Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**4**
Datum verslag	**10-06-2026**
Insolventienummer	**F.13/25/284**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000446429:F001**
Datum uitspraak	**15-07-2025**

R-C	**mr. C.H. Rombouts**
Curator	**mr L.E. van Leeuwen**

Algemene gegevens

Naam onderneming

BALR B.V. ("**gefailleerde**")

27-08-2025
1

Dit verslag is opgesteld conform de door RECOFA vastgestelde richtlijnen. Het faillissementsverslag en alle daarbij behorende bijlagen zijn zo zorgvuldig mogelijk samengesteld op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer de schuldenaar of haar (voormalige) bestuurder(s).

De curator staat niet in voor de volledigheid en/of de juistheid van de aan het verslag en de bijlagen ten grondslag liggende informatie. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie (nog) niet beschikbaar is, in een later stadium gewijzigd moet worden of dat informatie (nog) niet openbaar gemaakt kan worden. Aan dit faillissementsverslag en de bijlagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten.

Gegevens onderneming

27-08-2025
1

Handelsnamen: BALR Fashion, BALR Sports, BALR Watches, BALR Men, BYBALR, BY BALR, Life of a BALR, #lifeofabalr, #TeamBALR, Off the Pitch, OTP, OffThePitch, BALR.Shop, BALR., BALLER, #BuildingTheBrand en Q-Series.
Kvk-nummer: 57910960
Statutaire zetel: Alkmaar
Bezoekadres: Rigakade 20 (1013 BC) te Amsterdam

Activiteiten onderneming

27-08-2025
1

Gefailleerde maakt onderdeel uit van een groep van vennootschappen die handelt onder de naam BALR. ("**BALR. groep**"). De Nederlandse tak van de onderneming werd gedreven door gefailleerde, BALR Retail B.V. ("**Retail**") en BALR Stores B.V. ("**Stores**"). Gefailleerde is enig aandeelhouder van Retail.

Op haar beurt is Retail enig aandeelhouder van Stores, de vennootschap naar Belgisch recht BALR Belgium BVBA ("**BALR Belgium**") en de vennootschap naar Duits recht BALR Germany GmbH ("**BALR Germany**"). Ten aanzien van BALR Belgium en BALR Germany zijn in België respectievelijk Duitsland eveneens insolventieprocedures geopend.

Uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel blijkt dat de activiteiten van gefailleerde zich richtten op "Detailhandel via internet in kleding en mode-artikelen". Feitelijk exploiteerde BALR. een lifestyle brand dat bekend stond om "football-inspired fashion". Er vond verkoop van kleding, modeartikelen en lifestyleproducten plaats vanuit verschillende winkels, vanuit de webshop van BALR. en via (groothandels)partners.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2020	€ 4.751.388,00	€ -530.619,00	€ 8.884.873,00
2021	€ 4.412.388,00	€ -671.000,00	€ 11.229.073,00
2022	€ 4.621.195,00	€ -1.316.903,00	€ 9.624.263,00
2023	€ 3.947.232,00	€ -1.747.503,00	€ 9.186.616,00

Toelichting financiële gegevens

27-08-2025
1

De curator heeft geconsolideerde jaarrekeningen over 2021 t/m 2023 ontvangen, waaruit de financiële gegevens van gefailleerde en haar (klein)dochtervennootschappen blijken. De geconsolideerde cijfers hebben betrekking op gefailleerde, Retail, Stores, BALR Belgium en BALR Germany.

Gemiddeld aantal personeelsleden

27-08-2025
1

26

Toelichting

Bij gefailleerde waren op de datum van het faillissement 26 werknemers in dienst. Daarnaast maakte gefailleerde gebruik van de diensten van externe consultants. De werknemers van gefailleerde verleenden (tevens) diensten voor één of meerdere groepsmaatschappijen van de BALR. groep. De curator heeft alle werknemers kort na de datum van het faillissement ontslag aangezegd met inachtneming van de kortst mogelijke opzegtermijn.

Boedelsaldo

27-08-2025
1

€ 1.811.086,38

Toelichting

Het boedelsaldo bestaat uit de creditsaldi afkomstig van de bankrekeningen van gefailleerde bij ABN AMRO Bank, de opbrengsten van de tijdelijke voortzetting, de door de doorstarter betaalde koopsom, een ontvangen gebruiksvergoeding en op de boedelrekening bijgeschreven rente.

04-12-2025
2

€ 2.025.157,55

Toelichting

In deze verslagperiode is het boedelsaldo toegenomen doordat er opbrengsten zijn ontvangen met betrekking tot de verkoop van voorraad en inventaris. Daarnaast zijn er verschillende restituties en rentebetalingen op de boedelrekening bijgeschreven. Het boedelsaldo is afgenomen doordat er verschillende kosten zijn betaald, waaronder een voorschot op het salaris curator, taxatiekosten, kosten van door de curator ingeschakelde deskundigen en kosten die verband houden met de tijdelijke voortzetting van de onderneming. Daarnaast zijn er ten laste van de boedel betalingen verricht aan leveranciers waar de curator een regeling mee heeft getroffen.

11-03-2026
3

€ 2.317.436,18

Toelichting

In deze verslagperiode is het boedelsaldo toegenomen doordat er restituties, rente en debiteurenbetalingen op de boedelrekening zijn bijgeschreven. Daarnaast heeft Otrium (netto)verkoopopbrengsten van voorraden naar de boedelrekening overgemaakt. Het boedelsaldo is afgenomen doordat er kosten zijn betaald, waaronder een voorschot op het salaris curator en kosten die verband houden met de tijdelijke voortzetting. Verder is er ten laste van de boedel een betaling verricht aan een leverancier waar de curator een regeling mee heeft getroffen.

10-06-2026
4

€ 2.358.306,36

Toelichting

In deze verslagperiode is het boedelsaldo toegenomen doordat er restituties, rente en debiteurenbetalingen op de boedelrekening zijn bijgeschreven. Daarnaast heeft een schikking met een leverancier heeft geleid tot een ontvangst van € 28.606,40 op de boedelrekening.

Verslagperiode

van

15-7-2025

t/m

26-8-2025

27-08-2025
1

van

27-8-2025

t/m

3-12-2025

04-12-2025
2

van

4-12-2025

t/m

10-3-2026

11-03-2026
3

van

11-3-2026

t/m

9-6-2026

10-06-2026
4

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	574 uur 24 min
2	288 uur 12 min
3	158 uur 30 min
4	83 uur 6 min
totaal	1.104 uur 12 min

Toelichting bestede uren

In de eerste verslagperiode zien de bestede uren met name op werkzaamheden in verband met de inventarisatie van de activa, de rechten, de verplichtingen en alle operationele (IT-)systemen van gefailleerde (waaronder het veiligstellen van data) ook in relatie tot de buitenlandse entiteiten. Daarnaast zijn er werkzaamheden verricht met betrekking tot de voortzetting, het (inrichten van het) verkoopproces en de verkoop van de activa van gefailleerde. Ook zien de bestede uren op het inventariseren van de aanwezige activa op de bedrijfslocatie van gefailleerde. Verder zien de bestede uren op de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten met de personeelsleden en het organiseren van intakegesprekken met het UWV.

27-08-2025
1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is op 8 mei 2013 opgericht door Juramy B.V. ("**Juramy**"). Tot op heden is Juramy statutair bestuurder en enig aandeelhouder van gefailleerde. Daarnaast heeft gefailleerde twee gevolmachtigden.

27-08-2025
1

De structuur van de Nederlandse tak van de BALR. groep ziet er als volgt uit:

1. Holding Juramy B.V. (dit is de topholding, indirect bestuurd door de heer J.M.A. Manders en de heer D.P.R. de Zeeuw);
2. Juramy (Holding Juramy B.V. is bestuurder en enig aandeelhouder);
3. gefailleerde (Juramy is bestuurder en enig aandeelhouder);
4. Retail (gefailleerde is bestuurder en enig aandeelhouder);
5. Stores (gefailleerde is bestuurder en Retail enig aandeelhouder).

De activiteiten van Stores zien op de exploitatie van de fysieke winkels van BALR. Ten tijde van de faillietverklaring waren bijna alle winkels van BALR. al gesloten. Alleen de winkel van BALR. in Roosendaal was nog geopend.

1.2 Lopende procedures

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

1.3 Verzekeringen

De curator heeft diverse lopende verzekeringen aangetroffen, waaronder een WIA-verzekering, ziekteverzuimverzekering, transportverzekering, inventaris- en goederenverzekering, werkmateriaalverzekering, bedrijfsschadeverzekering, bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering en WEGAM verzekering. In het kader van de tijdelijke voortzetting van de activiteiten van BALR. heeft de curator in overleg met de betrokken tussenpersoon geverifieerd dat er nog dekking bestaat onder de relevante verzekeringen. De curator heeft de WIA-verzekering en ziekteverzuimverzekering beëindigd en de verzekeraars verzocht om een eventuele premierestitutie naar de boedelrekening over te maken. De overige verzekeringen zullen tegen de eerst mogelijke datum eveneens worden beëindigd.

27-08-2025
1

Verslag 2
De curator heeft alle lopende verzekeringen inmiddels beëindigd.

04-12-2025
2

1.4 Huur

Kantoorpand Amsterdam
27-08-2025

Gefailleerde huurt een kantoorruimte aan het adres Rigakade 20 (1013 BC) Amsterdam. Het hoofdkantoor van BALR. was op deze locatie gevestigd. De curator heeft de huurovereenkomst op 21 juli 2025 opgezegd op de voet van art. 39 Fw tegen een opzegtermijn van drie maanden.

1

Onderhuur kantoorpand Amsterdam
Er was sprake van een onderhuurovereenkomst tussen gefailleerde en 433 B.V. die op 14 juli 2025 met onmiddellijke ingang is beëindigd. Aangezien 433 B.V. in de periode tot 1 augustus 2025 nog gebruik heeft gemaakt van het gehuurde, heeft zij een met de curator overeengekomen gebruiksvergoeding van € 13.205,84 aan de boedel betaald.

Warehouse Alkmaar
Gefailleerde huurt een bedrijfsruimte met kantoor en magazijn aan de Smaragdweg 5 (1812 RJ) Alkmaar. De curator heeft de huurovereenkomst op 28 juli 2025 opgezegd op de voet van art 39 Fw tegen een opzegtermijn van drie maanden. Op dit moment voert de curator overleg met de verhuurder over een mogelijke eerdere beëindiging van de huurovereenkomst.

Kantoorpand Amsterdam
04-12-2025

De curator heeft de kantoorruimte aan het adres Rigakade 20 te Amsterdam op 15 oktober 2025 aan de verhuurder opgeleverd. Afgerond.

2

Warehouse Alkmaar
De curator heeft de bedrijfsruimte met magazijn aan de Smaragdweg 5 te Alkmaar op 24 september 2025 aan de verhuurder opgeleverd. Afgerond.

1.5 Oorzaak faillissement

Uit de gesprekken met het bestuur en de overige aan de curator mondeling en schriftelijk verstrekte informatie wordt het volgende afgeleid.

27-08-2025
1

Het bestuur heeft verklaard dat BALR. in 2013 is gestart met de verkoop van zogeheten "legend-shirts". Deze t-shirts werden beschouwd als een eerbetoon aan de meest legendarische voetballers. Op enig moment diende de verkoop van de legend-shirts noodgedwongen worden gestaakt, omdat BALR. niet over de juiste rechten beschikte. Destijds heeft het bestuur van BALR. ad hoc besloten om minimalistische t-shirts te maken met een BALR.-logo. Hoewel dit een noodgedwongen beslissing was, werden de t-shirts in 2015 plotseling een hype. Het assortiment werd al snel uitgebreid met caps, broeken en accessoires. Deze activiteiten werden ontplooid vanuit gefailleerde. In eerste instantie was er alleen sprake van e-commerce. Uiteindelijk zijn er ook winkels geopend die werden geëxploiteerd door Stores. In 2016 opende de eerste BALR. winkel in de Kalverstraat in Amsterdam. Dit aantal is in de jaren daarna uitgebreid tot tien winkels.

BALR onderscheidde zich door effectieve marketing via socials en diverse andere kanalen. Zo is BALR. samenwerkingen aangegaan met voetbalclubs en een groot aantal merken. Daarnaast heeft BALR. tussen 2016 en 2018 agentuur- en distributieovereenkomsten gesloten met externe partijen voor de verkoop van producten van BALR in Japan, Zuid-Afrika en andere landen buiten Europa. Via de webshop van BALR. (The Official BALR. website. | Football-inspired fashion), hadden consumenten de mogelijkheid om luxeartikelen met BALR.-logo te bestellen. In de praktijk moest BALR het echter met name hebben van de verkoop van kleding en accessoires.

De financiële problemen van BALR. zouden in 2020 zijn ontstaan als gevolg van de wereldwijde coronacrisis. Doordat de winkels werden gesloten terwijl de personeelskosten doorliepen, zijn er aanzienlijke schulden ontstaan. In de visie van het bestuur is BALR. de gevolgen van de coronacrisis feitelijk nooit te boven gekomen. De onderneming van BALR. wordt primair gefinancierd door leningen van de aandeelhouders. BALR maakt geen gebruik (meer) van een bancaire financiering. De schulden van BALR. aan de aandeelhouders zijn naar verluidt opgelopen tot circa € 4 miljoen. Daarnaast kampt BALR. nog steeds met coronaschulden die niet kunnen worden terugbetaald. Onder die omstandigheden waren de aandeelhouders niet bereid om nieuw kapitaal te verschaffen en heeft het bestuur besloten om een eigen aangifte tot faillietverklaring in te dienen. Uit de eigen aangifte blijkt dat de schuldenlast van de Nederlandse tak van de BALR. groep circa € 8,7 miljoen bedraagt.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

26

27-08-2025
1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

43

27-08-2025
1

Toelichting

In het jaar voorafgaand aan de faillietverklaring hadden gefailleerde en Stores in totaal 43 werknemers in dienst.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
17-7-2025	26	
totaal	26	

2.4 Werkzaamheden personeel

Opzegging arbeidsovereenkomsten personeel, organiseren intake UWV, afwikkelen vordering UWV in het kader van de loongarantieregeling.

27-08-2025
1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Geen.

27-08-2025
1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris	€ 51.485,50	
totaal	€ 51.485,50	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen bestaan uit kantoorinventaris, de inrichting van het magazijn en de inrichting van de winkel in Roosendaal. In opdracht van de curator zijn de bedrijfsmiddelen geïnventariseerd en getaxeerd. Aangezien de partij die de onderneming van BALR. heeft doorgestart de bedrijfsmiddelen niet van de boedel heeft gekocht, heeft de curator verschillende partijen in de gelegenheid gesteld om een bod uit te brengen. De curator zal de bedrijfsmiddelen de komende weken te gelde maken.

27-08-2025
1

Verslag 2
Verschillende partijen zijn in de gelegenheid gesteld om een bod op de inventaris uit te brengen. De curator heeft het hoogste bod van € 51.183 inclusief btw met toestemming van de rechter-commissaris aanvaard. De betreffende opkoper heeft de curator eveneens ondersteund bij het ontruimen en opleveren van het hoofdkantoor in Amsterdam en de bedrijfsruimte in Alkmaar. Daarnaast heeft de curator een koffiemachine verkocht aan een derde partij tegen een koopsom van € 302,50 inclusief btw.

04-12-2025
2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator zal ex art. 57 lid 3 Fw de belangen behartigen van de bevoorrechte schuldeisers die in rang boven eventuele pand- en hypotheekhouders en beperkt gerechtigden gaan. Voor zover de curator bekend, is er echter geen sprake van een pandrecht op de bedrijfsmiddelen.

27-08-2025
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Er zijn werkzaamheden verricht met betrekking tot de inventarisatie en taxatie van de bedrijfsmiddelen. Deze werkzaamheden bestaan uit het verrichten van een inventarisatie op locatie met de taxateur en het opvragen en beoordelen van informatie. Daarnaast zijn er werkzaamheden verricht in het kader van de verkoop van de bedrijfsmiddelen, waaronder het inrichten van een biedingsprocedure en correspondentie met geïnteresseerde partijen.

27-08-2025
1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Otrium sale (afrekening eerste fase)	€ 257.668,91	
Otrium sale (afrekening tweede fase)	€ 562.861,43	
Otrium sale	€ 39.633,46	
totaal	€ 860.163,80	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curator heeft een aanzienlijke hoeveelheid voorraad aangetroffen. In opdracht van de curator zijn de voorraden geïnventariseerd en getaxeerd. De curator heeft verschillende partijen in de gelegenheid gesteld om een bod op de voorraden uit te brengen. Inmiddels heeft de curator het voor de boedel meest gunstige voorstel met goedkeuring van de rechter-commissaris aanvaard. De curator zal de na de voortzetting resterende voorraad gezamenlijk met deze partij aan consumenten verkopen gedurende een sale.

27-08-2025
1

Verslag 2
De curator heeft de onderneming van gefailleerde in de periode van 23 juli 2025 t/m 13 augustus 2025 tijdelijk voortgezet. Gedurende deze tijdelijke voortzetting heeft de curator een groot deel van de voorraden te gelde gemaakt. De gerealiseerde verkoopopbrengsten worden hierna verantwoord in paragraaf 6. voortzetten/doorstart onderneming. Nadat de activiteiten van gefailleerde zijn gestaakt, heeft de curator de resterende voorraad volledig te gelde gemaakt in samenwerking met Otrium. In dit verband heeft Otrium onder meer een flash sale georganiseerd. Inmiddels is de eerste tranche van de (netto)verkoopopbrengst ad € 257.668,91 op de boedelrekening ontvangen. Otrium zal de tweede en laatste tranche de komende verslagperiode naar de boedelrekening overmaken.

04-12-2025
2

Verslag 3
Otrium heeft de tweede tranche van de (netto)verkoopopbrengsten van de voorraden naar de boedelrekening overgemaakt. In dit verband is een bedrag van € 562.861,43 ontvangen. Daarnaast is er een bedrag van € 39.633,46 op de boedelrekening bijgeschreven. De curator heeft in het kader van de eindafrekening een specificatie bij Otrium opgevraagd.

11-03-2026
3

Verslag 4
Inmiddels is er namens de boedel een eindfactuur aan Otrium verzonden. De financiële afwikkeling met Otrium zal de komende periode plaatsvinden.

10-06-2026
4

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Er zijn werkzaamheden verricht met betrekking tot de inventarisatie en taxatie van de voorraden. Deze werkzaamheden bestaan uit het verrichten van een inventarisatie op locatie met de taxateur en het opvragen en beoordelen van informatie. Daarnaast zijn er werkzaamheden verricht in het kader van de verkoop van de voorraden, waaronder het inrichten van een biedingsprocedure en correspondentie met geïnteresseerde partijen.

27-08-2025
1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Creditsaldo ABN (verslagperiode 1)	€ 584.195,45	
Restitutie Mollie	€ 8.238,50	
Restitutie Klaviyo	€ 2.000,00	
Restitutie Vattenfall	€ 3.338,15	
Creditsaldo ABN (verslagperiode 2)	€ 268.828,32	
Kasgeld	€ 1.177,97	
Premierestituties	€ 1.601,64	
Int Card Services	€ 19.500,28	
Restitutie	€ 1.503,37	
totaal	€ 890.383,68	€ 0,00

Toelichting andere activa

27-08-2025
1

Intellectuele eigendomsrechten
Uit het onderzoek van de curator is gebleken dat er intellectuele eigendomsrechten tot de boedel behoren. Deze bestaan onder meer uit de handelsnaam "BALR.", geregistreerd in de Benelux (registratienummer: 948811) en het Verenigd Koninkrijk (registratienummer: 1625093). Gefailleerde houdt eveneens een internationale registratie (registratienummer: 1217570) voor genoemde handelsnaam. Het handelsmerk met visuele elementen is geregistreerd in de Benelux (registratienummer: 98031) en in het Verenigd Koninkrijk (registratienummer: UK008012986). Gefailleerde houdt eveneens een internationale registratie (registratienummer: 1298657). Het woordmerk "LIFE OF A BALR" heeft een Benelux-registratie (registratienummer: 1019211). De curator heeft geïnteresseerde partijen in de gelegenheid gesteld om een bod op de intellectuele eigendomsrechten uit te brengen. Zie hierna paragraaf 6. voortzetten/doorstart onderneming.

Digitale assets
Tot de digitale assets van gefailleerde behoren onder meer de webshop van BALR. en de social media accounts van BALR. De curator heeft een deskundige ingeschakeld om de digitale assets van BALR. veilig te stellen en geïnteresseerden in de gelegenheid gesteld om daarop een bod uit te brengen. Zie hierna paragraaf 6. voortzetten/doorstart onderneming.

Goodwill
De goodwill bestaat onder meer uit know-how, het klantenbestand van BALR., telefoonnummers, de domeinnamen, software voor zover deze tot het vermogen van gefailleerde behoren. De curator heeft onderzocht of er mogelijkheden bestaan om een gedeeltelijke doorstart van de activiteiten te realiseren. Zie hierna paragraaf 6. voortzetten/doorstart onderneming.

Liquide middelen
Het is de curator gebleken dat gefailleerde bankiert bij ABN AMRO Bank. De curator heeft ABN AMRO Bank verzocht om het creditsaldo op deze rekeningen van in totaal € 584.195,45 over te boeken naar de boedelrekening. Dit bedrag is inmiddels op de boedelrekening ontvangen.

Mollie
Gefailleerde maakte gebruik van de diensten van Mollie. Op verzoek van de curator, heeft Mollie het aan gefailleerde toekomende saldo van € 8.238,50

overgeboekt naar de boedelrekening.

Restitutie Klaviyo
Gefailleerde maakte gebruik van de diensten van Klaviyo. Op verzoek van de curator, heeft Klaviyo het aan gefailleerde toekomende saldo van € 2.000 overgeboekt naar de boedelrekening.

04-12-2025
2

Restitutie Vattenfall
De curator heeft Vattenfall met het oog op de tijdelijke voortzetting verzocht om doorlevering van gas en elektriciteit. In dit kader heeft de boedel een waarborgsom aan Vattenfall betaald ter dekking van de verwachte kosten. Op verzoek van de curator heeft Vattenfall een eindafrekening opgemaakt en restant van de waarborgsom van € 3.338,15 aan de boedel gerestitueerd.

Creditsaldo
Na de datum van de faillietverklaring hebben er verschillende mutaties plaatsgevonden op de bankrekening van gefailleerde bij ABN AMRO Bank. Op verzoek van de curator heeft de bank het daardoor ontstane creditsaldo van € 268.828,32 naar de boedelrekening overgeboekt. Uit de bankmutaties blijkt dat daarvan een bedrag van € 158.374,69 kwalificeert als een opbrengst die met de voortzetting is gerealiseerd. Het overige deel van het creditsaldo dient nog gealloceerd te worden. Deze bedragen zijn onder meer afkomstig van Klarna, PayPal, Zalando en andere partners van gefailleerde.

Kasgeld
In de winkel van BALR. in Roosendaal werd kasgeld aangehouden. Nadat deze kasgelden zijn afgestort, is het bedrag van € 1.177,97 op verzoek van de curator op de boedelrekening bijgeschreven.

Verslag 3

11-03-2026
3

Premierestituties
De curator heeft na het beëindigen van lopende verzekeringen premierestituties ad in totaal € 1.601,64 op de boedelrekening ontvangen.

Int Card Services
In de onderhavige verslagperiode heeft Int Card Services € 19.500,28 naar de boedelrekening overgemaakt.

Restitutie
Er is een bedrag van € 1.503,37 op de boedelrekening ontvangen als gevolg van een restitutie van een beveiligingsbedrijf.

10-06-2026
4

3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek naar overige activa.

27-08-2025
1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Handelsdebiteuren

27-08-2025

1

Uit de administratie van gefailleerde blijkt een debiteurenpositie. Een groot deel van de handelsdebiteuren is echter rond de faillietverklaring tot betaling van de openstaande facturen van gefailleerde overgegaan. De curator zal nader onderzoek verrichten naar de omvang van debiteurenportefeuille.

Handelsdebiteuren

04-12-2025

2

De curator heeft nader onderzoek verricht naar de omvang van de debiteurenportefeuille. Daaruit is gebleken dat gefailleerde een bedrag van in totaal € 276.851 van handelsdebiteuren te vorderen heeft. De curator heeft de desbetreffende handelsdebiteuren aangeschreven en om betaling van de openstaande vorderingen verzocht. Van de in totaal 46 aangeschreven debiteuren heeft een deel inhoudelijk gereageerd. Enkele debiteuren hebben medegedeeld dat zij de vordering reeds voorafgaand aan de faillietverklaring hebben voldaan. Andere debiteuren hebben een onderbouwd beroep op verrekening gedaan. Naar aanleiding van de incassowerkzaamheden is er een bedrag van in totaal € 50.879,32 inclusief btw op de boedelrekening ontvangen. De komende periode zullen de debiteuren die niet tot betaling zijn overgegaan en de vordering (ook) niet onderbouwd hebben betwist, opnieuw worden aangeschreven.

Atradius Collections

In opdracht van gefailleerde heeft Atradius Collections de incasso van vorderingen op vier handelsdebiteuren ter hand genomen. Inmiddels heeft Atradius Collections deze werkzaamheden op verzoek van de curator beëindigd en een bedrag van € 2.109,78 (het totale geïncasseerde bedrag verminderd met kosten) naar de boedelrekening overgemaakt.

Rekening-courantposities

De komende verslagperiode zal de curator nader onderzoek verrichten naar de rekening-courantposities tussen gefailleerde en groepsvennootschappen.

Verslag 3

11-03-2026

3

Handelsdebiteuren

De curator heeft de handelsdebiteuren die nog niet tot betaling zijn overgegaan opnieuw aangeschreven. Naar aanleiding daarvan hebben drie debiteuren de vordering van gefailleerde volledig betaald, dan wel een regeling met de curator getroffen. In de afgelopen verslagperiode is er een bedrag van in totaal € 4.206,78 geïncasseerd. Daarnaast heeft de curator een regeling getroffen met twee debiteuren die een bedrag van in totaal € 3.200 aan de boedel dienen te voldoen. De komende verslagperiode zal de curator de incassowerkzaamheden voortzetten.

Verslag 4

10-06-2026

4

Rekening-courantposities

Uit de administratie blijkt dat gefailleerde rekening-courantvorderingen heeft op de gefailleerde vennootschappen BALR Belgium en BALR Germany. De curator heeft deze rekening-courantvorderingen ter verificatie ingediend bij de respectievelijke curatoren van BALR Belgium en BALR Germany.

Handelsdebiteuren

De afgelopen verslagperiode heeft de curator vorderingen op drie handelsdebiteuren geïncasseerd van in totaal € 7.200. Daarnaast voert de curator overleg met een debiteur over een mogelijke betalingsregeling. Er resteren verder openstaande vorderingen op vijf debiteuren, waarvan vier debiteuren in het buitenland zijn gevestigd. De curator zal de incassowerkzaamheden de komende periode voortzetten.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek omvang debiteurenportefeuille. 27-08-2025 1

Werkzaamheden incasso debiteurenvorderingen. 04-12-2025 2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en) 27-08-2025 1

Niet van toepassing.

5.2 Leasecontracten

Gefailleerde heeft drie leaseovereenkomsten gesloten met Pon Center Lease. Er is sprake van operational lease. Een van deze leaseovereenkomsten is kort na de faillietverklaring beëindigd. De andere twee leaseovereenkomsten zijn met het oog op de tijdelijke voortzetting van de activiteiten van BALR. nog enkele weken gecontinueerd en uiteindelijk per 8 augustus 2025, respectievelijk 10 augustus 2025 beëindigd. 27-08-2025 1

Verslag 2
Afgerond. 04-12-2025 2

5.3 Beschrijving zekerheden

In het kader van de door gefailleerde gesloten huurovereenkomsten, zijn er verschillende bankgaranties afgegeven ten behoeve van de verhuurders. ABN AMRO Bank houdt in dit verband een creditsaldo aan op een daartoe bestemde bankrekening. Het is de curator gebleken dat verschillende verhuurders inmiddels aanspraak hebben gemaakt op de bankgarantie. 27-08-2025 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing. 27-08-2025 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Een leverancier van gefailleerde heeft een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud. De curator heeft samen met medewerkers van gefailleerde in kaart gebracht welke artikelen mogelijk onder het gepretendeerde eigendomsvoorbehoud aan gefailleerde zijn geleverd. Dit 27-08-2025 1

bleek een tijdsintensief traject te zijn. Tegelijkertijd voert de curator overleg met de betreffende leverancier over een mogelijke regeling. Deze werkzaamheden worden de komende periode voortgezet.

Verslag 2

04-12-2025
2

Eigendomsvoorbehoud
Een van de leveranciers van gefailleerde heeft een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud. De curator heeft samen met medewerkers van gefailleerde in kaart gebracht welke voorraden mogelijk onder eigendomsvoorbehoud zijn geleverd. Deze informatie is met de betreffende leverancier gedeeld. Hoewel de curator de afgelopen periode veelvuldig met de leverancier heeft onderhandeld over een regeling, hebben partijen tot op heden geen overeenstemming bereikt. Inmiddels heeft er zich namens de leverancier een Nederlandse advocaat gemeld. De curator zal de onderhandelingen over een oplossing in der minne voortzetten.

Rechten fotomateriaal
De curator heeft een regeling getroffen met een crediteur die in opdracht van gefailleerde productfotografie heeft geleverd. Deze crediteur heeft zich op het standpunt gesteld dat het eigendom van het fotomateriaal nog niet op gefailleerde is overgegaan, omdat de facturen van de betreffende crediteur onbetaald zijn gebleven. Het fotomateriaal mocht volgens de betreffende crediteur niet door de curator worden gebruikt. In het kader van een met de crediteur getroffen regeling heeft de boedel een bedrag van € 10.000 (circa de helft van het openstaande bedrag) aan de crediteur betaald.

Voorraden Rotterdam
Het is de curator gebleken dat er voorraden in transit waren. Deze voorraden bevonden zich in de haven van Rotterdam. Op een deel van deze voorraden had gefailleerde reeds een aanbetaling gedaan. Uiteindelijk is de curator erin geslaagd om afspraken te maken met de leveranciers van de voorraden over vrijgave daarvan. In dit kader is er ten laste van de boedel een (schikkings)bedrag van € 49.369,92, € 5.000, € 10.000 respectievelijk € 5.000 aan de leveranciers betaald. De curator heeft de betreffende voorraden vervolgens in samenwerking met Otrium te gelde gemaakt.

Verslag 3

11-03-2026
3

Eigendomsvoorbehoud
Een leverancier van gefailleerde heeft een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud. De curator heeft samen met medewerkers van gefailleerde in kaart gebracht welke voorraden (mogelijk) onder eigendomsvoorbehoud zijn geleverd. Deze informatie is met de betreffende leverancier en zijn advocaat gedeeld. Op basis van dit overzicht heeft de curator een minnelijke regeling met de leverancier getroffen en vaststellingsovereenkomst gesloten. Ten laste van de boedel is er een schikkingsbedrag van € 209.145,52 aan de leverancier betaald, waarna partijen elkaar over en weer algehele finale kwijting hebben verleend.

Verslag 4

10-06-2026
4

Een leverancier van gefailleerde heeft kort na de faillietverklaring voor gefailleerde bestemde voorraden doorverkocht aan een derde partij. De curator heeft zich op het standpunt gesteld dat er sprake is van wanprestatie en neemt daarbij in aanmerking dat gefailleerde reeds een aanbetaling had betaald. De leverancier stelt dat hij meende dat het hem vrijstond om de voorraden aan een andere partij te verkopen. Uiteindelijk

hebben partijen met goedkeuring van de rechter-commissaris een regeling getroffen. In het kader van deze regeling is er een schikkingsbedrag van in totaal € 28.606,40 op de boedelrekening ontvangen.

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

5.7 Reclamerechten

Een leverancier van gefailleerde heeft het recht van reclame ingeroepen. De curator heeft samen met medewerkers van gefailleerde in kaart gebracht welke artikelen mogelijk onder het recht van reclame vallen. Tegelijkertijd voert de curator overleg met de betreffende leverancier over een mogelijke regeling. Deze werkzaamheden worden de komende periode voortgezet.

27-08-2025
1

Verslag 2
Zoals vermeld heeft een leverancier van gefailleerde een beroep gedaan op het recht van reclame. In het belang van de boedel heeft de curator een regeling getroffen met de betreffende leverancier. Er is ten laste van de boedel een bedrag van € 30.000 aan de leverancier betaald op de openstaande facturen, waarna de curator de door de leverancier geleverde voorraden te gelde heeft gemaakt. Deze voorraden zijn deels verkocht gedurende de voortzetting en deels verkocht in samenwerking met Otrium.

04-12-2025
2

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

P.M.

27-08-2025
1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie banken, leasemaatschappijen en leveranciers. Werkzaamheden beoordelen aanspraken leveranciers en onderhandelingen met leveranciers in dit verband.

27-08-2025
1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft onderzoek verricht naar de mogelijkheden om de activiteiten van gefailleerde tijdelijk voort te zetten met het oog op een mogelijke doorstart van de onderneming van BALR. Naar het oordeel van de curator was de voortzetting in het belang van de boedel. Daarbij neemt de curator in aanmerking dat een tijdelijke voortzetting blijkens berekeningen van de door de curator ingeschakelde deskundige tot opbrengstmaximalisatie zou leiden. Deze berekeningen zijn gebaseerd op de verkoop van voorraden door middel van de gebruikelijke verkoopkanalen i) e-commerce, ii) de winkel in Roosendaal en iii) via (groothandel)partners gedurende vier weken.

