

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	4
Datum verslag	30-09-2026
Insolventienummer	F.16/25/534
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000478224:F001
Datum uitspraak	06-11-2025

R-C	mr. K.G. van de Streek
Curator	mr H.C. Vroege

Algemene gegevens

Naam onderneming

Carmen-Luise B.V., handelend onder de naam Bruna Zeewolde 08-12-2025
 1

Gegevens onderneming

KvK: 91167272 08-12-2025
statutair gevestigd te Almere  1

Adres:
Kerstraat 10-12
3891 ET Zeewolde

Tel. 036-522 1844

Activiteiten onderneming

Volgens het handelsregister: 08-12-2025
SBI-code 47260 - Detailhandel in tabaksproducten en aanverwante artikelen  1
SBI-code 47610 - Detailhandel in boeken
SBI-code 47620 - Detailhandel in kranten tijdschriften en kantoorartikelen
SBI-code 53100 - Postdiensten met universele dienstverplichting

Carmen-Luise B.V. dreef als franchisenemer een boekhandel met een breed productaanbod volgens het Bruna concept. Voorts exploiteerde zij een PostNL- en ING-servicepunt.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 595.821,00	€ -105.070,00	€ 219.891,00
2023	€ 115.563,00	€ -9.295,00	€ 276.126,00

Toelichting financiële gegevens

De cijfers over 2023 hebben geen betrekking op een volledig boekjaar. De vennootschap is in augustus 2023 opgericht en vanaf half oktober 2023 is zij de winkel gaan exploiteren.

08-12-2025
 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

5

08-12-2025
 1

Boedelsaldo

€ 2.078,91

08-12-2025
 1

€ 3.555,88

09-03-2026
 2

€ 7.693,66

07-07-2026
 3

€ 3.180,26

30-09-2026
 4

Verslagperiode

van	08-12-2025
6-11-2025	 1
t/m	
7-12-2025	
van	09-03-2026
8-12-2025	 2
t/m	
8-3-2026	
van	07-07-2026
9-3-2026	 3
t/m	
6-7-2026	
van	30-09-2026
7-7-2026	 4
t/m	
29-9-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	69 uur 24 min
2	16 uur 3 min
3	6 uur 15 min
4	3 uur 3 min
totaal	94 uur 45 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Op 23 augustus 2023 is Carmen-Luise BV opgericht. Bestuurder en enig aandeelhouder sedertdien is Abundantia B.V.

08-12-2025

 1

1.2 Lopende procedures

Niet van gebleken.

08-12-2025

 1

1.3 Verzekeringen

1.4 Huur

De huurovereenkomst is met machtiging van de rechter-commissaris opgezegd. Het gehuurde is inmiddels opgeleverd en wordt thans gehuurd door de doorstarter.

09-03-2026

 2

1.5 Oorzaak faillissement

De bestuurder wijt het faillissement aan een combinatie van omstandigheden:

08-12-2025

 1

De vennootschap heeft in 2023 een bestaande kantoorboekhandel onder de Bruna-franchiseformule overgenomen. Na de overname waren er enkele opstartproblemen met annuleringen van orders tot gevolg en problemen met leveringen. Het bleek daarnaast lastig om met het overgenomen personeel de eigen visie op de bedrijfsvoering en de te verrichten taken door te voeren. Ook waren er onverwachte tegenvallers, zoals deuren die vervangen moesten worden.

Begin 2024 bleek volgens de bestuurder dat de omzet van de kernactiviteiten achterbleef, dat wil zeggen de verkoop van producten als boeken en tijdschriften. De service-activiteiten daarentegen liepen wel goed, maar de marges daarop zijn relatief laag. Om het tijt te keren zijn er verschillende initiatieven ontplooit, zoals knutseldagen, voorleesdagen en koffie-uurtjes, maar dit zorgde niet voor voldoende omzetstijging.

Getracht is om samen met de franchise-organisatie een koper te vinden voor de winkel, maar toen er volgens de bestuurder onvoldoende schot in dit proces leek te zitten en het personeel mogelijk niet meer betaald zou kunnen worden, heeft zij het faillissement aangevraagd.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

08-12-2025

5

 1

Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren er 5 medewerkers in dienst, waaronder de middellijk bestuurder.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

08-12-2025

5

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
6-11-2025	5	de dienstverbanden zijn met machtiging van de rechter-commissaris opgezegd.
totaal	5	

2.4 Werkzaamheden personeel

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
winkelinventaris	€ 5.600,00	
bouwkundige voorzieningen	€ 4.200,00	
totaal	€ 9.800,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen zijn geïnteriseerd en getaxeerd.

08-12-2025

 1

De bedrijfsmiddelen zijn verkocht in het kader van de doorstart, zie verder onder 6.

09-03-2026

 2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
handelsvoorraad	€ 6.000,00	€ 2.500,00
totaal	€ 6.000,00	€ 2.500,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is een handelsvoorraad aangetroffen welke gebruikelijk is voor een kantoorboekhandel, derhalve bestaande uit boeken, tijdschriften, agenda's, kaarten, kantoorartikelen e.d. Een deel daarvan is onder eigendomsvoorbehoud geleverd.

08-12-2025

 1

De voorraden zijn verkocht in het kader van de doorstart. De voorraden zijn verpand. De opbrengst is afgedragen aan de pandhouder na aftrek van een boedelbijdrage van € 2.500 + btw.

09-03-2026

 2

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Met behulp van de medewerkers is de voorraad geïnteriseerd. Door problemen met het voorraadsysteem heeft dit enige tijd geduurd. Daarnaast is er een quickscan gemaakt van de waarde van de voorraad. De curator is op het moment van verslaglegging met meerdere partijen in overleg over de verkoop van de activa.

08-12-2025

 1

De werkzaamheden in verband met de activa zijn voltooid.

09-03-2026

 2

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

3.9 Werkzaamheden andere activa

Banksaldo ING: € 2.504,94

08-12-2025

Kasgeld: ca. € 1.100 (zal één dezer dagen worden bijgeschreven op de boedelrekening)

 1

Afdracht Bunq: € 4.130,48. Dit saldo bestaat gedeeltelijk uit saldo per faillissementsdatum en gedeeltelijk uit op het verzoek van de curator gecrediteerde incasso's.

07-07-2026

 3

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

In onderzoek. De bestuurder dacht dat er nog een kleine debiteurenpost is, welke zij nog inzichtelijk dient te maken.

08-12-2025

 1

De debiteuren zijn geïnventariseerd. Er bleek één debiteur te zijn, deze is aangeschreven.

09-03-2026

 2

Voorts is er een bedrag ontvangen van € 4.505,80, waarvan nog in onderzoek is of dit is verpand.

Het bedrag van € 4.505,80 valt onder het pandrecht van de financier en zal worden afgedragen.

07-07-2026

 3

Inmiddels is het ontvangen bedrag integraal afgedragen aan de financier.

30-09-2026

 4

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Voltooid.

07-07-2026

 3

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

08-12-2025

 1

Er werd bij Bunq en ING gebankierd. Bij Bunq lijkt sprake te zijn van een klein positief saldo op de bankrekening. Dit is nog niet overgemaakt naar de boedelrekening. Bij ING was ook sprake van een positief saldo, dit is overgemaakt naar de boedelrekening.

Toelichting vordering van bank(en)

07-07-2026

Het saldo van Bunq is inmiddels ontvangen.

 3

5.2 Leasecontracten

5.3 Beschrijving zekerheden

Stichting Qredits heeft krediet verstrekt en is pandhouder van bedrijfsuitrusting, voorraden en vorderingen.

08-12-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

Met de pandhouder zijn afspraken gemaakt over verkoop van de verpande zaken.

08-12-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Diverse leveranciers hebben geleverd onder eigendomsvoorbehoud. Leveranciers zijn aangeschreven en in de gelegenheid gesteld om hun voorraden op te halen. Daarnaast zijn er leveranciers die nog winkelinventaris in bruikleen hebben gegeven, zoals stellingen, molens e.d.

08-12-2025

 1

5.6 Retentierechten

5.7 Reclamerechten

Naast levering onder eigendomsvoorbehoud zijn er ook leveranciers geweest die het recht van reclame konden invoeren. Ook deze leveranciers zijn in de gelegenheid gesteld de betreffende geleverde voorraden retour te nemen.

08-12-2025

 1

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Voltooid.

30-09-2026

 4

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De winkel was voorafgaand aan het faillissement al enige tijd gesloten. Medewerkers zijn nog wel ingezet om de voorraden te inventariseren.

08-12-2025

 1

6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Bezien wordt of een doorstart tot de mogelijkheden behoort. Gesprekken daarover zijn nog gaande.

08-12-2025

 1

Na gesprekken gevoerd te hebben met meerdere partijen, is de curator erin geslaagd om tot overeenstemming te komen over een doorstart met Audax, het moederconcern van Bruna, en de rechter-commissaris heeft hiervoor toestemming gegeven.

09-03-2026

 2

6.5 Verantwoording

De curator heeft de activa laten taxeren en het bod van de doorstarter lag boven de te verwachten liquidatiewaarde. Voorts resulteert het behoud van de economische activiteit in beperking van de maatschappelijke schade.

09-03-2026

 2

6.6 Opbrengst

€ 4.600,00

09-03-2026

 2

Toelichting

De doorstarter heeft in totaal een bedrag van € 20.400 voldaan, dat als volgt is uitgesplitst:

Inventaris: € 5.600,-

Bouwkundige voorzieningen: € 4.200,-

Voorraad: € 6.000,-

Goodwill: € 4.600,-

Uitgezonderd de goodwill post, zijn de overige posten opgenomen onder 3.

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

 Voltooid.

30-09-2026

 4

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Er is een boekhouding, de volledigheid is in onderzoek.

08-12-2025

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening over 2024 is op 29 oktober 2025 gedeponeerde.

08-12-2025

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

N.v.t.

08-12-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

08-12-2025

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

08-12-2025

 1

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

08-12-2025

 1

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het rechtmatighedenonderzoek moet nog plaatsvinden.

08-12-2025

 1

Er is een aanvang gemaakt met het rechtmatighedenonderzoek.

07-07-2026

 3

De curator heeft een beperkt rechtmatighedenonderzoek uitgevoerd. De conclusie hiervan is dat er geen aanwijzingen zijn van strafbare feiten. Voorts is het de curator gebleken dat de bestuurder kennelijk geen verhaal biedt. Onderzoek naar mogelijke civielrechtelijke aansprakelijkheid is derhalve niet opportuun. De curator heeft het onderzoek derhalve gesloten.

30-09-2026

 4

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Voltooid.

30-09-2026

 4

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Salaris curator: p.m.

Kassa/voorraadsysteem: € 426,03

Taxateur: € 302,86

UWV: p.m.

Huur: € 14.677,92

08-12-2025

 1

Toelichting

Salaris curator: € 20.274,24 + p.m.

Kassa/voorraadsysteem: € 426,03

Taxateur: € 1.325,67

UWV: p.m.

Huur: € 14.677,92

09-03-2026

 2

Toelichting

Salaris curator: € 20.274,24 + p.m.

Kassa/voorraadsysteem: € 426,03

Taxateur: € 1.325,67

UWV: € 13.263,59

Huur: € 14.677,92

07-07-2026

 3

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 37.570,00

08-12-2025

 1

Toelichting

Ter zake van LH en OB

€ 40.424,00

09-03-2026

 2

Toelichting

Ter zake van LH en OB

€ 46.428,00

07-07-2026

 3

Toelichting

Ter zake van LH en OB

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Vooralsnog niet ingediend

08-12-2025

 1

€ 7.386,88

07-07-2026

 3

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Vooralsnog geen

08-12-2025

 1

8.5 Aantal concurrente crediteuren

18

08-12-2025

 1

22

09-03-2026

 2

24

07-07-2026

 3

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 249.551,91

08-12-2025

 1

€ 263.158,11

09-03-2026

 2

€ 307.373,43

07-07-2026

 3

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De vooruitzichten voor de crediteuren zijn somber.

08-12-2025

 1

Er kan geen uitkering aan schuldeisers plaatsvinden.

30-09-2026

 4

8.8 Werkzaamheden crediteuren

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Gebruikelijke werkzaamheden, zoals verkoop activa, afwikkeling eigendommen derden en rechtmatighedenonderzoek. 08-12-2025  1

Voorkomende werkzaamheden, met name het maken van een aanvang met het rechtmatighedenonderzoek. 09-03-2026  2

Voortzetten rechtmatighedenonderzoek. 07-07-2026  3

De werkzaamheden zijn voltooid. De boedel heeft onvoldoende middelen om de boedelschulden te kunnen betalen. Het faillissement dient derhalve te worden opgeheven bij gebrek aan baten (art. 16 Fw). **30-09-2026**  **4**

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog onbekend 08-12-2025  1

Het faillissement kan worden afgewikkeld. Dit is het eindverslag. **30-09-2026**  **4**

10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen