die tijdelijk waren voortgezet zijn inmiddels beeindigd en de roerende zaken zijn opgehaald door de verhuurders.

De onderhuurovereenkomsten zijn beeindigd of de onderhuurders zijn een rechtstreekse huurrelatie aangegaan met de verhuurders van deze locaties.

Het door Blokker en Mirage Holdings B.V. gehuurde distributiecentrum wordt onderverhuurd aan MRG Logistics B.V. Deze onderverhuurovereenkomst is door de curatoren van Blokker en Mirage Holdings B.V. opgezegd. De curator van MRG Logistics tracht zo snel mogelijk alle resterende activa uit het distributiecentrum te verwijderen zodat het kan worden opgeleverd aan de hoofdverhuurder. De verwachting is dat deze oplevering eind maart kan plaatsvinden.

27-06-2025
3

31 maart 2025 heeft de oplevering van het distributiecentrum aan de verhuurder plaatsgevonden. Dit betrof een zogenoemde dubbele oplevering waarbij de curator van MRG Logistics B.V. de oplevering deed aan Blokker en Mirage Holdings en deze laatsgenoemde partijen het distributiecentrum opleverden aan de verhuurder. De curatoren van Blokker en Mirage Holdings lieten zich hierbij bijstaan door een vastgoeddeskundige.

Tot zekerheid van de verplichtingen van Blokker en Mirage Holdings tegenover de verhuurder houdt de verhuurder een aanzienlijke waarborgsom onder zich. Na verrekening van achterstallige huur is er sprake van een surplus dat zou vrijvallen ten behoeve van de boedel.

Over de oplevering is discussie ontstaan met de verhuurder. De verhuurder stelt dat er sprake is van een groot aantal oplevergebreken en dat deze hersteld moeten worden. De curatoren van Blokker en Mirage Holdings hebben ten aanzien van ieder geconstateerd oplevergebrek onder verwijzing naar de

contractuele afspraken gemotiveerd betwist dat er sprake is van oplevergebreken en aanspraak gemaakt op het surplus van de waarborgsom. Hier wordt nader over gecorrespondeerd.

Met de verhuurder wordt nog gecorrespondeerd en overlegd over de vermeende oplevergebreken.

29-09-2025
4

1.5 Oorzaak faillissement

Het bestuur heeft het volgende aangegeven als oorzaak van het faillissement.

20-12-2024
1

Blokker en haar aandeelhouder MRG hebben vanaf 2019 een turn-around strategie voor Blokker geïmplementeerd en gedurende deze periode allerlei maatregelen genomen ter bevordering van de winstgevendheid van de onderneming van Blokker. Deze maatregelen hebben een aantal jaren hun vruchten afgeworpen als gevolg waarvan de verlieslatendheid van de onderneming sterk is teruggelopen. Zo heeft Blokker stevige vooruitgang geboekt in de optimalisatie van de digitale infrastructuur en datasystemen, efficiënt voorraadbeheer en andere kostenbesparende maatregelen.

Tijdens de coronacrisis zijn de belastingschulden van Blokker echter sterk opgelopen. Gebleken is dat de verbeterde strategie, met focus op een optimale klantbeleving door een heldere marktpropositie met een kwalitatief en innovatief assortiment, helaas niet genoeg was om voldoende inkomsten te genereren om onder andere de belastingschulden af te lossen die zij had overgehouden aan de Covid-periode.

Begin 2024 ontstond er bovendien een geschil met de voormalig financier. Er moesten daardoor verschillende noodmaatregelen worden getroffen. Bovendien moest worden gestopt de kredietverzekeraar. Dit heeft er onder andere toe geleid dat Blokker minder lange betaaltermijnen met haar leveranciers kon overeenkomen en/of haar leveranciers een maximaal bedrag voor openstaande facturen gingen hanteren. Hierdoor kon Blokker minder voorraden inkopen. Hoewel een nieuwe financier werd gevonden in Gordon Brothers, ontstond er in de praktijk een na-ijl effect van de liquiditeitsimpact die het gevolg was van het geschil met de voormalig financier en stoppen met de kredietverzekeraar. Tezamen met de termijnbetalingen aan de Belastingdienst vanwege belastinguitstel tijdens de Covid-periode heeft dit zich ontwikkeld tot een steeds verder oplopende liquiditeitsdruk. Door de telkens achterblijvende liquiditeit kon ook minder voorraad worden ingekocht en nam het operationele resultaat nog verder af. Bovendien kon Blokker minder onttrekken uit de beschikbare faciliteit bij Gordon Brothers aangezien de hoogte van de lening afhankelijk is van de hoogte van de voorraad. Dit alles heeft Blokker in een negatieve spiraal doen belanden. Met de Belastingdienst en verschillende crediteuren is daarom geprobeerd in overleg te treden om nadere betalingsregelingen en termijnen af te spreken. Dit was tevergeefs, nu (een gedeelte van) de noodzakelijke crediteuren niet bereid zijn geweest om hierover andere afspraken te maken.

De curatoren zullen onderzoek doen naar de oorzaak van het faillissement van Blokker.

De curatoren zijn gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. De administratie is veiliggesteld en doorzoekbaar gemaakt. Met behulp van een financieel adviseur is een eerste quick scan afgerond. Met diverse (oud) werknemers zijn gesprekken gevoerd.

27-06-2025
3

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

20-12-2024
1

3342

Toelichting

Op datum faillissement (13 november 2024) waren er 3342 werknemers in dienst van Blokker. Voorts waren er op datum faillissement 79 stagiaires aan Blokker verbonden. De verdeling van werknemers naar type arbeidsovereenkomst, waaronder contracten voor bepaalde tijd (met einddatum vóór of na 31 december), contracten voor onbepaalde tijd en stageovereenkomsten, wordt hieronder weergegeven.

Aantallen op 13 november 2024
Aantal werknemers servicekantoor 142
Aantal werknemers winkels 3200
Arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd 1330
Arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd aflopend voor 31 december 2024 286
Arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd aflopend na 31 december 2024 1726
Stageovereenkomsten 79

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

20-12-2024
1

3493

Toelichting

Per 13 november 2023 waren 3493 werknemers in dienst van Blokker.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
20-11-2024	3342	
totaal	3342	

2.4 Werkzaamheden personeel

Bij brieven van 20 november 2024 zijn, met machtiging van de rechter-commissaris, alle arbeidsovereenkomsten ingevolge art. 40 Fw, voor zover rechtens vereist, opgezegd. Dientengevolge eindigen alle arbeidsovereenkomsten per 31 december 2024, voor zover de arbeidsovereenkomsten niet reeds eerder van rechtswege zijn geëindigd. De opzegbrieven zijn elektronisch aangeboden via een extern werknemersportal (AFAS) aan alle werknemers en nagestuurd per post.

20-12-2024
1

UWV
Met het UWV in Alkmaar (afdeling WW/Faillissementen) is regelmatig en constructief contact, zowel ten aanzien van de landelijke collectieve

informatiebijeenkomsten als de afhandeling van de loongarantieregeling voor de werknemers. Het UWV past de zogenoemde "verkorte procedure" toe, waardoor de personeelsadministratie met betrekking tot aanspraken op de loongarantieregeling direct toegankelijk is voor het UWV, nadat werknemers hiervoor een machtiging verstrekken.

Vanaf 21 november tot en met 28 november 2024 hebben 28 landelijke collectieve bijeenkomsten van het UWV plaatsgevonden, inclusief 2 veegsessies op 6 december 2024. Een afvaardiging van de curatoren was hierbij aanwezig.

Voor werknemers zal nog een introductie-sessie worden georganiseerd met het UWV werkbedrijf ter oriëntatie op de arbeidsmarkt.

De curatoren hebben zich ingespannen om het proces rondom de loongarantieregeling zo zorgvuldig mogelijk te organiseren. In dit kader hebben zij nauw samengewerkt met het HR-team van Blokker.

Communicatie richting werknemers

De curatoren hebben op verschillende manieren informatie verstrekt over het faillissement en de gevolgen daarvan voor de werknemers. Dit gebeurde onder meer via:

- informatievoorziening via B.Loks, een online HR platform dat Blokker gebruikt om informatie te delen. Op B.Loks zijn veelgestelde vragen (FAQs) gepubliceerd die regelmatig worden aangevuld;
- brieven, online en fysieke bijeenkomsten, verzorgd door de curatoren;
- wekelijks online incheckmoment voor de bedrijfsleiders door de curatoren; en
- informatievoorziening vanuit het UWV over de aanspraken van werknemers op grond van de loongarantieregeling, via brieven en bijeenkomsten.

Ondernemingsraad en Vakbonden
De curatoren voeren wekelijks overleg met de Ondernemingsraad met ondersteuning van het Management en HR van Blokker.

De curatoren hebben de vakbonden geïnformeerd over het faillissement van Blokker en een melding gedaan op grond van de Wet Melding Collectief Ontslag (WMCO). Daarnaast is er een wekelijks overleg door de curatoren en HR van Blokker met de vakbonden.

Salarissen
De curatoren hebben zich maximaal ingespannen om de salarissen van de werknemers zoveel mogelijk op de gebruikelijke momenten te laten uitbetalen, ongeacht of dit via de curatoren of het UWV verliep. Om dit te realiseren is intensief overleg gevoerd tussen de curatoren, Marshoek (salarisadministrateur), AFAS en het UWV. Tijdens dit overleg is afgesproken dat de curatoren het salaris over november uit de boedel betalen, terwijl het UWV de salarissen over oktober en december voor haar rekening neemt. Daarnaast is het UWV gevraagd om een voorschot-betaling van 70% salaris van de ‘vastloners’ (niet zijnde werknemers met een nul-uren contract) voor de kerstperiode, aangezien 100% uitbetaling door het UWV technisch niet mogelijk was.

Werk tijdens de opzegtermijn
Teneinde de winkeluitverkoop te kunnen realiseren (zoals nader toegelicht in 5.4 van dit eerste openbaar faillissementsverslag) worden werknemers gevraagd door te werken tijdens de opzegtermijn. Daarnaast zijn specifieke afspraken gemaakt met de uitzendbureaus Randstad en Young Capital en met

platforms Temper en YoungOnes (voor zzp-ers). Werknemers worden in gelegenheid gesteld te solliciteren en hun eerder geplande en goedgekeurde vakanties op te nemen.

Retentiemaatregelen
Teneinde werknemers gemotiveerd te houden om gedurende de opzegtermijn te blijven werken ten behoeve van de boedel en daarmee de gezamenlijke schuldeisers, zijn de volgende retentiemaatregelen getroffen:

- het winkelpersoneel komt in aanmerking voor een bonus ter hoogte bovenop het basissalaris over daadwerkelijk verrichte arbeidsuren in december 2024;
- aan werknemers op het servicekantoor, die essentieel zijn voor de winkeluitverkoop, is eveneens een bonus bovenop het basissalaris aangeboden over december 2024; en
- voor werknemers waarvan hun salaris in december 2024 door het UWV wordt gemaximeerd op 1.5 maximum dagloon ad EUR 9.231,24 (inclusief vakantiegeld), wordt een aanvulling tot hun gebruikelijke salaris aangeboden (zeven medewerkers).

Deze bonussen en aanvullingen worden voldaan uit de boedel.

Veiligheid en welzijn winkelpersoneel
Om de veiligheid en het welzijn van winkelpersoneel en klanten te waarborgen, zijn extra maatregelen getroffen (waaronder flexibele openingstijden, extra personeel en inzet van beveiligers bij verschillende winkels).

Verlenging opzegtermijn
Teneinde de afwikkeling van het faillissement ook na 1 januari 2025 te faciliteren, hebben de curatoren 30 medewerkers van het servicekantoor en 50 winkelmedewerkers gevraagd hun werkzaamheden voort te zetten na hun einde dienstverband (en dus ná 1 januari 2025). Hiertoe is met deze medewerkers een verlenging van de opzegtermijn voor een bepaalde termijn overeengekomen. Op deze verlenging is de loongarantieregeling van het UWV niet van toepassing. Het gebruikelijke salaris en een additionele retentiebonus wordt uit de boedel voldaan.

Het personeel van Blokker heeft zich maximaal ingespannen om de uitverkoop tot een succes te maken. De succesvolle verkoop van de gehele voorraad (winkels en het distributiecentrum), in de korte tijd van ongeveer 7 weken, net als de tijdige oplevering van alle winkels aan de verhuurders, is mede aan de blijvende inzet van het Blokker personeel te danken.

24-03-2025
2

Zowel het UWV als de boedel hebben de diverse afrekeningen aan het personeel voldaan.

In samenwerking met de vakbonden, UWV en andere betrokken werkgever- en werknemerorganisaties heeft de boedel zich ingespannen om zoveel mogelijk Blokker werknemers te begeleiden van werk naar werk.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing

20-12-2024
1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

De curatoren zijn niet bekend met onroerende zaken die eigendom zijn van Blokker.

20-12-2024
1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
bedrijfsmiddelen	€ 234.669,24	€ 0,00
totaal	€ 234.669,24	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van Blokker bestaan uit winkel en kantoorinventaris (de "Bedrijfsmiddelen").

20-12-2024
1

Een groot deel van de winkelinventarissen is in het kader van een regeling met de verhuurders in het gehuurde achtergebleven. Een deel is tijdens de uitverkoopperiode verkocht en een klein deel is aan diverse opkopers verkocht. Ook is een deel tegen betaling door de boedel ontruimd uit de diverse winkelpanden. Tot slot heeft de koper van de IE rechten en goodwill een deel van de winkels ontruimd met het recht de winkelinventaris om niet te verkrijgen.

24-03-2025
2

Bepaalde IT apparatuur uit een deel van de winkels is verkocht aan derden.

Een deel van de kantoorinventaris aanwezig in het hoofdkantoor is verkocht aan de koper van de IE rechten en de goodwill (zie ook hoofdstuk 6).

Een deel van de laptops aanwezig in het hoofdkantoor is verkocht aan personeelsleden.

Een restant nog aanwezige winkelinventarissen en aanverwante spullen opgeslagen in het distributiecentrum is verkocht aan een opkoper.

De totale opbrengst van al deze verkooptransacties bedraagt EUR 234.669,24 incl BTW.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curatoren zullen het bodemvoorrecht van de fiscus conform artikel 57 lid 3 Fw uitoefenen.

20-12-2024
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie bedrijfsmiddelen. 20-12-2024 1

Verkoop van de bedrijfsmiddelen door het treffen van diverse regelingen met verschillende partijen. 24-03-2025 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
winkel en overige voorraad + franchise fees	€ 103.624.494,44	€ 0,00
totaal	€ 103.624.494,44	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De voorraad van Blokker bestaat uit de winkelvoorraad aanwezig in de winkels, het distributiecentrum en bij de expediteur (de "Voorraad"). 20-12-2024 1

De genoemde verkoopopbrengst is inclusief ontvangen franchise fees van de franchisers voor geleverde diensten en opbrengsten uit hoofde van ingeleverde bonnen / kadokaarten. 24-03-2025 2

In deze verslagperiode is nog een bedrag van EUR 97.056,82 ontvangen als gevolg van de voortgezette activiteiten. 27-06-2025 3

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie voorraden en verkoop daarvan via het winkelnetwerk (zie hoofdstuk 6). 20-12-2024 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
IE rechten en goodwill	€ 1.000.000,00	
saldo derdengeldrekening	€ 600,00	
verkoop gascylinders	€ 176.292,65	
derden verkopers	€ 149.360,70	
UWV / verzekeringen	€ 129.989,23	
overige	€ 53.245,88	
RVO subsidie	€ 45.603,27	
kasgeld en saldo bankrekening (aangetroffen)	€ 14.134.484,51	
rente	€ 685.819,76	
afrekeningen div vooruitb (depot) bedragen	€ 2.166.518,00	
afrekening tegoed webshop	€ 144.245,41	
uitgestelde ontvangsten verkopen tm 3 nov	€ 736.092,95	
retour dubbele betaling	€ 22.346,40	
marketingbijdrage	€ 19.832,12	
loonvorderingen werknemers	€ 23.987,13	
teruggaven via Sedico	€ 7.712,98	
totaal	€ 19.496.130,99	€ 0,00

Toelichting andere activa

De andere activa van Blokker bestaan uit: 20-12-2024 1

- aandelenbelang MRG Logistics;
- IE-rechten;
- vorderingen op derden;
- overige roerende zaken, niet zijnde Voorraad of Bedrijfsmiddelen; en
- goodwill.

hierna gezamenlijk: de "Andere Activa").

De curatoren proberen de Andere Activa in het kader van een doorstart te verkopen.

De IE-rechten (Blokker merknaam en logo en aanverwante IE rechten), goodwill en kantoorinventaris aanwezig op het hoofdkantoor zijn na een biedingsproces in het kader van de doorstart (zie hoofdstuk 6) verkocht aan een derde voor EUR 1.000.000. 24-03-2025 2

MRG Logistics B.V. is op 17 januari 2024 in staat van faillissement verklaard en dit aandelenbelang vertegenwoordigd geen waarde.

Diverse andere activa is verkocht of de desbetreffende vorderingen zijn geincasseerd.

Uit hoofde van diverse afrekeningen (vooruitbetaalde (depot) bedragen) is nog een bedrag van EUR 2.166.518 ontvangen. **29-09-2025 4**

3.9 Werkzaamheden andere activa

Inventarisatie Andere Activa 20-12-2024 1

Afronden verkoopproces, verkoop en levering activa, incasso vorderingen. 24-03-2025 2

correspondentie voor verkrijgen afrekeningen **29-09-2025 4**

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Diverse vorderingen	€ 2.864.851,00	€ 1.793.932,23	
totaal	€ 2.864.851,00	€ 1.793.932,23	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Op datum surseance, 4 november 2024, bedroeg de debiteurenportefeuille een bedrag van EUR 2.864.851 en bestond met name uit vorderingen op leveranciers uit hoofde van rebates, marketingbijdragen etc, onderhuurders en franchisenemers. In de eerste verslagperiode hebben de curatoren een bedrag van EUR 1.287.462 geïnd (stand per 13 december 2024) en de vorderingen op leveranciers zijn veelal verrekend met openstaande vorderingen van deze leveranciers.

20-12-2024
1

Een aanvullend bedrag ad. EUR 474.061,76 is deze verslagperiode geincasseerd. Ten aanzien van één debiteur beschikt de boedel over een executoriale titel en is de boedel overgegaan tot beslaglegging.

24-03-2025
2

Een bedrag van EUR 28.937,38 is in deze verslagperiode van diverse debiteuren geincasseerd. Er lopen nog diverse discussies met debiteuren.

De beslaglegging ten laste van één van de debiteuren heeft tot op heden niet tot betaling geleid omdat de derde onder wie beslag is gelegd heeft verklaard een aanzienlijke tegenvordering te hebben uit hoofde van schadevergoeding en zich op verrekening beroept. Deze debiteur had ook verzocht om een WHOA afkoelingsperiode, welke is afgewezen.

27-06-2025
3

Een bedrag van EUR 3.471,20 is in deze verslagperiode van diverse debiteuren geincasseerd.

Met de debiteur ten laste waarvan beslag is gelegd vinden gesprekken plaats over een minnelijke oplossing.

29-09-2025
4

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventarisatie debiteurenportefeuille, correspondentie debiteuren

20-12-2024
1

correspondentie debiteuren, executiemaatregelen.

24-03-2025
2

Correspondentie debiteuren, bijwonen WHOA zitting.

27-06-2025
3

Correspondentie, onderhandelingen.

29-09-2025
4

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

20-12-2024
1

De financiering van Blokker bestond uit verschillende onderdelen.

Blokker werd gefinancierd uit hoofde van een gesecureerde EUR 35 miljoen kredietovereenkomst met 1903 Partners, LLC als financier (de "Financier") en GB Europe Management Services Limited als zekerhedenagent en als zodanig tevens pandhouder voor de Financier (de "Pandhouder"). De Financier is een vennootschap naar Engels recht (niet zijnde een bank) en de Pandhouder is een vennootschap naar Amerikaans recht. De partijen zijn aan elkaar gelieerd binnen de Gordon Brothers groep (de "Gordon Brothers Groep"). MRG Logistics was naast Blokker ook een leningnemer en zekerheidsverstrekker onder deze kredietovereenkomst.

De financiering bestond, kort gezegd, uit: (i) een term loan; en (ii) een fluctuerende asset based werkkapitaalfaciliteit (hierna tezamen de "Financiering"). Op datum faillissement was de door de Financier en Pandhouder gestelde totale uitstaande schuld onder de Financiering ca. EUR 26,7 miljoen.

24-03-2025
2

Toelichting vordering van bank(en)

De vordering van de Financier op Blokker uit hoofde van de financiering is in de afgelopen verslagperiode volledig afgelost door de curatoren uit de opbrengsten van de tegeldemaking van de activa van Blokker. De curatoren en de Financier zijn nog in gesprek over de afwikkeling van een gerelateerde vordering uit hoofde van de kredietovereenkomst.

Tot herstel van hetgeen hiervoor is vermeld: De financier is een vennootschap opgericht naar Amerikaans recht en de pandhouder is een vennootschap opgericht naar Engels recht.

27-06-2025
3

Toelichting vordering van bank(en)

Ook de gerelateerde vordering uit hoofde van de kredietovereenkomst is afgewikkeld en de pandhouder heeft ook haar resterende pandrechten vrijgegeven.

5.2 Leasecontracten

Blokker leasede 38 personenauto's bij Ayvens (het voormalige Leaseplan) op basis van operational lease. Met Ayvens zijn gelet op de aan Blokker verleende afkoelingsperiode en het feit dat gebruik van de voertuigen essentieel was bij de tijdelijke voortzetting van de onderneming afspraken gemaakt omtrent betaling van de leasekosten vanaf datum surseance. Daarnaast wordt door Blokker gebruik gemaakt van diverse kantoor- en winkelinventaris waarbij sprake lijkt te zijn van een leaseconstructie. De curatoren zullen waar mogelijk tot beëindiging en retournering van de geleasede zaken overgaan.

20-12-2024
1

Alle geleaste activa zijn ingeleverd of overgenomen door derden.

27-06-2025
3

5.3 Beschrijving zekerheden

De Financier en Pandhouder hebben te kennen gegeven pandrechten te hebben op de volgende activa van Blokker (en MRG Logistics):

20-12-2024
1

- alle roerende zaken;
- alle vorderingen op derden, inclusief uit hoofde van bankrekeningen; en
- alle IE-rechten.

De curatoren hebben van de Financier en Pandhouder onderliggende krediet- en zekerhedendocumentatie ontvangen. De curatoren moeten de geldigheid van de door de Financier en Panhouder gestelde zekerheden nog beoordelen.

In het kader van de aflossing van de Financier uit hoofde van de Financiering (zoals hierboven in par. 5.1) nader beschreven) heeft de Pandhouder in de vorige verslagperiode haar pandrechten op de door Blokker in het kader van de doorstart aan de koper overgedragen activa vrijgegeven. De Pandhouder heeft nog niet haar overige zekerheidsrechten vrijgegeven ten aanzien van de overige activa van Blokker, waaronder bankrekeningtegoeden. De curatoren hebben zich bij de betaling van de uitstaande verplichtingen onder de financiering rechten voorbehouden met betrekking tot de rechtsgeldigheid van de financiering en de onderliggende zekerhedendocumentatie.

24-03-2025
2

De pandhouder heeft haar pandrechten op de overige activa van Blokker, waaronder bankrekeningtegoeden, vrijgegeven.

27-06-2025
3

5.4 Separatistenpositie

20-12-2024
1

In verband met een verzuim door Blokker onder de Financiering zijn de Financier en Pandhouder overgegaan tot uitwinning van hun pandrechten op de activa. Deze uitwinning bestaat uit een zogenoemde onderhandse executoriale verkoop met toestemming van de pandgever op grond van art. 3:251 lid 2 Burgerlijk Wetboek. Dat houdt in dat de verpande zaken niet openbaar (door middel van een veiling) worden verkocht, maar onderhands – door middel van de verkoopkanalen die Blokker al gebruikte (i.e. de winkels).

De bovengenoemde onderhandse executoriale verkoop van de Voorraad en overige verpande activa van Blokker is door de Financier en Pandhouder en de curatoren namens Blokker overeengekomen op 13 november 2024.

Op 4 november 2024 is aan Blokker surseance van betaling verleend. Nadien is Blokker op 13 november in staat van faillissement verklaard. De curatoren zijn vervolgens met de Financier en Pandhouder in overleg getreden over de verdere afwikkeling van het faillissement.

Daarbij hebben de curatoren vooropgesteld dat voor hen op dat moment het tot stand brengen van een doorstart van een zo groot mogelijk deel van de bedrijfsactiviteiten van Blokker, de grootste prioriteit heeft.

Algemeen wordt aangenomen dat met een doorstart – dat wil zeggen een going concern verkoop van de bedrijfsactiviteiten en activa – een hogere verkoopopbrengst gerealiseerd kan worden vergeleken met een verkoop van individuele activa. Bovendien heeft een doorstart in het algemeen als voordelen (i) dat een deel van de werkgelegenheid behouden kan blijven doordat werknemers bij de koper in dienst kunnen treden en (ii) dat een deel van de leveranciers van de gefailleerde hun bedrijfsactiviteiten geheel of gedeeltelijk kunnen voortzetten met de koper.

Voor gesecureerde financiers is over het algemeen het realiseren van een zo hoog mogelijke opbrengst van de met zekerheden bezwaarde goederen het belangrijkste doel.

In die zin hebben de curatoren en de Financier en Pandhouder grotendeels hetzelfde doel. De onderhandelingen tussen de curatoren en de Financier en Pandhouder hebben ertoe geleid dat de zij op 13 november 2024 een enforcement agreement (de "Enforcement Agreement") hebben gesloten en de daarmee samenhangende consultancy agreement (de "Consultancy Agreement") met Gordon Brothers International, LLC ("Gordon Brothers International"), een aan de Gordon Brothers Groep gelieerde partij.

In de Enforcement Agreement en Consultancy Agreement is kort gezegd het volgende overeengekomen. De reeds op 11 november 2024 ingezette onderhandse executoriale verkoop is feitelijk voortgezet, teneinde de mogelijkheid van een doorstart open te houden. Bepaalde kosten zijn aangemerkt als trading costs, i.e. kosten die nodig zijn om de executieopbrengst te realiseren. Daarnaast zijn afspraken gemaakt over de verdeling van de netto verkoopopbrengsten, niet alleen in het kader van de onderhandse verkoop, maar ook in het kader van een eventuele doorstart.

24-03-2025
2

De onderhandse executoriale verkoop zoals overeengekomen in de Enforcement Agreement en de Consultancy Agreement is begin januari 2025 afgerond.

5.5 Eigendomsvoorbehoud

20-12-2024
1

Verschillende leveranciers van Blokker hebben bij de curatoren een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud. De curatoren beoordelen thans de aanspraken van de leveranciers op basis van de relevante informatie. In het geval van een geldig eigendomsvoorbehoud zullen de curatoren de betreffende zaken aan de betreffende leverancier retourneren dan wel met de leverancier een regeling treffen ter vergoeding van door de leverancier geleden schade. Vermelding verdient dat een groot deel van de eigendomsvoorbehouden is ingeroepen door leveranciers van handelsvoorraden. Blokker had met een groot deel van deze leveranciers een standaardovereenkomst gesloten, waarop de algemene inkoopvoorwaarden van Blokker van toepassing zijn. In deze algemene voorwaarden is opgenomen dat de leverancier niet onder eigendomsvoorbehoud zal leveren. Volgens de curatoren komt deze leveranciers geen geldig beroep toe op een eigendomsvoorbehoud. Met een aantal grote leveranciers van Blokker was wel een eigendomsvoorbehoud overeengekomen.

24-03-2025
2

De curatoren hebben in totaal van 105 leveranciers een beroep op een eigendomsvoorbehoud of recht van reclame ontvangen. Zoals genoemd in Verslag 1 had Blokker met veel van deze leveranciers een standaardovereenkomst gesloten waarin een beroep op een eigendomsvoorbehoud of recht van reclame was uitgesloten. Voor circa driekwart van de leveranciers die zich beriepen op een dergelijk recht gold dat hen een beroep daarop niet toekwam op grond van deze standaardovereenkomst. De curatoren hebben met twintige andere leveranciers een regeling getroffen met inachtneming van de specifieke positie van die leveranciers (waaronder de uitstaande vordering, eventuele tegenvorderingen, indien van toepassing het type eigendomsvoorbehoud dat was overeengekomen, de voorraadpositie en de locatie van die voorraad). De curatoren zijn momenteel nog met twee leveranciers in gesprek.

27-06-2025
3

Alle eigendomsvoorbehoud vorderingen zijn, wat de boedel betreft, afgewikkeld. In dit kader zijn in de onderhavige verslagperiode de laatste betalingen aan diverse leveranciers gedaan.

5.6 Retentierechten

Op 15 november 2024 heeft Flexport International LCC ("Flexport") zich beroepen op een retentierecht (en/of een vuistpandrecht) jegens de curatoren. Flexport is verantwoordelijk voor het transport van goederen vanuit Azië naar Blokker. Op de faillissementsdatum van Blokker bevonden zich ca. 50 containers met door Blokker bestelde goederen bij Flexport, terwijl er destijds nog ca. 400 containers onderweg waren. Flexport stelt een opeisbare vordering van ca. € 3 miljoen op Blokker te hebben, ontstaan vóór het faillissement. Flexport weigerde de containers vrij te geven aan Blokker zonder volledige betaling van alle opeisbare vorderingen van vóór het faillissement.

20-12-2024
1

De curatoren hebben, met ondersteuning van in vervoersrecht gespecialiseerde advocaten van Van Traa Advocaten, het beroep van Flexport op het retentierecht (en/of vuistpandrecht) beoordeeld op basis van de beschikbare informatie. Daarnaast is per leverancier onderzocht of het eigendom van de verzonden goederen al was overgegaan op Blokker. Deze analyse is essentieel om te bepalen of onderhandelingen met Flexport over het beroep op een retentierecht economisch zinvol zouden zijn.

Uiteindelijk hebben de curatoren, in overeenstemming met Flexport en de betrokkenen zijdens de Gordon Brothers Groep, ervoor gezorgd dat de containers met de meeste waarde zijn vrijgegeven en/of verkocht.

Gedurende de afgelopen verslagperiode is de curatoren gebleken dat er nog een enkele container met goederen van Blokker in Azië staat. De curatoren zijn met Flexport in gesprek om deze goederen conform de eerder gemaakte afspraken te verkopen.

24-03-2025
2

De betreffende container is in samenwerking met Flexport verkocht. De curatoren zijn in contact met Flexport over de financiele afwikkeling daarvan.

27-06-2025
3

5.7 Reclamerechten

Verschillende leveranciers van Blokker hebben bij de curatoren een beroep gedaan op een recht van reclame. De curatoren beoordelen thans de aanspraken van de leveranciers op basis van de relevante beschikbare informatie. In het geval van een geldig recht van reclame zal Blokker de betreffende zaken aan de betreffende leverancier retourneren dan wel met de leverancier een regeling treffen ter vergoeding van door de leverancier geleden schade. Vermelding verdient dat een groot deel van de rechten van reclame is ingeroepen door leveranciers van handelsvoorraden. Blokker had met een groot deel van deze leveranciers een standaardovereenkomst gesloten, waarop de algemene inkoopvoorwaarden van Blokker van toepassing zijn. In deze algemene voorwaarden is afstand gedaan van het recht van reclame van de leverancier. Volgens de curatoren komt deze leveranciers geen geldig beroep toe op een recht van reclame.

20-12-2024
1

De curatoren verwijzen naar de opmerkingen onder 5.5 van dit tweede verslag voor een verdere toelichting.

24-03-2025
2

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting 20-12-2024 1

De curatoren zijn met de Financier en Pandhouder op grond van de Enforcement Agreement en Consultancy Agreement een boedelbijdrage overeengekomen in het kader van de executoriale onderhandse verkoop van de Voorraad en overige verpande activa van Blokker. Deze executoriale verkoop is thans nog gaande. De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag een nadere toelichting geven wanneer duidelijk is wat de definitieve opbrengst is van de in het kader van de onderhandse executieverkoop en daarmee gepaarde definitieve omvang van de boedelbijdrage.

Toelichting 24-03-2025 2

De afgelopen verslagperiode hebben de curatoren in samenwerking met de Financier en de Pandhouder de executoriale onderhandse verkoop van de Voorraad en overige verpande activa van Blokker afgerond. De opbrengst van de tegeldemaking van de activa van Blokker is zodanig gebleken dat de Financier afbetaald kon worden. Daarmee is vast komen te staan dat de overige gerealiseerde opbrengsten als zodanig in de boedel vallen.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Zie 5.4 van dit eerste openbaar faillissementsverslag. 20-12-2024 1

Correspondentie en maken afspraken met de pandhouder. 27-06-2025 3

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

20-12-2024
1

De curatoren hebben op grond van de Enforcement Agreement en de Consultancy Agreement (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 5 van dit eerste openbaar faillissementsverslag), en met machtiging van de rechter-commissaris, de retailonderneming van Blokker tijdelijk voortgezet, met het oog op de executieverkoop van verpande Voorraad en overige verpande activa van Blokker (zoals nader toegelicht in Hoofdstuk 5 van dit eerste openbaar faillissementsverslag) alsmede een mogelijke doorstart. De online activiteiten zijn niet voortgezet.

24-03-2025
2

Op 31 december 2024 is de executieverkoop van de voorraad via de winkels voltooid met gefaseerde sluiting van de winkels in de laatste week van december. Vervolgens zijn de activiteiten verder afgebouwd en zijn o.a. de IT systemen verder afgeschaald. Ten behoeve van de oplevering van alle winkels aan de verhuurders en de financiële afwikkeling van de tijdelijke voortzetting van de activiteiten konden niet alle systemen en leveranties direct per 31 december 2024 worden gestaakt.

De curatoren hebben imiddels de tijdelijke voortzetting van de onderneming afgerond. De curatoren zullen in het volgende openbaar faillissementsverslag hierover nadere financiële verslaglegging doen.

6.2 Financiële verslaglegging

20-12-2024
1

De tijdelijke voortzetting van de onderneming is thans nog gaande. De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag financiële verslaglegging doen ten aanzien van de tijdelijke voortzetting van de onderneming van Blokker.

24-03-2025
2

De totale opbrengst van het tijdelijk voorzetten van de activiteiten en verkoop van de voorraad bedraagt EUR 103.527.437,62 (incl BTW). Voor de daaraan verbonden kosten is inmiddels EUR 24.613.209,79 (incl BTW) voldaan (stand 11 maart).

De kosten hebben betrekking op de periode tot 31 december en zien op huisvestingskosten (energie, reparaties), logistieke kosten, personeelskosten (inclusief ingehuurde uitzendkrachten en ondersteuning), marketingkosten, beveiligingskosten, IT kosten, een deel van de afgedragen BTW en overige reguliere kosten.

Nog niet alle kosten zijn voldaan door de boedel. De salariskosten over december dienen nog door de boedel aan het UWV te worden vergoed. Kosten vanaf 1 januari 2025 verbonden aan de verdere afbouw van de organisatie zijn opgenomen in het financieel verslag onder reeds betaalde boedelkosten. Voor de boedelvorderingen van de verhuurders wordt verwezen naar hoofdstuk 8 van dit verslag.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De tijdelijke voortzetting van de onderneming is thans nog gaande. De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag een nadere toelichting geven met betrekking tot het tijdelijk voortzetten van de onderneming van Blokker.

20-12-2024
1

Het bestuur van de vereniging van franchisenemers van Blokker ("VBF") heeft de curatoren verzocht om tijdelijk de 44 franchisenemers te beleveren met voorraad en de diensten. De franchisenemers exploiteren zelfstandig een winkel onder de naam Blokker en zijn deels afhankelijk van bepaalde diensten, zoals o.m. bevoorrading en ICT, die werden geleverd door Blokker. Om bepaalde diensten te kunnen leveren, zijn afspraken met het VBF gemaakt tegen betaling van de fee en de openstaande vorderingen van Blokker op de franchisenemers. Deze afspraken zijn geen gestanddoening ex artikel 37 Fw.

In samenwerking met het Blokker personeel en Gordon Brothers is de tijdelijke voortzetting van de activiteiten en uitverkoop van de voorraad volgens plan verlopen met een hogere opbrengst dan verwacht.

24-03-2025
2

Gordon Brothers heeft de boedel ondersteunt in dit proces door o.a. de verkopen per winkel te monitoren, te adviseren over toe te passen kortingen, allocatie en verdeling van de voorraad in het distributiecentrum over de winkels, toevoeging van bepaalde voorraad ter ondersteuning van de verkopen, verkoop van de inventaris en verdere praktische ondersteuning in de winkels zelf door de inzet van een groep 'field consultants' die de winkels regelmatig bezochtten en adviseerden.

Gedurende de uitverkoop is veelvuldig overlegd met de Ondernemingsraad en vakbonden over personele aangelegenheden o.a. ten aanzien van werkdruk, openingstijden, veiligheid, inzet van uitzendkrachten.

Ook is regelmatig overlegd met MRG Logistics over logistieke aangelegenheden.

Met alle leveranciers benodigd voor de voortzetting van de activiteiten, waaronder IT leveranciers, heeft regelmatige afstemming plaatsgevonden over de omvang van de dienstverlening en de daaraan verbonden kosten.

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curatoren hebben reeds aan het begin van het faillissement externe ondersteuning gezocht voor de verkenning en uitvoering van een mogelijke doorstart van de onderneming van Blokker. Vanwege diens ruime ervaring met doorstartprocessen, hebben de curatoren hierbij de keuze gemaakt voor PriceWaterhouseCoopers ("PwC").

20-12-2024
1

PwC heeft 42 potentiële kopers benaderd met een initieel informatiepakket over de onderneming van Blokker. 32 potentiële kopers hebben zich proactief gemeld en hebben tevens het initiële informatiepakket ontvangen. De potentiële kopers bestaan gedeeltelijk uit strategische partijen, gedeeltelijk uit private equity-partijen en enkele persoonlijke investeringsvehikels. Van de 74 potentiële kopers hebben 46 partijen aangegeven geïnteresseerd te zijn in verdere informatie en het verkennen van een mogelijke doorstart van (delen van) de onderneming van Blokker. Aan deze partijen is een geheimhoudingsovereenkomst aangeboden, na ondertekening waarvan hen toegang tot de virtuele data room met verdere informatie over de onderneming van Blokker verleend zal worden. 29 partijen hebben de geheimhoudingsovereenkomst ondertekend en daarvan hebben 26 partijen toegang tot de virtuele data room gekregen (3 partijen hebben hiervan afgezien).

De curatoren zijn thans nog in gesprek met meerdere potentiële kopers en zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag een nadere toelichting geven wanneer duidelijk is of en met welke partij een doorstart van de onderneming van Blokker zal worden bewerkstelligd.

De curatoren hebben getracht een doorstart kandidaat te vinden die de Blokker activiteiten met een groot aantal winkels nog gedurende de uitverkoop zou willen overnemen. Dit zou de hoogste opbrengst genereren en huurboedelkosten besparen. Ondanks gesprekken met diverse partijen is een dergelijke 'warme' doortstart niet mogelijk gebleken omdat deze partijen zich terugtrokken. Wel zijn diverse (voorwaardelijke) biedingen ontvangen op delen van de activa, met name op de IE rechten en de online activiteiten. Uiteindelijk is met PB Capital B.V. overeenstemming bereikt over de verkoop van de IE rechten, goodwill en een deel van de kantoorinventaris op het hoofdkantoor van Blokker. In dat kader zijn de curatoren met PBC op 20 december 2024, met goedkeuring van rechter-commissaris, een verkoopovereenkomst aangegaan (de "Doorstartverkoopovereenkomst"). De Doorstartverkoopovereenkomst strekt tot de verkoop van genoemde activa en activiteiten van Blokker aan PBC, alsmede het doorstarten van een deel van de onderneming Blokker.

24-03-2025
2

6.5 Verantwoording

De curatoren zullen nader verantwoording afleggen wanneer duidelijk is wat de definitieve opbrengst is van de in het kader van de in doorstart verkochte activa en bedrijfsactiviteiten.

20-12-2024
1

6.6 Opbrengst

20-12-2024
1

Toelichting

De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag een nadere toelichting geven wanneer duidelijk is wat de definitieve opbrengst is van de in het kader van de in doorstart verkochte activa en bedrijfsactiviteiten.

24-03-2025
2

€ 1.000.000,00

Toelichting

Onderdeel van de verkoop is dat de huurboedelvordering van een gelieerde partij van koper wordt beperkt, dat de curatoren nog tijdelijk gebruik mogen maken van het hoofdkantoor voor afronding van de werkzaamheden en dat het hoofdkantoor 'as is' kan worden opgeleverd. Verder zijn afspraken gemaakt ten behoeve van de franchisenemers.

Alles overwegende was deze bieding het meest in het belang van de boedel.

6.7 Boedelbijdrage

20-12-2024
1

Toelichting

De curatoren zijn met de Financier en Pandhouder op grond van de Enforcement Agreement en Consultancy Agreement een boedelbijdrage overeengekomen in het kader van de beoogde doorstart. De doorstartonderhandelingen zijn thans nog gaande. De curatoren zullen in een volgend openbaar faillissementsverslag een nadere toelichting geven wanneer duidelijk is wat de definitieve opbrengst is van de in het kader van de in doorstart verkochte activa en bedrijfsactiviteiten en daarmee gepaarde definitieve omvang van de boedelbijdrage.

24-03-2025
2

€ 0,00

Toelichting

Van een boedelbijdrage is geen sprake nu de pandhouder volledig kon worden voldaan uit de opbrengst van de zekerheden.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie 6.4 van dit eerste openbaar faillissementsverslag.

20-12-2024
1

onderhandelingen, afronding verkooptransactie.

24-03-2025
2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Zoals gebruikelijk zullen de curatoren hier in een later stadium onderzoek naar doen.

20-12-2024
1

Zie paragraaf 7.7. De curatoren zijn gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

27-06-2025
3

7.2 Depot jaarrekeningen

De cijfers van Blokker zijn in de geconsolideerde jaarrekening van MRG opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening over 2023/2024, 2022/2023 en 2021/2022 zijn respectievelijk gedeponeerd op 30 juli 2024, 2 juli 2024 en 1 juni 2022 door MRG. Blokker heeft met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekeningen over 2023/2024, 2022/2023 en 2021/2022 instemmingsverklaringen gedeponeerd, respectievelijk op 21 juni 2024, 23 februari 2023 en 31 maart 2022.

20-12-2024
1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Jaarrekening 2023/2024: geen goedkeurende verklaring;

Jaarrekening 2022/2023: goedkeurende verklaring;

Jaarrekening 2021/2022: goedkeurende verklaring.

20-12-2024
1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Zoals gebruikelijk zullen de curatoren hier in een later stadium onderzoek naar doen.

20-12-2024
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Zoals gebruikelijk zullen de curatoren hier in een later stadium onderzoek naar doen.

20-12-2024
1

Toelichting

Zie paragraaf 7.7. De curatoren zijn gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

27-06-2025
3

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

20-12-2024
1

Toelichting

Zoals gebruikelijk zullen de curatoren hier in een later stadium onderzoek naar doen.

In onderzoek

27-06-2025
3

Toelichting

Zie paragraaf 7.7. De curatoren zijn gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curatoren hebben de financiële administratie veiliggesteld ten behoeve van het rechtmatigheidsonderzoek.

20-12-2024
1

De curatoren zijn gestart met voorbereidende werkzaamheden ten behoeve van het rechtmatigheidsonderzoek. De curatoren zijn in gesprek met de curator van Mirage Retail Group om te bezien of kan worden samengewerkt bij het rechtmatigheidsonderzoek.

24-03-2025
2

De curatoren zijn gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. In samenwerking met de curatoren van Mirage Retail Groep is opdracht gegeven aan een financieel deskundige om te assisteren. Verder hebben de curatoren met diverse (ex) werknemers gesprekken gevoerd.

27-06-2025
3

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstellen administratie.

20-12-2024
1

diverse voorbereidende werkzaamheden.

24-03-2025
2

Overleg met financieel deskundige en curatoren Mirage Retail Groep, diverse gesprekken met (ex) werknemers van Blokker.

27-06-2025
3

Inventarisatie stukken, divers overleg met financieel deskundige en overige betrokkenen, waaronder curatoren MRG.

29-09-2025
4

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

20-12-2024
1

De boedelvorderingen bestaan o.a. uit de kosten verband houdende met de voortzetting van de activiteiten en de verkoop van de winkelvoorraad, voor zover de curatoren opdracht voor deze diensten hebben gegeven. Dit betreft o.a. personeelskosten, ICT kosten, logistieke kosten, huur- en huisvestingskosten. Daarnaast betreft het vorderingen van het UWV in verband met betalingen aan werknemers onder de loongarantieregeling over de periode na datum surseance, huurkosten na datum surseance tot einde opzegtermijn, het salaris van curatoren en medewerkers en de door de curatoren ingeschakelde derden. De omvang van de boedelschulden is nog niet bekend.

24-03-2025
2

Toelichting

Uit hoofde van de loongarantieregeling wordt een boedelvordering van het UWV verwacht van ongeveer EUR 8,8 mio.

De nog te betalen boedelvorderingen van alle verhuurders wordt ingeschat op ongeveer EUR 8,5 mio (incl BTW). Een bedrag van EUR 1.945.622,92 (incl BTW) is reeds voldaan aan diverse verhuurders.

Verder zullen uit hoofde van de afwikkeling van de voortzetting van de activiteiten nog diverse bedragen betaald moeten worden.

Tot slot zijn er algemene faillissementskosten, waaronder het salaris van curatoren en medewerkers en de door de curatoren ingeschakelde derden.

27-06-2025
3

Toelichting

Het UWV heeft een boedelvordering van EUR 7.773.697 ingediend. Dit bedrag kan nog wijzigen.

Een groot deel van de boedelvorderingen van verhuurders is inmiddels voldaan. Er is in dit kader een bedrag van EUR 6.628.357,12 aan de diverse verhuurders voldaan. Op dit moment worden de boedelvorderingen van de resterende verhuurders gecontroleerd en zullen deze ook betaald worden.

29-09-2025
4

Toelichting

Aan verhuurders met een boedelvordering is inmiddels EUR 7.749.468 voldaan.

Het UWV heeft een voorlopige boedelvordering van EUR 7.773.6998 ingediend.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 26.162.909,00

20-12-2024
1

€ 31.845.811,00

24-03-2025
2

€ 33.031.612,00

27-06-2025
3

Toelichting

Dit betreft het totaal verschuldigde bedrag, inclusief vorderingen uit hoofde van de fiscale eenheden waarvan Blokker onderdeel uitmaakte.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

20-12-2024
1

Nog niet ingediend door het UWV.26192

€ 2.236.000,00

24-03-2025
2

Toelichting

Voor nog te betalen vakantietoeslag wordt een preferente vordering van het UWV verwacht van ongeveer EUR 2,2 mio.

€ 2.151.709,00

27-06-2025
3

Toelichting

Dit bedrag kan nog wijzigen.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 9.722.879,85

20-12-2024
1

Toelichting

24-03-2025
2

Het bedrag aan overige preferente crediteuren is nog niet bekend. Veel crediteuren, waaronder verhuurders hebben hun boedelvordering als preferente vordering ingediend waardoor het bedrag aan overige preferente crediteuren een verkeerd beeld geeft. De komende verslagperiode zal de crediteurenpositie nader geinventariseerd worden.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

1849

20-12-2024
1

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 30.395.933,67

20-12-2024
1

€ 35.500.000,00

24-03-2025
2

Toelichting

Na afwikkeling van een groot aantal eigendomsvoorbehouden van leveranciers en getroffen regelingen wordt het totaalbedrag aan vorderingen van handelscrediteuren ingeschat op ongeveer EUR 35,5 mio.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

20-12-2024
1

Nog niet bekend.

24-03-2025
2

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De curatoren hebben de bekende schuldeisers aangeschreven om hen te informeren over de faillietverklaring van Blokker en de wijze waarop zij vorderingen in het faillissement kunnen indienen.

Dit kan online via ClaimsAgent.nl.

20-12-2024
1

Veel crediteuren hebben vorderingen ingediend. Daarbij hebben veel crediteuren aanspraak gemaakt op een preferente status terwijl daarvoor geen wettelijke basis is. Met veel leveranciers met een eigendomsvoorbehoud heeft de boedel een regeling getroffen op grond waarvan de oorspronkelijk door deze leveranciers ingediende vordering nog moet worden aangepast. De komende verslagperiode zal de crediteurenpositie nader geinventariseerd worden en zullen crediteuren worden verzocht hun vordering aan te passen.

24-03-2025
2

Curatoren hebben diverse crediteurenposities geinventariseerd.

27-06-2025
3

Afhandeling correspondentie van crediteuren, inventarisatie crediteuren.

29-09-2025
4

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Voor zover de curator bekend, niet van toepassing.

20-12-2024
1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

20-12-2024
1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

20-12-2024
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

20-12-2024
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zullen de curatoren zich met name richten op:

20-12-2024
1

- Voortzetting onderhandse executieverkoop van de verpande Voorraad en overige verpande activa;
- Voortzetting verkoop activa en bedrijfsactiviteiten in het kader van een doorstart;
- Oplevering huurlocaties;
- Incasso van vorderingen;
- Oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Afwikkeling eigendomsvoorbehouden en andere rechten van derden;
- Financiële afrekening ter zake onderhandse executieverkoop van de verpande Voorraad en overige
  Activa.
- Afwikkeling personeelszaken

In de komende verslagperiode zullen de curatoren zich met name richten op:

24-03-2025
2

- afronding van de afbouw van de voortgezette activiteiten en afrekening met diverse partijen;
- incasso van vorderingen;
- oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- verdere inventarisatie crediteurenpositie;
- oplevering van het distributiecentrum aan de verhuurder.

In de komende verslagperiode zullen de curatoren zich met name richten op:

- incasso van vorderingen;
- oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- verdere inventarisatie crediteurenpositie;
- oplevering van het distributiecentrum aan de verhuurder.

27-06-2025
3

In de komende verslagperiode zullen de curatoren zich met name richten op:

- incasso van vorderingen;
- oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- verdere inventarisatie crediteurenpositie;
- afronding discussie verhuurder distributiecentrum.

29-09-2025
4

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

20-12-2024
1

10.3 Indiening volgend verslag

25-12-2025

29-09-2025
4

10.4 Werkzaamheden overig

Verslaglegging en correspondentie rechter-commissaris.

20-12-2024
1

Verslaglegging en correspondentie met de rechter-commissarissen.

24-03-2025
2

Verslaglegging en correspondentie met rechter-commissarissen.

27-06-2025
3

Bijlagen

Bijlagen