27-08-2025
1

Aangezien er dekking bestond onder de lopende verzekeringen en er voldoende liquide middelen waren om de in het kader van de voortzetting te maken kosten te voldoen, bleken de risico's van de voortzetting beperkt. De curator heeft een plan van aanpak en begroting opgesteld en machtiging verkregen van de rechter-commissaris voor de tijdelijke voortzetting tot en met 20 augustus 2025. Uiteindelijk heeft de daadwerkelijke voortzetting plaatsgevonden van 23 juli 2025 tot en met 13 augustus 2025.

In het kader van de voortzetting heeft de curator afspraken gemaakt met softwareleveranciers over de voorwaarden waaronder de dienstverlening in se desbetreffende periode tijdelijk kon worden gecontinueerd. Aangezien de activiteiten van gefailleerde op 13 augustus 2025 zijn overgedragen aan de doorstarter, is de voortzetting een week eerder geëindigd. De boedel heeft echter hogere opbrengsten gerealiseerd met de voortzetting dan vooraf geprognotiseerd. In het volgende verslag zal er ten aanzien van de voortzetting rekening en verantwoording worden afgelegd.

6.2 Financiële verslaglegging

P.M.

27-08-2025
1

Verslag 2

04-12-2025
2

Zoals toegelicht in het eerste verslag van 27 augustus 2025, heeft de curator de onderneming van gefailleerde tijdelijk voortgezet in de periode van 23 juli 2025 tot en met 13 augustus 2025. Ten tijde van dit tweede openbare verslag zijn de opbrengsten van de tijdelijke voortzetting berekend op € 600.801,06 inclusief btw en de operationele kosten op € 103.050,85 inclusief btw. De voorlopige financiële verslaglegging ten aanzien van de voortzetting blijkt uit het financieel verslag.

De operationele kosten zien onder meer op kosten voor energie, gas, water, licht, administratieve kosten, ICT-gerelateerde kosten (operationeel houden webshop en digitale activa), kosten van NTAB, transportkosten en overige kosten. Daarnaast is er een minnelijke regeling getroffen met een leverancier die een beroep heeft gedaan op een recht van reclame in welk verband er een bedrag van € 30.000 door de boedel is betaald.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curator heeft de noodzakelijke werkzaamheden verricht om de webshop van gefailleerde met het oog op een mogelijke doorstart live te houden. Daarnaast bestonden de werkzaamheden van de curator met name uit correspondentie met leveranciers, klanten, (groothandel)partners, door de boedel ingeschakelde deskundigen en medewerkers van gefailleerde.

27-08-2025
1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

27-08-2025
1

In totaal hebben er 41 partijen interesse getoond in het realiseren van een doorstart, althans in bepaalde activa van gefailleerde. De curator heeft een biedingsprocedure ingericht en een informatiememorandum met geïnteresseerde partijen gedeeld. De partijen die een NDA hebben ondertekend, hebben toegang gekregen tot een dataroom. Via deze dataroom is beperkte commerciële informatie gedeeld die door het bestuur en werknemers van gefailleerde aan de curator ter beschikking is gesteld.

De curator heeft gegadigden in de gelegenheid gesteld om een indicatief bod uit te brengen, welke termijn is verlengd tot uiterlijk maandag 28 juli 2025 om 12:00 uur. In deze eerste fase hebben in totaal 16 partijen een indicatief bod hebben uitgebracht. Sommige partijen bleken enkel interesse te hebben in specifieke activa en andere partijen toonden interesse in het geheel. Alle partijen die een indicatief bod hebben uitgebracht zijn in de gelegenheid gesteld om uiterlijk donderdag 31 juli 2025 een definitief bod uit te brengen.

Uit deze marktconsultatie is duidelijk geworden dat er hogere opbrengsten voor de boedel gerealiseerd zouden kunnen worden in geval van een losse verkoop van de activa. Om deze reden heeft de curator onderzocht of het mogelijk is om bepaalde activa van gefailleerde, waaronder de merkrechten, digitale assets en overige immateriële activa, te gelde te maken door deze over te dragen aan een doorstartkandidaat. Na het eindigen van deze biedingstermijn is de curator in exclusieve onderhandeling getreden met de partij die het voor de boedel meest gunstige bod heeft uitgebracht.

De boedel heeft van de doorstarter het recht verkregen om de voorraden en inventaris de komende periode te gelde te maken. In dit verband heeft de curator afspraken gemaakt met een derde partij. De curator en deze derde partij zullen de komende periode gezamenlijk een sale organiseren, teneinde en maximale opbrengst te kunnen genereren. De curator zal in het tweede openbaar verslag rekening en verantwoording afleggen.

6.5 Verantwoording

27-08-2025
1

P.M.

04-12-2025
2

Verslag 2
De curator heeft in het kader van de doorstart verschillende activa van gefailleerde aan de doorstarter verkocht, waaronder de intellectuele eigendomsrechten, domeinnamen, website, social media accounts en het klantenbestand van gefailleerde. Voor deze activa heeft de doorstarter een totale koopsom van € 850.000 aan de boedel betaald. De directe kosten die verband houden met de doorstart bestaan uit de kosten voor de overdracht van de intellectuele eigendomsrechten ad € 40.002,60 inclusief btw en kosten in verband met het faciliteren van de overdracht van het klantenbestand. Ter dekking van laatstgenoemde kosten heeft de doorstarter een boedelbijdrage van € 7.000 aan de boedel betaald.

6.6 Opbrengst

Toelichting 27-08-2025 1

P.M.

€ 850.000,00 04-12-2025 2

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting 27-08-2025 1

P.M.

€ 7.000,00 04-12-2025 2

Toelichting

Verslag 2
De doorstarter heeft in het kader van het faciliteren van de overdracht van het klantenbestand een boedelbijdrage van € 7.000 aan de boedel betaald.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Het opstellen van een NDA, het opstellen van een informatiememorandum, het inrichten van een biedingsprocedure en dataroom, contact met potentiële doorstartkandidaten, onderhandelingen met doorstarter, opstellen koopovereenkomst en afronden verkooptransactie. 04-12-2025 2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft inmiddels toegang tot de financiële data van gefailleerde en een deskundige ingeschakeld om deze financiële data veilig te stellen. De curator zal in het kader van het rechtmatigheidsonderzoek een onderzoek verrichten naar de (kwaliteit van de) administratie en de vraag of deze aan de eisen van artikel 2:10 BW voldoet 27-08-2025 1

Verslag 3
In het kader van het rechtmatigheidsonderzoek wordt onderzocht of de administratie aan de eisen van art. 2:10 BW voldoet. 11-03-2026 3

Verslag 4
De curator heeft een aanvang gemaakt met het onderzoek naar de financiële administratie. Dit onderzoek zal de komende periode worden voortgezet. **10-06-2026** **4**

7.2 Depot jaarrekeningen

Jaarrekening 2023
Datum deponering: 1 februari 2025
Datum vaststelling: 30 december 2024

27-08-2025
1

Jaarrekening 2022
Datum deponering: 6 november 2024
Datum vaststelling: 22 december 2023

Jaarrekening 2021
Datum deponering: 5 juli 2023
Datum vaststelling: 21 december 2022

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

27-08-2025
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

27-08-2025
1

In onderzoek.

Toelichting

11-03-2026
3

Verslag 3
De curator heeft een aanvang gemaakt met het onderzoek naar de taakvervulling van het bestuur.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

27-08-2025
1

In onderzoek.

Toelichting

11-03-2026
3

Verslag 3
De curator heeft een aanvang gemaakt met het onderzoek naar eventueel paulianeus handelen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

27-08-2025
1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Het verrichten van een rechtmatigheidsonderzoek.

27-08-2025
1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 413,41

27-08-2025
1

Toelichting

Pon Center Amersfoort € 413,41
Salaris curator PM
SFV Online

Toelichting

04-12-2025
2

Salaris curator PM
De Langen € 39.504,51
Pon Center Amersfoort € 413,41
UWV € 154.877,40

Toelichting

11-03-2026
3

Salaris curator PM
De Langen € 39.504,51
Pon Center Amersfoort € 413,41
UWV € 154.877,40

€ 280.326,37

10-06-2026
4

Toelichting

Salaris curator PM
De Langen € 39.955,39
Pon Center Amersfoort € 413,41
UWV € 168.723,96

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 989.819,00	27-08-2025 1
€ 989.819,00	04-12-2025 2
€ 989.819,00	11-03-2026 3
€ 989.819,00	**10-06-2026** **4**

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting Vooralsnog geen.	27-08-2025 1
€ 57.240,44	04-12-2025 2
€ 57.240,44	11-03-2026 3
€ 57.240,44	**10-06-2026** **4**

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting Vooralsnog geen.	27-08-2025 1
Toelichting Vooralsnog geen.	04-12-2025 2
Toelichting Vooralsnog geen.	11-03-2026 3
Toelichting Vooralsnog geen.	**10-06-2026** **4**

8.5 Aantal concurrente crediteuren

172	27-08-2025 1
206	04-12-2025 2
210	11-03-2026 3
216	**10-06-2026** **4**

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 5.311.545,71	27-08-2025 1
€ 6.000.314,84	04-12-2025 2
€ 6.052.041,94	11-03-2026 3
€ 6.492.532,16	**10-06-2026** **4**

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.	27-08-2025 1
Nog niet bekend.	04-12-2025 2
Nog niet bekend.	11-03-2026 3
Nog niet bekend.	**10-06-2026** **4**

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De curator heeft de bekende crediteuren aangeschreven met het verzoek om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbaar portaal SFV Online: https://sfvonline.nl/verslag/3584/crediteuren.

27-08-2025
1

De curator heeft de bekende crediteuren aangeschreven met het verzoek om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbaar portaal SFV Online: https://sfvonline.nl/verslag/3584/crediteuren.

04-12-2025
2

De curator heeft de bekende crediteuren aangeschreven met het verzoek om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbaar portaal SFV Online: https://sfvonline.nl/verslag/3584/crediteuren.

11-03-2026
3

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

27-08-2025
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

27-08-2025
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

27-08-2025
1

- oplevering gehuurde bedrijfspand Amsterdam en Alkmaar;
- te gelde maken bedrijfsmiddelen;
- contact banken en financiële dienstverleners over tegoeden;
- afwikkeling voortzetting en doorstart doorstart;
- onderzoek naar omvang eventuele debiteurenportefeuille;
- onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- onderzoek naar eventueel paulianeus handelen; en
- verificatie van vorderingen.

Verslag 2

04-12-2025
2

- contact banken en financiële dienstverleners over afdracht tegoeden;
- voortzetten incasso debiteurenvorderingen;
- onderzoek rekening-courantposities;
- voortzetten onderhandelingen leverancier (eigendomsvoorbehoud);
- voortzetten onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- voortzetten onderzoek naar eventueel paulianeus handelen; en
- verificatie van vorderingen.

Verslag 3

11-03-2026
3

- voortzetten incasso debiteurenvorderingen;
- onderzoek rekening-courantposities;
- financiële afwikkeling Otrium;
- voortzetten onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- voortzetten onderzoek naar eventueel paulianeus handelen; en
- verificatie van vorderingen.

Verslag 4

10-06-2026
4

- voortzetten incasso debiteurenvorderingen;
- financiële afwikkeling Otrium;
- voortzetten onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- voortzetten onderzoek naar eventueel paulianeus handelen; en
- verificatie van vorderingen.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

27-08-2025
1

10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen