

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	5
Datum verslag	30-09-2026
Insolventienummer	F.10/25/313
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000456463:F001
Datum uitspraak	21-08-2025

R-C	mr. M. Aukema (& mr. M.C. van den Hout)
Curator	mr L.Th.A. Boender mr R. Le Grand

Algemene gegevens

Naam onderneming

Koninklijke Paardekooper Group B.V., tevens handelende onder de namen Paardekooper Group; Paardekooper Van der Windt Group; Pacombi Group (KvK nr. 24140407); 26-09-2025  1

Paardekooper B.V.; tevens handelende onder de namen Coffeeloop, Comfort; Depa Disposables; Depa Disposables & Packaging; Disposables for Professionals; Festiloop; Flo Europe; Floraloop; Olsthoorn Verpakkingen; Paardekooper; Paardekooper Amsterdam; Paardekooper Barendrecht; Paardekooper Beuningen; Paardekooper Beverwijk; Paardekooper Den Haag; Paardekooper Den Hoorn; Paardekooper Foodcenter; Paardekooper Nieuwegein; Paardekooper Rotterdam; Pacombi Horti; Plastic Carry; Queen Disposables; Reci; Recy; Recylution; Returnables; T.V.D. Europe; T.V.D. Europe – Disposbales for Professionals; T.V.D. Europe Vending Disposables; TVD; Van der Gugten Packaging; Van der Gugten Verpakkingen; Van der Windt Verpakking; Verpakkingen.nl (KvK nr. 24140408); en

Paardekooper Horti B.V., tevens handelende onder de namen Aflora; Aflora C&c; Aflora Eelde; Aflora Tilburg; Broekhof; Broekhof Adding Value; Broekhof Kunststoffen; Broekhof-Verpakkingen; Dillewijn; Dillewijn Aflora; Dillewijn Zwapak; Dilpack; FlowerRacket; Global Pack; Paardekooper Floral; Paardekooper Horti; Paardekooper Horti B.V.; en Van Dillewijn Verpakkingen (KvK nr. 28072199) (1)

Gegevens onderneming

Koninklijke Paardekooper Group B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, opgericht bij akte van oprichting van 12 december 1980, ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 24140407, statutair gevestigd in Oud-Beijerland en kantoorhoudende te (3261 LV) Oud-Beijerland aan de Willem Beukelszstraat 16. Koninklijke Paardekooper Group B.V. staat aan het hoofd van een concern (met binnenlandse en buitenlandse entiteiten, hierna gezamenlijk gedefinieerd als de "Paardekooper Groep") waarvan tevens twee gelieerde (dochter) entiteiten zijn gefailleerd, Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V. De dochter entiteiten zijn statutair gevestigd te Oud-Beijerland, respectievelijk Aalsmeer. Paardekooper B.V. is opgericht op 12 december 1980 en Paardekooper Horti B.V. is opgericht op 29 augustus 1996. (1)

26-09-2025
 1

Activiteiten onderneming

De Paardekooper Groep is een Nederlands familiebedrijf dat in 1919 is begonnen als boek- en papierhandel in Rotterdam en inmiddels is uitgegroeid tot een van de grootste spelers binnen de verpakkingmarkt in Nederland. In 2019 kreeg het bedrijf het predicaat Koninklijk vanwege het 100-jarige bestaan en de geleverde bijdrage aan de sector. De Paardekooper Groep richt zich op (duurzame) verpakkingso oplossingen, waaronder dozen, bekers, draagtassen en geschenkdoozen. In Nederland heeft de Paardekooper Groep twee divisies: de divisie FRIS (Food, Retail, Industry & Services) en de divisie HORTI (verpakkingen voor snijbloemen, potplanten en kruiden en een business unit Agri). Naast distributiecentra in Den Hoorn, Oud-Beijerland, Aalsmeer, Amstelveen en Beuningen, beschikt de Paardekooper Groep over 18 winkels (B2B) en een webshop. De Paardekooper Groep heeft ook verschillende deelnemingen in Nederland en in het buitenland.
Nederland: Vaselife B.V. (60%), The LCA Centre B.V. (100%), Synpro B.V. (50%), Circular Plastics B.V. (5%), Circular Pet B.V. (31,6%).
Buitenland: Paardekooper België NV (België, 100%); Paardekooper Limited (Ierland, 100%); Paardekooper Asia Limited (China, 100%); Broekhof Colombia SAS (Colombia, 100%); TK International Co. (Vietnam, 100%); Broekhof USA Inc (Amerika, 90%) en Broekhof Africa Limited (Kenia, 50%). (1)

26-09-2025
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 196.661,00	€ -8.826,00	€ 134.324,00
2024	€ 368.110,00	€ -16.892,00	€ 151.938,00
2023	€ 409.530,00	€ -2.505,00	€ 168.197,00

Toelichting financiële gegevens

Hierboven zijn de geconsolideerde cijfers van Koninklijke Paardekooper Group B.V., PaardeKooper B.V. en Paardekooper Horti B.V. opgenomen.

26-09-2025



Koninklijke Paardekooper Group B.V. heeft een art 2:403 verklaring verstrekt ten aanzien van de vennootschappen Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V.

De curatoren benadrukken dat de informatie in dit faillissementsverslag, in het bijzonder de financiële informatie (indien van toepassing), onderwerp van nader onderzoek is. Gaandeweg kan blijken dat deze informatie geheel of gedeeltelijk moet worden herzien. Aan de in dit verslag opgenomen informatie kunnen geen rechten worden ontleend.

Bedragen x € 1.000 (per abuis is dit in het vorige verslag niet vermeld)

22-12-2025



Op 15 oktober 2025 hebben de rechters-commissarissen toestemming gegeven om over te gaan tot geconsolideerde verslaglegging en geconsolideerde afwikkeling in de faillissementen van Paardekooper Groep.

30-06-2026



Gemiddeld aantal personeelsleden

900

26-09-2025



Toelichting

Circa 900 (waarvan 630 incl. inhuur bij de Nederlandse vennootschappen), zie hieronder bij 2.1.

Boedelsaldo

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 1.171.891,05
Paardekooper: EUR 0,00
Paardekooper Horti: EUR 859.067,85

26-09-2025
 1

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 10.545.533,67
Paardekooper: EUR 2.445.912,50
Paardekooper Horti: EUR 2.096.278,61

22-12-2025
 2

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 8.222.072,52 (na betaling salaris
curatoren conform beschikking)
Paardekooper: EUR 2.810.734,17
Paardekooper Horti: EUR 2.079.571,42

23-03-2026
 3

€ 17.044.773,87

30-06-2026
 4

€ 17.541.611,27

30-09-2026
 5

Verslagperiode

van	26-09-2025
21-8-2025	 1
t/m	
23-9-2025	
van	22-12-2025
24-9-2025	 2
t/m	
15-12-2025	
van	23-03-2026
16-12-2025	 3
t/m	
15-3-2026	
van	30-06-2026
16-3-2026	 4
t/m	
15-6-2026	
van	30-09-2026
16-6-2026	 5
t/m	
15-9-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	2.622 uur 54 min
2	3.414 uur 30 min
3	1.529 uur 6 min
4	1.088 uur 48 min
5	540 uur 36 min
totaal	9.195 uur 54 min

Toelichting bestede uren

Nadat op 18 augustus 2025 aan de Paardekooper Groep voorlopige surseance van betaling is verleend hebben de curatoren (toen nog in hun hoedanigheid van bewindvoerders) diverse gesprekken gevoerd met het management, de advocaat van de vennootschappen en de financierende banken (en hun	26-09-2025  1
--	---

advocaten) om inzicht te krijgen in de (financiële) situatie van de vennootschappen en in het plan van het bestuur met de surseance van betaling. Uit die gesprekken bleek dat de Paardekooper Groep begin april 2025 een M&A adviseur, Livingstone, had aangesteld om een verkoopproces op te zetten van de Paardekooper Groep. Op 15 augustus 2025 heeft de laatst overgebleven potentiële koper zich echter teruggetrokken en heeft de Paardekooper Groep surseance van betaling aangevraagd.

Al snel werd duidelijk dat de surseance omgezet diende te worden naar faillissement. In overleg met de betrokken banken zijn vanuit faillissement de bedrijfsactiviteiten zoveel mogelijk voortgezet en is (en wordt) bezien of bedrijfsonderdelen kunnen worden verkocht. In dat verband hebben de curatoren (ook) Livingstone ingeschakeld.

In de afgelopen periode hebben zich meer dan zestig geïnteresseerde partijen uit binnen- en buitenland gemeld bij de curatoren.

Dit heeft geresulteerd in overeenstemming over de verkoop van de activa met betrekking tot de FRIS divisie (Food Retail Industry and Services) van de Paardekooper Groep, verkoop van de Ierse deelneming (Paardekooper Limited), de Chinese deelneming (Paardekooper Asia Limited), de activa van LCA Centre B.V. en de deelneming Vaselife B.V.

De curatoren hebben de activa van de Paardekooper Groep laten inventariseren en taxeren door NTAB/TWA. Tevens is een aanvang gemaakt met de beoordeling van door derden op de activa gepretendeerde (eigendoms-)aanspraken.

De curatoren zijn voorts geconfronteerd met grote hoeveelheden voorraden die onderweg zijn naar de distributiecentra van de Paardekooper Groep, inclusief de bijbehorende problematiek met expediteurs, leveranciers en klanten.

Een deel van het personeel van de Paardekooper Groep is ontslag aangezegd. In dit verband hebben de curatoren intensief contact gehad met het UWV. (1)

In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren diverse activa van de Paardekooper Groep verkocht. Dit betreft: (i) de verkoop van de Flora- en Retail activiteiten van Paardekooper Horti aan Decowraps (per 20 oktober 2025); (ii) de verkoop van inventaris en materieel in de Horti locatie aan de Loetenweg 2 te Amstelveen aan Decowraps (per 3 november 2025) (iii) de verkoop van (de voorraad, inventaris, goodwill en (een enkele maal) de IE-rechten van) vijf winkels van Paardekooper Horti in Ede (per 24 oktober 2025), Eelde (per 1 oktober 2025), Apeldoorn (per 28 oktober 2025), Honselerdijk (per 24 oktober 2025) en Hengelo (per 24 oktober 2025); (iv) de verkoop van de opzetdozenactiviteiten van Paardekooper Horti aan Gugten & Co B.V. (per 24 oktober 2025); (v) de verkoop van twee vrachtwagens, twee opleggers en rollend materieel aan Gugten & Co B.V.; (vi) de verkoop van een aantal zogeheten Kardex kasten van Paardekooper B.V. aan Engelbert Relogics Machinery op 21 oktober 2025 en (vii) de verkoop van stellingmateriaal uit het distributiecentrum in Beuningen aan ID Freight Netherlands op 18 september 2025.

22-12-2025



Ook zijn verkoopinspanningen verricht mbt de verkoop van het belang van Paardekooper in de deelnemingen. Zie verderop in het verslag voor meer details.

De huren van verschillende Paardekooper locaties zijn beëindigd. De curatoren hebben Troostwijk Auctions ingeschakeld om de in de gehuurde locaties nog resterende (bodem) zaken (online) te veilen.

De curatoren hebben voorts het overige personeel van Paardekooper dat in de eerste verslagperiode nog niet was ontslagen, ontslag aangezegd en aan de leden van het kernteam (ca. 40 personen) verzocht nog tot eind december

2025, respectievelijk eind januari 2025 te blijven. In dit verband zijn maatwerkafspraken gemaakt met het UWV.

Verder zijn de curatoren (met NTAB en TWA) drukdoende met de afwikkeling van rechten van derden en containers die (voor en na datum) faillissement in de haven binnen zijn gekomen, alsmede met de verkoop van voorraden.

In deze verslagperiode hebben de curatoren werkafspraken met de belastingdienst gemaakt om de diverse belastingstromen (omzetbelasting en loonbelasting) op een goede wijze gedurende de boedelperiode af te kunnen wikkelen.

In deze verslagperiode hebben de curatoren opnieuw diverse activa van de Paardekooper Groep verkocht. Dit betreft: (i) de verkoop van enkele activa uit de locatie in Aalsmeer; (ii) de verkoop van kantoorinventaris in de locatie Beuningen; (iii) de verkoop van een vrachtwagen en twee opleggers; (iv) de verkoop van een klein gedeelte inventaris uit de locatie Meerkamp 6 te Den Hoorn; (v) de verkoop van laptops en netwerkkapapparaat.

23-03-2026



De verkoopinspanningen met betrekking tot de verkoop van het belang van Paardekooper in de deelnemingen duurden en duren voort.

De curatoren hebben daarnaast met de banken in kaart gebracht welke IT diensten nog benodigd waren/zijn in het kader van de verdere afwikkeling van de faillissementen. Een groot deel van de IT diensten is afgebouwd.

Met de verhuurder van het pand aan Meerkamp 6 te Den Hoorn is een minnelijke regeling bereikt over diverse geschilpunten (zie verder 1.4).

De locaties in Aalsmeer en Oud-Beijerland zijn inmiddels per eind januari, respectievelijk eind februari 2026 opgeleverd. Met de verhuurder van de locatie in Oud-Beijerland zijn door de curatoren afspraken gemaakt over verkoop van wat resterende activa.

De fysieke administratie die zich in de gehuurde locaties bevond is afgevoerd. De administratie ouder dan 7 jaar is vernietigd. De overige administratie is opgeslagen.

De curatoren hebben voorts afscheid genomen van het laatst nog overgebleven personeel dat per eind januari 2026 uit dienst is getreden.

Verder zijn de curatoren (met NTAB en TWA) voortgegaan met de afwikkeling van de rechten van derden en containers die (voor en na datum) faillissement in de haven zijn binnengekomen.

In de verslagperiode van 16 maart tot en met 15 juni 2026 hebben de curatoren hun werkzaamheden voortgezet in het kader van de verdere afwikkeling van de drie gefailleerde vennootschappen.

30-06-2026



De werkzaamheden in deze verslagperiode hebben zich met name gericht op:

- de verkoop van resterende activa, waaronder de matrijzen;
- de afrekeningen met de doorstarters;
- de verkoop van de resterende deelnemingen;
- de verkoop van het erfpachtrecht aan de Jan van Galenstraat te Amsterdam (FCA);
- de liquidatie van LCA Centre;
- het aanvangen met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek (RMO), waaronder het afnemen van interviews met hoger en midden management;
- de beoordeling en afwikkeling van resterende crediteurenkwesties

(eigendomsvoorbehoud, verhuurdersvorderingen, (buitenlandse) fiscale verplichtingen;

- de afbouw van de ICT-omgeving van de Paardekooper Groep; en
- de beoordeling van werknemersvorderingen en bijbehorende afstemming met het UWV.

In de verslagperiode van 16 juni t/m 15 september 2026 hebben de curatoren hun werkzaamheden voortgezet in het kader van de verdere afwikkeling van de drie gefailleerde vennootschappen.

30-09-2026

 5

De werkzaamheden in deze verslagperiode hebben zich met name gericht op:

- de verkoop van resterende activa, waaronder de matrijzen;
- het aangaan van een VSO met een partij die een retentierecht claimde t.a.v. de matrijzen;
- de afrekeningen met de doorstarters;
- werkzaamheden inzake de resterende voorraad bij Opti;
- de verkoop van de resterende deelnemingen, waaronder de closing van Broekhof USA, de vereffening van LCA Centre en post-closing aangelegenheden in Colombia;
- de verkoop van de merknaam Fleur' Eau en van domeinnamen;
- de verdere afwikkeling van ICT-gerelateerde kwesties;
- de beoordeling en afwikkeling van resterende crediteurenkwesties (eigendomsvoorbehoud, verhuurdersvorderingen, (buitenlandse) fiscale verplichtingen;
- werkzaamheden in verband met de incasso van vorderingen op debiteuren;
- verder vormgeven opzet oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- de behandeling van de UWV-kwestie (de gevolgen van het Alucast arrest) en correspondentie met het UWV in dat verband; en
- werkzaamheden in verband met vorderingen van voormalige Franse werknemers.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: Aandeelhouders zijn 4-Later B.V. (30%); SSSJF N B.V. (40%) en Seb B.V. (30%). De bestuurders zijn Lyanne Paardekooper-Hermans en Ian Hesselberg Rasmussen. De commissarissen zijn Ingrid Gesina Coralie Faber en Walter Kluit.
Paardekooper B.V.: Enig aandeelhouder en bestuurder is Koninklijke Paardekooper Group B.V.
Paardekooper Horti B.V.: Enig aandeelhouder en bestuurder is Koninklijke Paardekooper Group B.V. (1)

26-09-2025

 1

1.2 Lopende procedures

Op de datum van het faillissement waren er voor zover thans bekend geen procedures aanhangig. (1)

26-09-2025

 1

1.3 Verzekeringen

De gefailleerde vennootschappen hebben diverse lopende verzekeringen voor hun bedrijfsvoering, zoals een AVB verzekering; brandverzekeringen; een landmaterialenverzekering; een transport/goederenverzekering; een milieuschadeverzekering; een zonnepanelenverzekering; een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering; een zakenreisverzekering, een werknemersschadeverzekering; een collectieve ongevallenverzekering; pensioenverzekeringen; diverse (vracht-/bestel-/personen-)autoverzekeringen; WGA Hiaat verzekeringen; en WIA Excedent verzekeringen.

26-09-2025



De curatoren zetten de verzekeringen voor de duur van de voortzetting van de bedrijfsactiviteiten voort. Alleen daar waar een bepaalde verzekering niet langer nodig is (zoals een autoverzekering van een uit dienst getreden werknemer) zal die worden beëindigd en zal worden verzocht om premierestitutie. De curatoren staan hierover in contact met de assurantietussenpersoon. (1)

In de afgelopen verslagperiode zijn in overleg met de assurantietussenpersoon diverse verzekeringen die niet langer noodzakelijk waren beëindigd. Dit betreft onder andere de zakenreisverzekering, de bedrijfsschadeverzekering en een aantal autoverzekeringen. Gelet op de verkoop van een aantal Horti winkels is de verzekerde som op de groepspolis van Paardekooper verlaagd.

22-12-2025



In overleg met de assurantietussenpersoon zijn opnieuw diverse verzekeringen die niet langer noodzakelijk waren beëindigd. Dit betreft de WGA Hiaatverzekeringen, de WIA Excedent verzekeringen, de transportverzekering, de schadeverzekering werknemers en collectieve ongevallenverzekering, de geldverzekering, de voertuigenverzekeringen en de werkmateriaalverzekering.

23-03-2026



De curatoren zijn geconfronteerd met diefstal van een vorkheftruck op een van de locaties. De verzekering bood helaas geen dekking. De curatoren hebben bij de politie aangifte gedaan.

In de afgelopen verslagperiode zijn ook de laatste verzekeringspolissen afgewikkeld. Dit heeft geresulteerd in een premieruggaaf van totaal EUR 49.751,81, welke teruggaaf ten gunste komt van de pandhoudende banken nu zij de betreffende premies gedurende de boedelperiode hebben betaald.

30-09-2026



1.4 Huur

Naast de panden van de distributiecentra in Den Hoorn (Meerkamp 5 en 6), Aalsmeer, Amstelveen, Beuningen en Oud-Beijerland, huren Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V. winkelpanden en logistieke locaties op veilingen.

26-09-2025



1

Dit betreft de volgende locaties:

Paardekooper B.V.:

- Schuttevaerweg 41 te Rotterdam.
- K. Onnesweg 24 te Barendrecht;
- Rijn 18-22 te Den Haag;
- De Flinessestraat 24 te Amsterdam;
- Ravenswade 2 te Nieuwegein;
- Parallelweg 122b te Beverwijk;
- Konijnenberg 99 te Breda;

Paardekooper Horti B.V.:

- Wellensiekstraat 4 te Ede;
- Burg. J.G. Legroweg 80 te Eelde;
- Oude Rielseweg 2-B te Tilburg;
- Zirkoonstraat 4 te Hengelo;
- Lakenblekerstraat 24A te Aalsmeer;
- Floralaan 80 te Venlo;
- Jupiter 238 te Naaldwijk;
- Laan van Verlof 2 te Rijnsburg;
- Box 26.54 te Naaldwijk;
- Legmeerdijk (box) te Aalsmeer.

De curatoren zetten de huurovereenkomsten voort voor zover deze voor de voortzetting van de bedrijfsactiviteiten nodig zijn, en wikkelen deze af voor zover deze voor de voortzetting van de bedrijfsactiviteiten niet langer nodig zijn. (1)

In de afgelopen verslagperiode zijn alle overige huurovereenkomsten opgezegd. Inmiddels is een aantal locaties reeds opgeleverd aan de verhuurder. De overige locaties zullen in de komende verslagperiode worden leeggehaald en opgeleverd aan de betreffende verhuurder.

22-12-2025



2

In de afgelopen verslagperiode zijn alle overige huurlocaties opgeleverd aan de betreffende verhuurders.

23-03-2026



3

Met de verhuurder van de locatie Meerkamp 6 is een minnelijke regeling bereikt. De elementen van deze minnelijke regeling omvatten afspraken over: (eventuele) natrekking, verkoop van activa, schadevergoeding, verrekening, onderverhuur en beëindiging van de huurovereenkomst.

1.5 Oorzaak faillissement

Op 18 augustus 2025 heeft het bestuur om voorlopige verlening van surseance van betaling verzocht van de drie vennootschappen. Het bestuur heeft in het verzoekschrift aangegeven dat de verslechtering van de financiële positie van de Paardekooper Groep onder meer het gevolg is van moeilijke financiële marktomstandigheden, de verdere aanscherping van de regels op het gebied van duurzame verpakkingen en de stijging van de energie- en grondstoffenprijzen. Daarnaast zou de internationale verpakkingmarkt de afgelopen jaren steeds competitiever zijn geworden, hetgeen een neerwaarts effect zou hebben gehad op de onderneming van de vennootschappen aangezien concurrenten vanwege hun schaalvoordelen meer hebben kunnen investeren in innovatie en daardoor efficiënter kunnen produceren. De oorzaak / oorzaken van de vennootschappen wordt / worden door de curatoren onderzocht. (1)

26-09-2025



De oorzaak / oorzaken van de faillissementen van de vennootschappen wordt / worden door de curatoren onderzocht.

22-12-2025



2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

630

26-09-2025



Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group BV: 2

Paardekooper BV: 310

Paardekooper Horti BV: 277

Op de surseancedatum waren er in Nederland circa 630 werknemers (waaronder extern ingehuurd personen) in dienst en in het buitenland (grotendeels bij de deelnemingen) circa 300. Op de faillissementsdatum waren deze aantallen nog ongewijzigd. (1)

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

759

26-09-2025



Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group BV: 3

Paardekooper BV: 446

Paardekooper Horti BV: 310

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
29-8-2025	7	4 werknemers die nog in hun proeftijd zaten en 3 werknemers waarvan de arbeidsovereenkomst incl proeftijdbeding per 1 september 2025 zou aanvangen
4-9-2025	349	Koninklijke Paardekooper Group: 2, Paardekooper: 173, Paardekooper Horti: 174
	197	In de afgelopen verslagperiode is aan al het personeel dat na de vorige ontslagaanzeggingen nog in dienst was ontslag aangezegd.
totaal	553	

2.4 Werkzaamheden personeel

In het kader van de werknemersproblematiek hebben de curatoren nauw contact onderhouden met het UWV. De curatoren hebben daarnaast richting de vakbonden een WMCO-melding gedaan. De FNV heeft een informatiebijeenkomst gehouden voor het personeel dat daar behoefte aan had. De OR is door de curatoren op de juiste wijze betrokken. (1)

26-09-2025



1

De curatoren hebben – na verkregen machtiging van de rechters-commissarissen ex art. 40 Fw – ontslag aangezegd aan het resterende personeel, waarbij met een aantal personeelsleden (ca. 40 man) is afgesproken dat zij t/m 31 december 2025, respectievelijk 31 januari 2026 blijven.

22-12-2025



2

Het personeel is door de curatoren – gelet op de (gedeeltelijke) voortzetting van de bedrijfsactiviteiten – nog gedurende de opzeggingsperiode ingezet. In dat verband hebben de curatoren, NTAB, TWA en Mirus intensief met het personeel samengewerkt. Bij doorstarter OptiGroup zijn inmiddels circa 90 werknemers die nog in dienst waren van Paardekooper/ Paardekooper Horti, in dienst getreden.

Doorstarters Decowraps en Gugten & Co hebben respectievelijk acht en negen personeelsleden die nog in dienst waren van Paardekooper Horti een nieuw dienstverband aangeboden.

Inmiddels is al het personeel ontslagen.

23-03-2026



3

Alle arbeidsovereenkomsten zijn in vorige verslagperioden beëindigd. In de huidige verslagperiode hebben de werkzaamheden zich gericht op de beoordeling en behandeling van de bij de curatoren ingediende werknemersvorderingen. In dit verband hebben de curatoren ook contact met het UWV.

30-06-2026



4

In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren zich gebogen over de gevolgen van het Alucast arrest. De werkzaamheden zijn gericht op onder meer onderzoek naar de wettelijke verhoging en wettelijke rente en het opstellen van een brief aan het UWV.

30-09-2026



5

Daarnaast zijn werkzaamheden verricht in verband met vorderingen van voormalige Franse werknemers, waaronder het beoordelen van stukken en het aanvragen van een offerte van een Franse advocaat in verband met het verkrijgen van advies naar Frans recht.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Erfpachtrecht	€ 765.000,00	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 765.000,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

De gefailleerde vennootschappen hadden in Nederland geen onroerende zaken in eigendom. Koninklijke Paardekooper Group B.V. heeft wel een voortdurend recht van erfpacht op een perceel grond (eigendom van de gemeente Amsterdam) aan de Jan van Galenstraat in Amsterdam. (1)

26-09-2025



Met betrekking tot het erfpachtrecht op perceel grond aan de Jan van Galenstraat in Amsterdam (i.e. het Food Center Amsterdam) zetten de curatoren hun onderzoek met het oog op tegeldemaking voort. In dit kader hebben de curatoren een overeenkomst, gesloten tussen Koninklijke Paardekooper Group B.V. en Paardekooper B.V. en de ontwikkelaar van het Food Center Amsterdam met het oog op de herontwikkeling van het FCA, na een daartoe door de ontwikkelaar gestelde termijn niet gestand gedaan. De curatoren hebben afstemming met de banken over eventueel betrokken zekerheidsrechten.

22-12-2025



In de afgelopen verslagperiode is met betrekking tot het erfpachtrecht op het perceel grond aan de Jan van Galenstraat in Amsterdam een koopovereenkomst tot stand gekomen. De effectuering van de transactie is afhankelijk van de vervulling van een opschortende voorwaarde. De opbrengst van deze verkoop wordt verantwoord nadat de opschortende voorwaarde is vervuld en notariële levering heeft plaatsgevonden.

23-03-2026



De inventariszaken worden door TWA geveild.

Het erfpachtrecht is geleverd en de koopprijs van EUR 765.000, vermeerderd met bepaalde kosten, is op de boedelrekening van KPG ontvangen. De gerechtigdheid tot de koopprijs is onderwerp van discussie tussen de boedel en de banken.

30-06-2026



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Onderzoek in het Kadaster. (1)	26-09-2025  1
Onderzoek met het oog op tegeldemaking erfpachtrecht.	22-12-2025  2
Verkoopproces erfpachtrecht.	23-03-2026  3
Verkoopproces erfpachtrecht.	30-06-2026  4

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
INVENTARIS		
Inventaris via veiling	€ 1.814.987,99	€ 0,00
Inventaris (onderhandse verkoop)	€ 914.683,98	€ 0,00
Inventaris in doorstarts (zie onder 6.)	€ 982.000,00	€ 0,00
TOTAAL - EUR 3.711.671,97		
--		
ROLLEND MATERIEEL		
Voertuigen	€ 45.000,00	€ 0,00
Opleggers	€ 30.000,00	€ 0,00
Rollend materieel in doorstarts (zie onder 6.)	€ 235.000,00	€ 0,00
TOTAAL - EUR 310.000		
--		
totaal	€ 4.021.671,97	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De gefaillieerde vennootschappen hebben diverse machines en installaties in eigendom zoals palletwagens, een schrobrobot, een schrob-/zuigmachine, veegmachines, foliepalletwikkelmachines, schaarhoogwerkers, etc. Daarnaast is er sprake van eigendom van diverse bedrijfs- en kantoorinventaris, waaronder magazijnstellingen, palletstellingen, inpaktafels, werktafels, rolcontainers, paternosterkasten, werktafels, alsmede kantoormeubilair, kopieerapparaten, laptop docking stations, kasten, beeldschermen, printers, serverkasten, etc.	26-09-2025  1
De bedrijfsmiddelen zijn door NTAB/TWA geïnventariseerd en getaxeerd.	
Gelet op de thans bekende fiscale schulden zal de verkoop van de bodemzaken ex art. 57 lid 3 Fw via de boedel lopen. (1)	
Voor de boedelbijdrage wordt verwezen naar hetgeen daarover in 3.6 is opgemerkt.	22-12-2025  2

Op 15 december 2025 zijn bedrijfsmiddelen en kantoorinventaris uit de locatie in Aalsmeer verkocht aan Bloemactief Import-Export B.V. voor EUR 5.000,00 excl. btw.

23-03-2026



3

Op 17 december 2025 is een gedeelte van de kantoorinventaris uit de locatie Meerkamps 6 in Den Hoorn verkocht aan TWA voor EUR 5.150,00 excl. btw.

Op 18 december 2025 is kantoorinventaris uit de locatie Beuningen verkocht aan Paardekooper Packaging voor EUR 12.000,00 excl. btw.

Op 29 januari 2026 heeft Paardekooper Packaging B.V. 148 laptops en netwerkkapparatuur gekocht. De totale koopprijs voor deze activa bedroeg EUR 81.000,00 excl. btw.

Op 5 februari 2026 is een oplegger van Paardekooper B.V. verkocht aan Transportbedrijf Velthuizen B.V. voor een koopprijs van EUR 16.000,00 excl. btw (btw verlegd). Deze verkoop vond plaats namens Rabo Lease als pandhouder.

Op 5 februari 2026 is voorts een vrachtwagen van Paardekooper B.V. verkocht aan DecoWraps Europe B.V. voor een koopprijs van EUR 10.000,00 excl. btw en een oplegger voor EUR 16.000,00. De verkoop vond plaats namens ING Bank N.V. in haar hoedanigheid van Security Agent als pandhouder, resp. namens Rabo Lease als pandhouder.

Op 12 februari 2026 is als onderdeel van een VSO met de verhuurder van Meerkamp 6 (zie hiervoor 1.4) een deel van de daar aanwezige activa verkocht. De exacte opbrengst wordt op een later moment verantwoord.

Op 12 maart 2026 zijn 32 enkelvoudig ingerichte werkplekken en 2 duo werkplekken (steeds inclusief aanwezige inventaris en inrichting per werkplek) verkocht aan Paardekooper Packaging.

Op 16 maart 2026 is de verkoop geformaliseerd van 8 opleggers aan Paardekooper Packaging, die Paardekooper Packaging feitelijk al vanaf 15 september 2025 in gebruik had genomen. De opbrengst van deze opleggers komt toe aan de banken als pandhouders (5 opleggers), respectievelijk Rabo Lease B.V. als pandhouder (3 opleggers).

In de voorgaande verslagen werden per verslagperiode telkens de nieuw gerealiseerde opbrengsten opgenomen. Hierdoor ontstond na verloop van tijd een minder overzichtelijk beeld van de totale opbrengsten. Om de transparantie en leesbaarheid te verbeteren, is er vanaf dit verslag voor gekozen de opbrengsten nader te rubriceren en per categorie cumulatief weer te geven. Hierdoor sluiten de gepresenteerde opbrengsten tevens aan bij het tussentijds financieel verslag.

30-09-2026



5

Inventaris

Een bedrag van EUR 90.000, zijnde de opbrengst van verkocht pallets, komt ten gunste van de pandhouders. De totale verkoopkosten tot op heden bedragen EUR 391.184,09.

Rollend materieel

Een bedrag van EUR 100.000 komt ten gunste van de pandhouders.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Voor de verkoopopbrengst van de inventaris en andere bedrijfsmiddelen die zich in de bedrijfsruimten van de gefailleerde vennootschappen bevinden en als bodemzaken kwalificeren, geldt artikel 21 Invorderingswet. (1)

26-09-2025



1

Voor de verkoopopbrengst van de inventaris en bedrijfsmiddelen die zich in de bedrijfsruimten van de gefailleerde vennootschappen bevinden en als bodemzaken kwalificeren, geldt art. 21 Invorderingswet.

23-03-2026



3

Tussen boedel/belastingdienst en de banken bestaat discussie over het antwoord op de vraag of laptops als bodemzaken kwalificeren.

De Belastingdienst is nog doende een definitief standpunt te bepalen ten aanzien van de laptops.

30-09-2026



5

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De curatoren hebben de bedrijfs- en kantoorinventaris en rollend materieel laten inventariseren en taxeren. De inventaris van de FRIS divisie en van het LCA Centre zijn verkocht (zie hierna). In het kader van (een) mogelijke transacties/verkoop van de overige inventaris staan de curatoren in contact met diverse partijen. (1)

26-09-2025



1

De curatoren hebben na verkregen toestemming van de rechters-commissarissen de activa behorende tot de FRIS activiteiten, de Flora en Retailactiviteiten, de activa van 5 Horti winkels, de activa behorende tot de opzetdozenactiviteiten, inventaris en materieel uit de locatie aan de Loetenweg 2 te Amstelveen en twee vrachtwagens, twee opleggers en ander rollend materieel verkocht.

22-12-2025



2

De curatoren hebben na verkregen toestemming van de rechters-commissarissen de hiervoor genoemde activa verkocht.

23-03-2026



3

De voornaamste activiteit in deze categorie betrof de voorbereiding van de verkoop van de matrijzen die eigendom zijn van de boedel(s). De curatoren hebben hiertoe een biedprotocol opgesteld en een lijst van gegadigden samengesteld. Het verkoopproces, dat in overleg met de banken als pandhouders plaatsvindt, is nog niet afgerond.

30-06-2026



4

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Voorraad - losse verkoop	€ 1.281.882,65	€ 0,00
Voorraad in doorstarts (zie onder 6.)	€ 3.549.830,00	€ 0,00
totaal	€ 4.831.712,65	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curatoren hebben de per datum surseance aanwezige voorraad in kaart laten brengen door NTAB/TWA. Aansluitend heeft een taxatie plaatsgevonden. Per vennootschap waren de voorraadstanden per surseancedatum als volgt, waarbij het gaat om de kostprijs van de voorraad:

26-09-2025

 1

- Paardekooper B.V.: EUR 38.391.073, =
- Paardekooper Horti B.V.: EUR 22.514.565, =

Er heeft zich een groot aantal crediteuren gemeld dat een eigendomsaanspraak op de voorraad pretendeert. De curatoren doen onderzoek naar de rechtsgeldigheid van die aanspraken.

De voorraden zijn in beginsel verpand, waardoor de opbrengst van de verkoop – behoudens de overeengekomen boedelbijdrage – niet aan de boedel toekomt, mits de pandrechten rechtsgeldig zijn gevestigd. Dat moet nog worden onderzocht.

De boedelbijdrage wordt berekend aan de hand van een gestaffeld percentage over de vanaf datum surseance en gedurende het faillissement gerealiseerde opbrengsten (i.e. hetgeen resteert na aftrek van alle kosten) met betrekking tot de verpande goederen. Daarbij is overeengekomen dat de minimale boedelbijdrage EUR 750.000, -- en de maximale boedelbijdrage EUR 1,5 miljoen bedraagt. (1)

Idem. Voor de boedelbijdrage wordt verwezen naar hetgeen hierover in 3.6 is opgemerkt.

22-12-2025

 2

Waar nog geen verkoopopbrengst is vermeld, dient deze nog nader te worden bepaald in verband met eventuele rechten van derden.

Met betrekking tot de voorraad van de Horti-winkels is een aanbetaling gedaan. Het restant nog te betalen bedrag wordt nog nader bepaald.

In de voorgaande verslagen werden per verslagperiode telkens de nieuw gerealiseerde opbrengsten opgenomen. Hierdoor ontstond na verloop van tijd een minder overzichtelijk beeld van de totale opbrengsten. Om de transparantie en leesbaarheid te verbeteren, is er vanaf dit verslag voor gekozen de opbrengsten nader te rubriceren en per categorie cumulatief weer te geven. Hierdoor sluiten de gepresenteerde opbrengsten tevens aan bij het tussentijds financieel verslag.

30-09-2026

 5

Voorraad

De volledige netto opbrengst (exclusief BTW) van de voorraad komt toe aan de pandhouders.

Containers

De curatoren werken aan de beoordeling en (het opstellen van een) afrekening van de pandrechten van Rabobank en ING Bank ten aanzien van de zaken die zich in (zee)containers bevonden, welke containers vóór of tijdens de surseance van betaling/het faillissement in Nederland zijn gearriveerd en door/via de boedel zijn verkocht.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie, taxatie, mogelijkheden verkoopproces, contact met leveranciers, pandhouders, rechters-commissarissen en bestuurders. (1)

26-09-2025



1

Idem.

22-12-2025



2

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
DEELNEMINGEN		€ 0,00
Aandelen in Vaselife (zie ook onder 6.)	€ 719.515,20	€ 0,00
Aandelen in de Ierse deelneming (zie ook onder 6.)	€ 3.750.000,00	€ 0,00
Aandelen in de Chinese deelneming (zie ook onder 6.)	€ 250.000,00	€ 0,00
Aandelen Broekhof Colombia S.A.S.	€ 407.000,00	€ 0,00
Aandelen Synpro Moulding B.V.	€ 992.310,50	€ 0,00
Aandelen Broekhof USA	€ 1.104.000,00	€ 0,00
Aandelen Circular PET	€ 1,00	€ 0,00
TOTAAL - EUR 7.222.826,70		
--		
IMMATERIELE VASTE ACTIVA		
Goodwill in doorstarts (zie onder 6.)	€ 1.767.500,00	€ 0,00
Goodwill overig	€ 100.000,00	€ 0,00
IE-rechten (zie onder 6.)	€ 67.501,00	€ 0,00
TOTAAL - EUR 1.935.001,00		
--		
OVERIG		
Bankrente	€ 86.737,33	€ 0,00
Restituties	€ 64.814,63	€ 0,00
Boedelbijdragen	€ 2.728.919,01	€ 0,00
Opbrengsten te verrekenen met banken	€ 1.929,39	€ 0,00
Zonnepanelen (zie onder 6.)	€ 250.000,00	€ 0,00
Vergoeding huur ivm gebruik pand	€ 94.838,71	€ 0,00
Voorschot BTW van banken aan boedel	€ 403.962,00	€ 0,00
Creditsaldo ABN AMRO	€ 18.485,51	€ 0,00
TOTAAL - EUR 3.649.686,58		
--		
totaal	€ 12.807.514,28	€ 0,00

Toelichting andere activa

Naast de drie failliete vennootschappen behoren de volgende deelnemingen tot de Paardekooper groep:

26-09-2025



Nederland: Vaselife B.V. (60%), The LCA Centre B.V. (100%), Synpro B.V. (50%), Circular Plastics B.V. (5%), Circular Pet B.V. (31,6%).

Buitenland: Paardekooper België NV (België, 100%); Paardekooper Limited (Ierland, 100%); Paardekooper Asia Limited (China, 100%); Broekhof Colombia SAS (Colombia, 100%); TK International Co. (Vietnam, 100%); Broekhof USA Inc (Amerika, 90%) en Broekhof Africa Limited (Kenia, 50%).

Van bovengenoemde deelnemingen hebben de curatoren het aandelenbelang (60%) van Paardekooper Horti BV in Vaselife International BV (tegelijk met het overgrote deel van de Vaselife-voorraad van Paardekooper Horti BV in het magazijn in Aalsmeer) verkocht aan de medeaandeelhouder. Vaselife International BV produceert bloemvoeding, die tot het faillissement uitsluitend via Paardekooper Horti BV aan derden werd verkocht. Van de totale koopprijs van EUR 834.847,97 komt een bedrag van EUR 719.515,20 toe aan de boedel van Paardekooper Horti BV. Het restant van EUR 115.332,77 (exclusief btw) komt toe aan de pandhouder voor de verpande voorraad, waarmee ter zake afspraken zijn gemaakt. De aandelen zijn op 16 september 2025 geleverd.

Daarnaast hebben de curatoren als onderdeel van de verkoop van de activiteiten van de FRIS divisie aan Opti Group de aandelen in Paardekooper Limited en Paardekooper Asia Limited, IE rechten, goodwill en zonnepanelen verkocht. Voorts hebben de curatoren op hoofdlijnen overeenstemming bereikt over de verkoop van 7 Horti winkels. Nu dit nog een overeenstemming op hoofdlijnen betreft kan over de mogelijke opbrengst van deze verkoop in dit stadium nog niet worden uitgeweid. (1)

In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren de 31,67% aandelen van Paardekooper B.V. in CircularPET B.V. overgedragen aan de zittende aandeelhouders tegen 1 euro (aangezien er sprake is van een negatieve intrinsieke waarde) conform de regeling rondom verplichte aanbidding in de aandeelhoudersovereenkomst.

22-12-2025



Ten aanzien van de overige deelnemingen is de stand van zaken als volgt:

- Synpro Moulding B.V. – Een onafhankelijke register valuator gaat de prijs bepalen waarvoor de medeaandeelhouder van Paardekooper Horti B.V. het belang van Paardekooper Horti B.V. kan kopen.
- TK International Ltd, Broekhof USA Inc, Broekhof Colombia SA en Broekhof Africa Ltd – Er vinden gesprekken plaats met geïnteresseerde partijen en (met betrekking tot USA en Kenia) medeaandeelhouders over verkoop van het aandelenbelang van Paardekooper Horti B.V.
- Paardekooper België NV – is op 30 september 2025 failliet verklaard door de Ondernemingsrechtbank Brussel, met aanstelling van mr. L. Dewael als curator (e-mailadres: lies.dewael@advocaatdewael.be). Er zijn geen verdere ontwikkelingen.
- LCA Centre – De assets zullen worden verkocht en geleverd volgend op de Opti deal. Daarna zal deze deelneming solvent worden geliquideerd.
- De deelnemingen in Ierland en China zijn overgedragen in het kader van de Opti deal.
- Circular Plastics Holding B.V. – De contacten met aspirant kopers hebben nog niet geleid tot verkoop van het 5% belang van Koninklijke Paardekooper Group B.V.
- Depa (Polen) – Deze entiteit al sinds 2019 in liquidatie. Verdere opvolging is niet in het belang van de boedel(s).

De aandelen in de deelnemingen en de goodwill zijn vrij actief. Voor de boedelbijdrage in verband met de verkoop van de overige activa zie hetgeen hierover onder 3.6 is opgemerkt.

De stand van zaken met betrekking tot de deelnemingen is als volg:

23-03-2026



De verkoop en levering van LCA Centre (onderdeel van de Opti deal) is nagenoeg afgerond. Daarna zal deze deelneming solvent worden geliquideerd.

Synpro Moulding B.V. - waardering door register valuator (Kruger) volgend op discussie met medeaandeelhouder. Waardering afgerond, in afwachting van terugkoppeling van medeaandeelhouder over het doen van een transactie. Bezien wordt of tot een transactie kan worden gekomen.

Broekhof USA Inc. en Broekhof Colombia SA: De curatoren verwachten op korte termijn tot verkoop over te kunnen gaan.

Broekhof Africa Ltd: Voortgaande onderhandelingen met medeaandeelhouder en een aspirant-koper over verkoop aandelenbelang Horti aan medeaandeelhouder onder aandeelhoudersovereenkomst dan wel aan aspirant-koper.

TK International Ltd.: De curatoren verwachten op korte termijn tot verkoop over te kunnen gaan.

Circular Plastics Holding B.V. (5%): De curatoren hebben met verschillende geïnteresseerde partijen contact (gehad). Nog geen zicht op een transactie.

In de afgelopen verslagperiode zijn de werkzaamheden met betrekking tot de andere activa met name gericht geweest op:

30-06-2026



- de verkoop van het aandelenbelang van Koninklijke Paardekooper Group in Circular Pet B.V., hetgeen nog niet tot een verkoop heeft geleid.
- de verkoop en levering van de aandelen van in Broekhof Colombia tegen ontvangst van betaling van een koopprijs van EUR 407.000. Vanwege een verpande intercompany vordering van Horti op Broekhof Colombia S.A.S., die als onderdeel van deze aandelentransactie is prijsgegeven, is tussen de curatoren en de banken overeengekomen dat van de koopprijs en de gemaakte kosten om die koopprijs te realiseren 40% aan de boedel toekomt en 60% voor de banken is.
- de verkoop van de aandelen in Broekhof Africa Ltd. Er is nog geen transactie gerealiseerd.
- de verkoop van de aandelen in Broekhof USA Inc. De verkoop is gerealiseerd. Levering heeft nog niet plaatsgevonden. Naar verwachting zal de levering op zeer korte termijn plaatsvinden en kan de verantwoording van deze transactie in het volgende verslag worden opgenomen.
- de verkoop en levering van de aandelen in Synpro. De aandelen zijn verkocht en geleverd voor een bedrag van EUR 992.310,50 (i.e. de koopprijs EUR 1.000.000,00 minus de helft van de waarderingskosten ad EUR 15.379,00).
- de afronding van de verkoop en levering van (de activa van) LCA Centre aan Paardekooper Packaging als onderdeel van de Opti-deal. Deze transactie is afgerond. LCA zal nu solvent worden geliquideerd.
- de verkoop van de aandelen in TK International Ltd (Vietnam). Het verkooptraject bevindt zich in een vergevorderd stadium.

In de voorgaande verslagen werden per verslagperiode telkens de nieuw gerealiseerde opbrengsten opgenomen. Hierdoor ontstond na verloop van tijd een minder overzichtelijk beeld van de totale opbrengsten. Om de

30-09-2026



transparantie en leesbaarheid te verbeteren, is er vanaf dit verslag voor gekozen de opbrengsten nader te rubriceren en per categorie cumulatief weer te geven. Hierdoor sluiten de gepresenteerde opbrengsten tevens aan bij het tussentijds financieel verslag.

Deelnemingen

De curatoren hebben in de afgelopen verslagperiode de aandelen in Broekhof USA verkocht voor een bedrag van EUR 1.104.000. Opbrengstverdeling is 60% banken en 40% boedel (en gelijke verdeling van de kosten). De verdeling is het resultaat van het feit dat een deel van de gerealiseerde opbrengst feitelijk is toe te rekenen aan vorderingen van Horti op Broekhof USA die aan de banken verpand zijn en die de banken ten behoeve van de aandelenverkoop prijs hebben gegeven.

Ten aanzien van TK International Ltd (Vietnam) is gebleken dat een gebrek in kapitaalstorting uit het verleden een belemmering vormde voor de overdracht van de aandelen. In overleg met lokale advocaten en de (beoogd) koper wordt gezien hoe dit het meest efficiënt geadresseerd kan worden en hoe de verkoop alsnog op korte termijn haar beslag kan krijgen.

Ten aanzien van The LCA Center zal de komende verslagperiode de ontbinding en vereffening in gang worden gezet.

IE-rechten

Een bedrag van EUR 67.501 komt ten gunste van de pandhouders. Zie hiervoor onder punt 6.6 (Doorstart)

3.9 Werkzaamheden andere activa

Werkzaamheden met betrekking tot de overige activa betroffen: inventarisatie administratie, waardering, contact (adviseurs) banken, onderhandelingen, opstellen transactiedocumentatie, contact notaris en andere hiermee verband houdende verrichtingen. (1)	26-09-2025  1
Zie onder (1). De werkzaamheden hebben daarnaast verband gehouden met de waardering / verkoop van het belang van Paardekooper in de deelnemingen.	22-12-2025  2
De werkzaamheden met betrekking tot de overige activa hielden met name verband met de onderhandelingen over de verkoop van de belangen in de deelnemingen.	23-03-2026  3
De werkzaamheden met betrekking tot de overige activa hielden met name verband met de onderhandelingen over de verkoop van de belangen in de deelnemingen.	30-06-2026  4

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Handelsdebiteuren Paardekooper B.V.	€ 24.000.000,00		
Handelsdebiteuren Paardekooper Horti B.V.	€ 9.200.000,00		
Gefactureerd na 18 augustus 2025 (Paardekooper B.V.)	€ 20.900.000,00		
Gefactureerd na 18 augustus 2025 (Paardekooper Horti B.V.)	€ 9.700.000,00		
Pre-faillissementsdebiteuren - belang derden (banken)		€ 29.313.098,00	
totaal	€ 63.800.000,00	€ 29.313.098,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Per datum van de surseance bedroeg de debiteurenportefeuille EUR 33,2 miljoen, verdeeld over Paardekooper BV (EUR 24 miljoen) en Paardekooper Horti BV (EUR 9,2 miljoen). Tot en met 23 september is daarop EUR 17,5 miljoen ontvangen, waarvan EUR 14 miljoen op Paardekooper BV en EUR 3,5 miljoen op Paardekooper Horti BV.

26-09-2025



1

Voor de boedelbijdrage wordt verwezen naar 3.6. (1)

Na datum surseance is er voor een bedrag van (afgerond) € 30,6 miljoen gefactureerd, verdeeld over Paardekooper BV (€ 20,9 miljoen) en Paardekooper Horti (€ 9,7 miljoen).

22-12-2025



2

De debiteurenportefeuille bedroeg daarmee per 16 december 2025 totaal € 63,9 miljoen, verdeeld over Paardekooper BV (€ 44,9 miljoen) en Paardekooper Horti (€ 18,9 miljoen). Op dit bedrag is per 16 december 2025 in totaal € 54,6M ontvangen (86%), verdeeld over Paardekooper BV (€ 40 miljoen) en Paardekooper Horti BV (€14,5 miljoen).

Na datum surseance is er voor een bedrag van (afgerond) EUR 30,7 miljoen gefactureerd, verdeeld over Paardekooper B.V. (EUR 21 miljoen) en Paardekooper Horti (EUR 9,7 miljoen). De debiteurenportefeuille bedroeg daarmee per 24 februari 2026 totaal EUR 64 miljoen, verdeeld over Paardekooper B.V. (EUR 44,1 miljoen) en Paardekooper Horti B.V. (EUR 18,9 miljoen). Op dit bedrag is per 24 februari 2026 in totaal EUR 55,9 miljoen ontvangen (87%) verdeeld over Paardekooper B.V. (41,1 miljoen) en Paardekooper Horti B.V. (14,8 miljoen).

23-03-2026



3

Na datum surseance is er voor een bedrag van (afgerond) EUR 30,7 miljoen gefactureerd, verdeeld over Paardekooper B.V. (EUR 21 miljoen) en Paardekooper Horti (EUR 9,7 miljoen). De debiteurenportefeuille bedroeg daarmee per 28 mei 2026 totaal EUR 64,1 miljoen, verdeeld over Paardekooper B.V. (EUR 45 miljoen) en Paardekooper Horti B.V. (EUR 19 miljoen). Op dit bedrag is per 28 mei 2026 in totaal EUR 57,8 miljoen ontvangen, verdeeld over Paardekooper B.V. (42,3 miljoen) en Paardekooper Horti B.V. (15,5 miljoen). Hierbij wordt opgemerkt dat dit excl. opbrengsten is welke rechtstreeks van betaalproviders zijn ontvangen (o.a. webshop verkopen), welke opbrengsten in het volgende verslag zullen worden verantwoord. Voor de totale opbrengst van de voorzetting vanaf 18 augustus wordt verwezen naar par. 6.2.

30-06-2026



4

De opbrengst van de debiteurenincasso inzake de prefaillissementsdebiteuren bedraagt EUR 28.703.280, welk bedrag in verband met een pandrecht aan de pandhouders toekomt.

De opbrengst van de debiteurenincasso inzake de prefaillissementsdebiteuren bedraagt EUR 29.313.098, welk bedrag in verband met een pandrecht aan de pandhouders toekomt.

30-09-2026



5

In een aantal van de gevallen waarin de curatoren, in overleg met Mirus, de incasso ter hand hebben genomen, is gebleken dat debiteuren verweer voeren met betrekking tot de (betaalbaarheid) van de vorderingen waarvan betaling gevraagd wordt. In gevallen waar geen overeenstemming bereikt wordt of de debiteuren niet reageren op sommaties van curatoren, zullen de rechters-commissarissen in de volgende verslagperiode om procesmachtiging verzocht worden om deze debiteuren te dagvaarden. in eerste instantie betreft dit 7-8 gevallen.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Voor het incasseren van verpande debiteurenvorderingen is door de banken (in overleg met de curatoren) Mirus International B.V. ingeschakeld. De opbrengst van de verpande debiteurenvorderingen komt volledig toe aan de banken als pandhouders. De fictie dat het pandrecht op vorderingen door de banken openbaar is gemaakt is daarbij van kracht. Ook de boedel draagt waar nodig bij aan de incasso van de debiteurenvorderingen. De kosten daarvan worden door de banken aan de boedel vergoed. (1)	26-09-2025  1
Idem.	22-12-2025  2
Op verzoek van de banken zullen curatoren in samenwerking met Mirus in een aantal gevallen de debiteurenincasso ter hand nemen en waar nodig rechtsmaatregelen treffen om betaling af te dwingen.	23-03-2026  3
De incasso van de debiteurenvorderingen wordt, in overleg met de banken, uitgevoerd door Mirus International B.V. De curatoren onderhouden nauw contact met Mirus. In voorkomende gevallen nemen de curatoren, in overleg met Mirus International B.V., zelf de incasso ter hand.	30-06-2026  4

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 63.529.994,30	26-09-2025  1
-----------------	---

Toelichting vordering van bank(en)

Paardekooper Groep beschikte over een compte joint financiering vanuit de hieronder te noemen banken.

SFA:

ING Bank N.V. ("ING") heeft op basis van de Senior Term, Revolving and Factoring Facilities Agreement van 26 mei 2021 met amendementen en aanpassingen van latere datum ("SFA") de rol van Agent en Security Agent. Deze hoedanigheid heeft betrekking op de in de SFA genoemde faciliteiten, te weten:

- de Facility A loan
- de Facility B loan
- de Facility C Loan
- de Revolving Facility

De vordering van ING en Coöperatieve Rabobank U.A. ("Rabo") (ieder 50%) uit hoofde van de hierboven genoemde faciliteiten bedraagt per 18 augustus 2025 EUR 23.128.947,42 exclusief lopende rente en kosten.

Bilaterale financiering ING:

Naast bovenstaande heeft ING Lease (Nederland) B.V. nog een (bilaterale) vordering: EUR 670.288,71

ING valutaderivaten:

Aan Paardekooper waren ook valutaderivaten verstrekt. Deze zijn beëindigd. De vordering uit hoofde van deze beëindigde contracten bedraagt:

- ING Bank N.V. terzake van beëindigde derivatentransacties: EUR 7.173,01 (Paardekooper Horti B.V.)
- ING Bank N.V. terzake van beëindigde derivatentransacties: EUR 5.899,71.

Rabo Factoring

De vordering van Rabo Factoring B.V., in haar hoedanigheid van Factoring Agent en Factoring Security Agent bedraagt per datum surseance EUR 38.890.090,00.

Rabo Lease B.V.

De vordering van Rabo Lease B.V. uit hoofde van diverse leasecontracten bedraagt per datum surseance EUR 747.093,76.

Coöperatieve Rabobank U.A.

De vordering van Rabobank uit hoofde van bankgaranties bedraagt per datum surseance:

- Koninklijke Paardekooper Group B.V. EUR 27.610,67
 - Paardekooper B.V. EUR 28.230,80
 - Paardekooper B.V. EUR 24.660,23
- (1)

5.2 Leasecontracten

Naast diverse leasecontracten met verschillende leasemaatschappijen voor personenvoertuigen, rollend materieel en IT-apparatuur, zijn er de volgende leasecontracten

26-09-2025

 1

- Paardekooper B.V., Koninklijke Paardekooper Group B.V. en Paardekooper Horti B.V.: Rabo Lease B.V. (financial lease geldlening voor bedrijfsmiddelen, voertuigen en machines (opleggers, heftrucks, etc.) met pandrecht). Openstaande vordering per datum surseance: EUR 747.093,76 + p.m.
- Paardekooper B.V.: ING Sale and Financial Lease Back van Trekkers: EUR 670.288,71. (1)

5.3 Beschrijving zekerheden

De financiers (Coöperatieve Rabobank U.A.; Rabo Factoring B.V.; ING Bank N.V.) beschikken over pandrechten op:

26-09-2025

 1

Roerende zaken, inventaris, voorraden, rollend materieel, aandelen (die Paardekooper Group houdt in Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V.), vorderingen (in de ruimste zin) en IE rechten.

Tussen Rabobank, Rabo Lease en Rabo Factoring bestaat een wederzijdse zekerhedenregeling. (1)

5.4 Separatistenpositie

Indien sprake is van rechtsgeldige zekerheidsrechten, is sprake van een separatistenpositie. (1)

26-09-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Vanaf 21 augustus 2025 geldt een afkoelingsperiode voor de duur van twee maanden.

26-09-2025



De curatoren hebben na datum faillissement de crediteuren aangeschreven met het verzoek eventuele aanspraken – waaronder een eigendomsvoorbehoud – kenbaar te maken.

Een groot aantal leveranciers heeft inmiddels een beroep op een eigendomsvoorbehoud gedaan. De curatoren beoordelen de aanspraken van de leveranciers. (1)

De afkoelingsperiode is geëindigd. In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren de beroepen op een eigendomsrecht van leveranciers verder beoordeeld. Onder die leveranciers bevinden zich ook buitenlandse leveranciers uit 22 verschillende jurisdicties. De curatoren hebben local counsel om advies gevraagd in verband met de beoordeling van de beroepen op een eigendomsvoorbehoud naar buitenlands recht.

22-12-2025



De leveranciers van wie de aanspraken op een eigendomsrecht zijn erkend, zijn inmiddels door NTAB/TWA uitgenodigd (of reeds in de gelegenheid gesteld) om de zaken waarvan zij eigenaar zijn, op te komen halen. Met een aantal leveranciers zijn / worden in dit verband discussies gevoerd.

In de afgelopen verslagperiode zijn de werkzaamheden voortgezet die zien op het uitleveren van de zaken ten aanzien waarvan rechten van derden door de curatoren zijn erkend, zoals het eigendomsvoorbehoud en reclamerecht. Tevens wordt met leveranciers met een erkend eigendomsrecht afgerekend i.v.m. de zaken die tijdens de (tijdelijke) voortzetting van de activiteiten in het faillissement zijn verkocht.

23-03-2026



Met een beperkt aantal leveranciers loopt een discussie (al dan niet via hun advocaat).

Met een kredietverzekeraar die namens haar verzekerden een beroep op een eigendomsvoorbehoud en recht van reclame heeft gedaan is overeenstemming bereikt over de afwikkeling van de diverse posities.

Met een enkele leverancier loopt een discussie (al dan niet via hun advocaat) over hun beroep op een eigendomsvoorbehoud en/of reclamerecht.

30-06-2026



Er resteert met één leverancier een discussie voor de rechtsgeldigheid van het door de leverancier ingeroepen eigendomsvoorbehoud.

30-09-2026



5.6 Retentierechten

Diverse containervervoerders hebben zich beroepen op een vuistpandrecht en/of een retentierecht ter zake van vervoerskosten, havenkosten, huur van de container bij de vervoerder, invoerrechten, douanekosten, etc. (1)

26-09-2025



In aanvulling op de containervervoerders die zich in de eerste verslagperiode op een retentierecht hebben beroepen, heeft zich in de voorbije periode nog één vervoerder beroepen op een retentierecht ten aanzien van twee containers. Een deel van alle containers waarop (vanaf datum surseance) een retentierecht werd uitgeoefend is geabandonneerd. De kwestie met betrekking tot deze containers is daarmee afgewikkeld. Naast de vervoerders, hebben enkele leveranciers zich op een retentierecht beroepen. Die kwesties zijn afgewikkeld. De curatoren hebben geen zaken opgeëist ex art. 60 Faillissementswet.

22-12-2025



Een leverancier van Paardekooper heeft een retentierecht uitgeoefend met betrekking tot twee aan Paardekooper in eigendom toebehorende matrijzen. De curatoren hebben die matrijzen inmiddels op de voet van art. 60 lid 2 Fw opgeëist.

23-03-2026



In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren een biedingsproces georganiseerd in verband met de verkoop van de matrijzen. Dit heeft geresulteerd in een verkoop.

30-09-2026



Met de leverancier die een retentierecht op de matrijzen heeft uitgeoefend, is een minnelijke regeling bereikt.

5.7 Reclamerechten

Diverse leveranciers hebben een beroep gedaan op het recht van reclame. (1)

26-09-2025



De leveranciers van wie de aanspraak inmiddels erkend is, hebben een uitnodiging ontvangen de zaken ten aanzien waarvan zij dat recht hebben ingeroepen, op te halen.

22-12-2025



Zie de toelichting in par. 5.5 van dit verslag.

23-03-2026



Zie de toelichting in par. 5.5 van dit verslag.

30-06-2026



Er resteren geen discussies meer met leveranciers over een ingeroepen reclamerecht.

30-09-2026



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

26-09-2025



1

Minimaal EUR 750.000 (excl btw) en maximaal EUR 1,5 miljoen (excl btw). De curatoren hebben afspraken gemaakt met de pandhouders omtrent een boedelbijdrage (zie hiervoor onder 3.6). (1)

Toelichting

23-03-2026



3

De curatoren hebben een boedelbijdrage gevraagd (en ontvangen) van leveranciers die hun eigendommen hebben teruggenomen. Die bijdrage ziet op de werkzaamheden, van de curatoren en de door hen ingeschakelde adviseurs/personen/personneelsleden, die gemoeid waren met de uitlevering van die eigendommen.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

De curatoren hebben de financiering c.q. verplichtingen van de gefailleerde vennootschappen jegens de banken in kaart gebracht.

26-09-2025



1

De curatoren onderhouden nauw contact met de banken en zijn doende diverse aanspraken van leveranciers af te wikkelen. (1)

De curatoren hebben de afwikkeling van de aanspraken van diverse leveranciers voortgezet. Verder hebben zij ten behoeve van en in samenspraak met de banken (verpande) activa te gelde gemaakt.

22-12-2025



2

De curatoren zijn doorgegaan met de afwikkeling van de aanspraken van leveranciers en met het ten behoeve van en in samenspraak met de banken te gelde maken van (verpande) activa.

23-03-2026



3

Correspondentie met (de advocaten van) leveranciers over hun beroep op een eigendomsvoorbehoud en/of reclamerecht.

30-06-2026



4

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De activiteiten van de gefailleerde vennootschappen worden deels voortgezet, ook met het oog op de verkoop van (onderdelen van) de onderneming. Met de banken zijn afspraken gemaakt over vergoeding van de kosten die verband houden met de voortzetting van de onderneming. (1)

26-09-2025



1

6.2 Financiële verslaglegging

De financiële verslaglegging in het kader van de voortzetting van de activiteiten volgt bij het volgende verslag. (1)

26-09-2025

 1

Er vinden er nog diverse operationele activiteiten plaats, waaronder de uitlevering van zaken aan leveranciers van wie (eigendoms) rechten ten aanzien van de voorraad zijn erkend. Voorts vindt nog (in beperkte mate) verkoop van voorraad plaats. De curatoren zijn nog doende met de pandhouders en de doorstarters tot een afrekening te komen. De verantwoording zal in een volgend verslag worden opgenomen zodra die beschikbaar is.

22-12-2025

 2

Nu de financiële afwikkeling van een aantal onderdelen nog gaande is, zijn de hieronder opgenomen financiële gegevens voorlopig van aard. De bruto opbrengst uit de voortgezette werkzaamheden bedraagt EUR 35,3 miljoen (inclusief BTW). De direct met deze werkzaamheden samenhangende kosten bedragen EUR 18,0 miljoen (inclusief BTW).

30-06-2026

 4

De voorlopige netto-opbrengst bedraagt daarmee EUR 17,3 miljoen inclusief btw. Rekening houdend met de af te dragen btw is de opbrengst EUR 13,1 miljoen. De opbrengsten in het kader van de voortzetting komen de banken als pandhouders toe.

De door de curatoren bij aanvang van het faillissement ingeschakelde financieel deskundige is doende om een afrekening met de banken en de doorstarters betreffende de verkochte / voortgezette exploitatie van de bedrijfsactiviteiten voor te bereiden.

30-09-2026

 **5**

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curatoren hebben de activiteiten in nauw overleg en met hulp van NTAB/TWA, de banken en het personeel van de Paardekooper Groep voortgezet. In dit verband is zeer intensief samengewerkt. (1)

26-09-2025

 1

De voortzetting van de activiteiten wordt stapsgewijs afgebouwd.

22-12-2025

 2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curatoren zijn actief bezig met het verkennen van mogelijkheden (onderdelen van) de onderneming van de Paardekooper Groep te verkopen. Zij hebben daartoe in samenspraak met de banken corporate finance adviseur Livingstone ingeschakeld, die vanwege haar eerdere betrokkenheid bij het verkoopproces (van april 2025) bekend was met de Paardekooper Groep en mogelijk geïnteresseerde partijen en daardoor snel kon acteren. Er hebben zich circa 60 geïnteresseerde partijen gemeld. Op 19 september 2025 is met het Zweedse Opti Group overeenstemming bereikt over de overname van de FRIS divisie van de Paardekooper Groep, waaronder ook het LCA Centre B.V. en het aandelenbelang in de buitenlandse deelnemingen Paardekooper Asia Limited in China en Paardekooper Limited in Ierland. (1)

26-09-2025

 1

Ook in de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren diverse activa van de Paardekooper Groep verkocht. Dit betreft: (i) de verkoop van de Flora- en Retail activiteiten van Paardekooper Horti aan Decowraps (per 20 oktober 2025); (ii) de verkoop van inventaris en materieel in de Horti locatie aan de Loetenweg 2 te Amstelveen aan Decowraps (per 3 november 2025) (iii) de verkoop van (de voorraad, inventaris, goodwill en (een enkele maal) de IE-rechten van) vijf winkels van Paardekooper Horti in Ede (per 24 oktober 2025), Eelde (per 1 oktober 2025), Apeldoorn (per 28 oktober 2025), Honselerdijk (per 24 oktober 2025) en Hengelo (per 24 oktober 2025); (iv) de verkoop van de opzetdozenactiviteiten van Paardekooper Horti aan Gugten & Co B.V. (per 24 oktober 2025).

22-12-2025

 2

De curatoren verwachten geen nieuwe doorstarts meer te realiseren.

6.5 Verantwoording

Het verkoopproces is zeer tijdsintensief. De curatoren werken nauw samen met Livingstone, NTAB/TWA en de banken. Dat heeft geresulteerd in de transactie met Opti Group. De curatoren verwachten in de komende periode nog een aantal verkooptransacties te kunnen realiseren. (1)

26-09-2025

 1

Voor de in de afgelopen verslagperiode gerealiseerde transacties zie hiervoor onder 6.4.

22-12-2025

 2

6.6 Opbrengst

Toelichting

De opbrengst van de verkoop aan Opti Group wordt in het volgende verslag verantwoord. (1)

26-09-2025

 1

Toelichting

De verkoop aan OptiGroup van de activa van de FRIS-divisie en de aandelen in de Ierse en Chinese deelneming, heeft geresulteerd in een koopprijs van +/- € 9.625.000 ex btw + een earn-out met betrekking tot de Ierse deelneming + nog af te rekenen verkochte zeilende voorraad, waarvan:
voor de boedel:

22-12-2025

 2

- € 5.550.000 (vaststaande koopsom voor diverse activa); en
- de earn-out Ierse deelneming; en
- (nog ter discussie met banken, wel / geen pandrecht?) nog af te rekenen zeilende voorraad;

- € 250.000, -- voor zonnepanelen en SDE Subsidie.

(1) De verkoop aan Decowraps van de activa behorende tot de Flora- en Retailactiviteiten van Paardekooper Horti heeft geresulteerd in een koopprijs van:

Voor de boedel:

- € 200.000,00 voor de Goodwill;
- € 100.000,00 voor de Hoezenmachines;
- € 27.500,00 voor de Inventaris; en

(2) De verkoop aan verschillende partijen van 5 Horti winkels heeft geresulteerd in de volgende koopprijzen:

a. Apeldoorn:

- Uitsluitend opbrengst voor de pandhouders.

b. Ede:

Voor de boedel:

- € 5.000,00 voor de goodwill;
- € 36.000,00 voor de inventaris;

c. Eelde:

Voor de boedel:

- € 5.000,00 voor de goodwill
- € 20.000,00 voor de inventaris;

d. Hengelo:

Voor de boedel:

- € 7.500,00 voor de goodwill
- € 28.500,00 voor de inventaris

e. Honselersdijk:

Voor de boedel:

- € 20.000,00 voor de inventaris

(3) De verkoop aan Gugten & Co van de activa behorende tot de opzetdozenactiviteiten van Paardekooper Horti heeft geresulteerd in de volgende koopprijzen:

a. Voor de boedel:

- € 100.000,00 voor de goodwill
- € 210.000,00 voor de inventaris

(4) De verkoop van de inventaris en het materieel uit de locatie aan de Loetenweg 2 te Amstelveen heeft geresulteerd in een koopprijs van € 431.788,00, te vermeerderen met 21% btw

Toelichting

30-06-2026



In de verkoop aan Decowraps is tevens opgenomen een bedrag ad EUR 1,- een goodwill, welk bedrag vanwege het daarop rustende pandrecht ten gunste is gekomen van de banken.

In de verkoop aan OptiGroup is tevens opgenomen een bedrag ad EUR 50.000 aan IE-rechten, welk bedrag vanwege het daarop rustende pandrecht ten gunste is gekomen van de banken.

Toelichting

30-09-2026



Ter verduidelijking van de opbrengst van de verschillende doorstarts hebben curatoren in onderstaande tabel de opbrengsten samengevat.

Doorstarter	Goodwill	IE	Deelnemingen	Inventaris	Rollend materieelraden	Voorraden	Pallets	Overig	Totaal
Vaselife			719.515			139.553			859.068
Opti Group	1.550.000	50.000	4.000.000	450.000	210.000	3.000.000	90.000	250.000	9.600.000
Decowraps	200.000	1		127.500		pm			327.501
Gugten	100.000			210.000	25.000	pm			335.000
Hortiwinkels									
Apeldoorn						18.836			18.836
Ede	5.000	17.500		36.000		119.510			178.010
Eelde	5.000			20.000		115.010			111.820
Hengelo	7.500			28.500		96.088			122.201
Honselersdijk				20.000		60.833			80.833
TOTAAL	1.867.500	67.501	4.719.515	892.000	235.000	3.511.753	90.000	250.000	11.633.269

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Zie hierboven onder 3.6. (1)

26-09-2025

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Verkoopproces georganiseerd. Livingstone ingeschakeld. Onderhandeld met geïnteresseerde partijen. (1)

26-09-2025

 1

Onderhandeld met diverse partijen over de verkoop van onderdelen van de onderneming en activa.

22-12-2025

 2

De curatoren hebben zich gericht op de afronding van de doorstart transacties.

30-06-2026

Afrekeningen met de doorstarters:

 4

- Opti Group: Verdere afwikkeling van de afrekening inzake de FRIS-divisie.
- Gugten & Co: Afronding van de eindafrekening.
- Decowraps: Afronding van de eindafrekening.

ICT-afbouw:

In nauwe samenwerking met Fourtops, NTAB en Opti Group zijn de resterende ICT-systemen van de Paardekooper Groep stapsgewijs afgebouwd.

In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren de afrekeningen met de doorstarters en de ICT afbouw verder opgepakt.

30-09-2026

 **5**

Daarnaast hebben de werkzaamheden van curatoren zich verder gericht op de verkoop van de deelneming in Vietnam, correspondentie met de advocaat in Vietnam over de reactie van de overheid, de vereisten voor de overdracht van aandelen en vervolgstappen en correspondentie met de koper.

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curatoren hebben de administratie van Koninklijke Paardekooper Group B.V.; Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V. met behulp van Limits Consulting veiliggesteld. De curatoren hebben nog geen onderzoek gedaan naar de (kwaliteit van de) administratie van de gefailleerde vennootschappen.
(1)

26-09-2025



Dit dient nog te worden onderzocht.

22-12-2025



7.2 Depot jaarrekeningen

Geconsolideerde jaarrekening 2021: 14 juni 2022
Geconsolideerde jaarrekening 2022: 24 december 2024
Geconsolideerde jaarrekening 2023: 5 juni 2023
(1)

26-09-2025



Geconsolideerde jaarrekening 2021: 14 juni 2022
Geconsolideerde jaarrekening 2022: 5 juni 2023
Geconsolideerde jaarrekening 2023: 24 december 2024.

30-06-2026



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Bij geconsolideerde jaarrekening 2021: 8 juni 2022
Bij geconsolideerde jaarrekening 2022: 2 juni 2023
Bij geconsolideerde jaarrekening 2023: 23 december 2024
(1)

26-09-2025



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: alle aandelen zijn volgestort
Paardekooper Group B.V.: alle aandelen zijn volgestort
Paardekooper Horti B.V.: alle aandelen zijn volgestort
(1)

26-09-2025



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

26-09-2025



Dit dient nog te worden onderzocht. (1)

Toelichting

22-12-2025



Dit dient nog te worden onderzocht.

Toelichting

23-03-2026



Dit dient nog te worden onderzocht.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

Dit dient nog te worden onderzocht. (1)

In onderzoek

In onderzoek

26-09-2025

 1

22-12-2025

 2

23-03-2026

 3

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Dit dient nog te worden onderzocht. (1)

Dit dient nog te worden onderzocht.

26-09-2025

 1

22-12-2025

 2

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Dit dient nog te worden onderzocht. (1)

Dit dient nog te worden onderzocht.

Het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek is gestart. De eerste werkzaamheden in het kader van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek zijn verricht.

De curatoren hebben het onderzoek, dat in de vorige verslagperiode is aangevangen, voortgezet.

De curatoren hebben een aantal interviews gehouden en gesproken met verschillende externe partijen in het kader van het ondersteunen van het onderzoek. Thans wordt gekomen tot concretisering van de onderzoeksaanpak, in welk kader de curatoren de RC's in verband met de te maken kosten om toestemming zullen verzoeken.

De curatoren hebben zich in de afgelopen verslagperiode beziggehouden met voorbereidende werkzaamheden in verband met het rechtmatigheidsonderzoek.

26-09-2025

 1

22-12-2025

 2

23-03-2026

 3

30-06-2026

 4

30-09-2026

 5

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

26-09-2025

1. Het salaris van de curator is een boedelvordering;
 2. Daarnaast verwachten de curatoren een boedelvordering van het UWV voor de overname salarisbetalingsverplichting van het personeel ex art. 40 lid 2 Fw. Het UWV heeft haar vordering nog niet ingediend bij de curatoren. De curatoren verwachten die vordering in een later stadium;
 3. Daarnaast zijn alle kosten in verband met de voorlopige voortzetting van de bedrijfsactiviteiten van de gefailleerde vennootschappen (alle lopende verplichtingen zoals – maar daartoe niet beperkt – huur, lease, salaris werknemers, kosten van leveranciers, vervoerders, etc.) boedelkosten.
- (1)



1

Toelichting

De hieronder genoemde boedelvorderingen zijn kenbaar gemaakte vorderingen:

Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 178,48

Paardekooper BV: EUR 40.500,70

Paardekooper Horti BV: EUR 420.778,74

22-12-2025



2

Toelichting

De hieronder genoemde boedelvorderingen heeft het UWV kenbaar gemaakt:

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: EUR 56.853,84

Paardekooper B.V.: 0,00

Paardekooper Horti B.V.: 0,00

23-03-2026



3

Er dient nog tot afronding en afrekening me het UWV te worden overgegaan.

De hieronder genoemde overige boedelvorderingen zijn kenbaar gemaakte vorderingen:

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: 0,00

Paardekooper B.V. EUR 40.500,70

Paardekooper Horti B.V.: EUR 420.329,84

Toelichting

De hieronder genoemde boedelvorderingen heeft het UWV kenbaar gemaakt:

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: EUR 56.853,84

Paardekooper B.V.: 0,00

Paardekooper Horti B.V.: 0,00

30-06-2026



4

Er dient nog tot afronding en afrekening met het UWV te worden overgegaan.

De hieronder genoemde overige boedelvorderingen zijn kenbaar gemaakte vorderingen:

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: 81,68

Paardekooper B.V. EUR 250.469,99

Paardekooper Horti B.V.: EUR 436.526,21

De curatoren zijn nog bezig met het inventariseren en vaststellen van de boedelvorderingen. Daarbij wordt onder meer onderzoek gedaan naar de omvang van de huurvorderingen en de boedelvorderingen die voortvloeien uit de arbeidsovereenkomsten. Zodra hierover meer duidelijkheid bestaat, zal daarover in een volgend verslag nader worden gerapporteerd.

Toelichting

30-09-2026



5

De hieronder genoemde boedelvorderingen heeft het UWV kenbaar gemaakt:
Koninklijke Paardekooper Group B.V.: EUR 56.853,84
Paardekooper B.V.: 1.693.504,80
Paardekooper Horti B.V.: 1.805.096,78

Er dient nog tot afronding en afrekening met het UWV te worden overgegaan.

De hieronder genoemde overige boedelvorderingen zijn kenbaar gemaakte vorderingen:

Koninklijke Paardekooper Group B.V.: 87,73
Paardekooper B.V. EUR 297.702,32
Paardekooper Horti B.V.: EUR 365.625,13

De curatoren zijn nog bezig met het inventariseren en vaststellen van de boedelvorderingen. Daarbij wordt onder meer onderzoek gedaan naar de omvang van de huurvorderingen en de boedelvorderingen die voortvloeien uit de arbeidsovereenkomsten. Zodra hierover meer duidelijkheid bestaat, zal daarover in een volgend verslag nader worden gerapporteerd.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

26-09-2025

 1

Koninklijke Paardekooper Group B.V. staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Paardekooper B.V. en Paardekooper Horti B.V. maken ook onderdeel uit van deze fiscale eenheid. (1)

Toelichting

22-12-2025

 2

De volgende vorderingen zijn door de fiscus ingediend:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 20.073,00
Paardekooper BV: EUR 518.912,00
Paardekooper Horti BV: EUR 389.863,00

Toelichting

23-03-2026

 3

De volgende vorderingen zijn door de fiscus ingediend:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 21.216,00
Paardekooper BV: EUR 526.516,00
Paardekooper Horti BV: EUR 390.581,00

Toelichting

30-06-2026

 4

De volgende vorderingen zijn door de fiscus ingediend:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 21.782,00
Paardekooper BV: EUR 526.516,00
Paardekooper Horti BV: EUR 390.581,00

De Belastingdienst heeft de vorderingen inzake de omzetbelasting nog niet ingediend.

Toelichting

30-09-2026

 5

Idem als vorig verslag.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

De volgende vorderingen zijn door het UWV ingediend:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 4.313,68
Paardekooper BV: EUR 0,00
Paardekooper Horti BV: EUR 0,00

23-03-2026

 3

Toelichting

Idem.

30-06-2026

 4

Toelichting

De volgende vorderingen zijn door het UWV ingediend:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 4.313,68
Paardekooper BV: EUR 239.764,83
Paardekooper Horti BV: EUR 204.786,65

30-09-2026

 5

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

De volgende preferente vorderingen zijn geclaimd:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 0,00
Paardekooper BV: EUR 1.677.757,20
Paardekooper Horti BV: EUR 221.718,35

22-12-2025

 2

Bij een deel van de hier onder het kopje preferente crediteuren opgenomen vorderingen is mogelijk sprake van een voorrecht. De Curatoren onderzoeken dit.

Toelichting

De volgende overige preferente vorderingen zijn geclaimd:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 0,00
Paardekooper BV: EUR 1.353.579,45
Paardekooper Horti BV: EUR 227.157,11

23-03-2026

 3

Toelichting

De volgende overige preferente vorderingen zijn geclaimd:
Koninklijke Paardekooper Group BV: EUR 0,00
Paardekooper BV: EUR 168.844,78
Paardekooper Horti BV: EUR 227.507,27

30-06-2026

 4

Toelichting

Idem als vorig verslag.

30-09-2026

 5

8.5 Aantal concurrente crediteuren

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: 17
Paardekooper: 520
Paardekooper Horti: 190

26-09-2025

 1

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: 42
Paardekooper: 700
Paardekooper Horti: 252

22-12-2025

 2

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: 50
Paardekooper: 731
Paardekooper Horti: 267

30-06-2026

 4

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: 52
Paardekooper: 734
Paardekooper Horti: 272

30-09-2026

 5

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 5.894.908,92
Paardekooper: EUR 30.233.737,86
Paardekooper Horti: EUR 5.495.781,84

26-09-2025

 1

De curatoren maken gebruik van ClaimsAgent.nl voor het verwerken van de crediteurenadministratie. Vanwege de hoeveelheid ingediende vorderingen zijn deze nog niet allemaal beoordeeld op een juiste wijze van indiening (bijvoorbeeld het claimen van een preferentie waar dat niet het geval is of het meerdere keren indienen van dezelfde vordering(en)). De curatoren trachten in de komende verslagperiode alle vorderingen op een juiste wijze te noteren.

Dagelijks dient een groot aantal crediteuren een vordering in. Veel crediteuren maken daarbij bovendien aanspraak op een eigendomsvoorbehoud en een aantal op een retentierecht, vuistpand of recht van reclame.

In een tweetal situaties heeft dit ertoe geleid dat een crediteur zich tot de rechters-commissarissen heeft gewend met een art. 63a Fw, resp. een 69 Fw-verzoek. Beide verzoeken zijn niet-ontvankelijk verklaard.

Toelichting

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 6.404,915,07
Paardekooper: EUR 32.980.978,66
Paardekooper Horti: EUR 7.071.189,95

22-12-2025

 2

Achtergestelde vordering

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 5.000.000

Toelichting

23-03-2026

 3

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 6.794.317,45
Paardekooper: EUR 34.611.027,56
Paardekooper Horti: EUR 7.311.897,87

Achtergestelde vorderingen:
Koninklijke Paardekooper Group: EUR 5.007.167,30
Paardekooper B.V.: EUR 0,00
Paardekooper Horti B.V.; EUR 3.456,59

Toelichting

30-06-2026

 4

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 6.860.673,67
Paardekooper: EUR 36.139.702,73
Paardekooper Horti: EUR 7.765.601,68

Achtergestelde vorderingen:
Koninklijke Paardekooper Group: EUR 5.007.167,30
Paardekooper B.V.: EUR 0,00
Paardekooper Horti B.V.: EUR 0,00

Toelichting

30-09-2026

 5

Koninklijke Paardekooper Group: EUR 7.208.843,79
Paardekooper: EUR 36.358.566,73
Paardekooper Horti: EUR 8.290.757,36

Achtergestelde vorderingen:
Koninklijke Paardekooper Group: EUR 5.007.167,30
Paardekooper B.V.: EUR 0,00
Paardekooper Horti B.V.: EUR 0,00

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De curatoren kunnen in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraken doen over een eventuele uitkeringen aan preferente en/of concurrente schuldeisers. (1)

26-09-2025

 1

Het is nog te vroeg om uitspraken te doen over een eventuele uitkering aan preferente en/of concurrente schuldeisers.

22-12-2025

 2

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventarisatie schuldenlast. Verder aanschrijven van crediteuren. (1)	26-09-2025  1
Correspondentie met crediteuren naar aanleiding van geclaimde (eigendoms-)rechten. Beoordeling (eigendoms-)rechten ten aanzien van geleverde zaken.	22-12-2025  2
Afronding lopende discussies met (advocaten van) leveranciers.	23-03-2026  3
Crediteurenadministratie.	30-06-2026  4
 Idem, (voorlopige) beoordeling boedelvorderingen.	30-09-2026  5

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Van lopende procedures is de curatoren vooralsnog niet gebleken. (1)	26-09-2025  1
--	---

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curatoren zullen zich de komende verslagperiode met name richten op:	26-09-2025  1
• (gedeeltelijke) voortzetting van de bedrijfsactiviteiten; • Verkopen bedrijfsonderdelen / deelnemingen; • Verdere beoordeling en afwikkeling eigendoms-(voorbehoud) aanspraken van derden; • Nadere inventarisatie van de schuldenlast.	

Gelet op de fiscale, juridische en financiële verwevenheid van de vennootschappen alsmede vanwege efficiëntie- en kostenbesparing zijn de curatoren voornemens om de rechters-commissarissen te verzoeken om

toestemming om de faillissementen van de drie vennootschappen geconsolideerd af te wikkelen.

(1)

De curatoren zullen zich de komende verslagperiode onder meer richten op:

22-12-2025



2

- de verkoop van de nog niet verkochte deelnemingen;
- de veiling van de nog resterende activa;
- de verdere uitlevering van zaken ten aanzien waarvan een eigendomsvoorbehoud of recht van reclame is erkend;
- het te gelde maken van het erfpachtrecht;
- de oplevering van de resterende huurpanden;
- de (verdere) afronding en afrekening van de met OptiGroup en Decowraps gedane transacties;
- de afrekening met de banken; en
- de aanvang van het onderzoek naar rechtmatigheid / de oorzaken van het faillissement.

De curatoren zullen zich de komende verslagperiode onder meer richten op:

23-03-2026



3

Afronden tegeldemaking resterende activa (waaronder het erfpachtrecht Jan van Galenstraat;

Verkoop van de deelnemingen en de resterende roerende zaken die via een veiling verkocht worden; Solvente liquidatie The LCA Centre B.V.;

Afrekening (doorstart) transacties;

Afrekening met banken;

Afwikkeling rechten van derden;

Crediteurenbeheer/ debiteurenbeheer;

Uitvoeren oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;

Afwikkeling verschillende belastingstromen.

De curatoren zullen zich in de komende verslagperiode onder meer richten op:

30-06-2026



4

- Afronding van de verkoop van de resterende deelnemingen;
- Solvente liquidatie The LCA Center B.V.;
- Veiling resterende activa;
- Definitieve afrekeningen met OptiGroup, Decowraps en Gugten & Co. en tussen de boedel en de banken;
- Afwikkeling rechten van derden;
- Verdere uitvoering van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Afwikkeling van resterende crediteurenkwesties;
- Belastingverplichtingen (inclusief buitenlandse);
- Verdere behandeling van werknemersvorderingen;
- Afwikkeling operationele zaken (met name huur, IT, administratie);
- Afwikkeling fiscale zaken; en
- Afwikkeling van de debiteurenportefeuille in samenwerking met Mirus.

De curatoren zullen zich in de komende verslagperiode onder meer richten op:

30-09-2026



5

Afronding van de verkoop van de resterende deelnemingen;

Definitieve afrekeningen met OptiGroup, Decowraps en Gugten & Co. en tussen de boedel en de banken;

Afwikkeling rechten van derden;

Verdere uitvoering van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;

Afwikkeling van resterende crediteurenkwesties;
Belastingverplichtingen (inclusief buitenlandse);
Verdere behandeling van werknemersvorderingen;
Afwikkeling operationele zaken (met name huur, IT, administratie);
Afwikkeling fiscale zaken; en
Afwikkeling van de debiteurenportefeuille in samenwerking met Mirus.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog onbekend. Het faillissement is omvangrijk, complex en bewerkelijk en bevindt zich in een te vroeg stadium om al een uitspraak te doen over de termijn van afwikkeling van het faillissement. (1)

26-09-2025
 1

Nog niet duidelijk is hoe het faillissement op termijn kan worden beëindigd. Te verrichten werkzaamheden zijn afhankelijk van de wijze waarop beëindigd wordt.

23-03-2026
 3

Nog niet duidelijk is hoe het faillissement op termijn kan worden beëindigd. Te verrichten werkzaamheden zijn afhankelijk van de wijze waarop beëindigd wordt.

30-06-2026
 4

Nog niet duidelijk is hoe het faillissement op termijn kan worden beëindigd. Te verrichten werkzaamheden zijn afhankelijk van de wijze waarop beëindigd wordt.

30-09-2026
 **5**

10.3 Indiening volgend verslag

30-12-2026

30-09-2026
 **5**

10.4 Werkzaamheden overig

Verwezen wordt naar hetgeen elders in dit verslag staat vermeld. (1)

26-09-2025
 1

Idem.

22-12-2025
 2

Idem.

23-03-2026
 3

Idem

30-06-2026
 4

Idem.

30-09-2026
 **5**

Bijlagen