

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	3
Datum verslag	13-01-2026
Insolventienummer	F.01/25/149
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000436229:F001
Datum uitspraak	03-06-2025

R-C	mr. C.A.M. de Bruijn
Curator	mr R. de Jong

Algemene gegevens

Naam onderneming

Shoots and More B.V., tevens handelend onder de namen:	02-07-2025
Shoots and More	 1
Shoots and More 's-Hertogenbosch	
Shoots and More Den Bosch	
Capture Happiness	
Feel Good Fotoshoots	
Smile Team	
Babyshoots	

Gegevens onderneming

Shoots and More B.V.	02-07-2025
domeinnaam: www.shootsandmore.nl	 1
statutair gevestigd en kantoorhoudende te: (5211 SV) 's-Hertogenbosch, Orthenstraat 45 E	
postadres: (5321 TL) Hedel aan het adres Kleinveld 10 met nevenvestigingen te:	
1. Haarlem (Jacobijnestraat 52)	
2. Arnhem (Nieuwstad 19)	
3. Den Haag (Fluwelen Burgwal 34)	
4. Breda (Nieuwstraat 8)	
5. Amersfoort (Mooierstraat 23)	
6. Eindhoven (Hoogstraat 1)	
7. Zwolle (Gasthuisplein 12)	
8. Utrecht (Vaduzdijk 1)	
9. 's-Hertogenbosch (Ortenstraat 45 E)	

Activiteiten onderneming

Shoots and More hield zich bezig met fotografie en exploiteerde in dat kader negen (9 fotostudio's door heel Nederland.

02-07-2025



1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 1.693.232,00	€ 38.930,00	€ 587.054,00
2023	€ 1.529.419,00	€ -41.178,00	€ 608.881,00
2022	€ 1.598.637,00	€ -203.925,00	€ 788.727,00
2021	€ 1.497.356,00	€ 187.245,00	€ 1.018.537,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens zijn afgeleid uit de jaarrekeningen over de boekjaren 2021 tot en met 2024.

02-07-2025



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

27

02-07-2025



1

Toelichting

Bij Shoots and More waren ten tijde van de faillissementsuitspraak 27 werknemers in loondienst.

Boedelsaldo

€ 41.205,17

02-07-2025



1

Toelichting

Het boedelsaldo is toegenomen door ontvangst van overboeking van het creditsaldo op de betaalrekeningen en storting van kasgelden. Het boedelsaldo is afgenomen door betaling van taxatiekosten.

€ 41.112,75

13-10-2025



2

Toelichting

Het boedelsaldo is afgenomen door betaling van rente en kosten voor afgifte van digitale sleutels (voor toegang tot de bedrijfspanden).

€ 76.197,24

13-01-2026



3

Toelichting

Het boedelsaldo is toegenomen door ontvangst van de netto veilingopbrengst.

Verslagperiode

van	02-07-2025
3-6-2025	 1
t/m	
1-7-2025	
van	13-10-2025
2-7-2025	 2
t/m	
12-10-2025	
van	13-01-2026
13-10-2025	 3
t/m	
12-1-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	130 uur 0 min
2	106 uur 48 min
3	54 uur 42 min
totaal	291 uur 30 min

Toelichting bestede uren

De curator heeft zich in de afgelopen verslagperiode onder andere bezig gehouden met het veiligstellen van de administratie, inventarisatie van rechten en verplichtingen, onderzoek naar de mogelijkheden van een doorstart en verkoop van activa aan filiaalmanagers en verhuurders.	02-07-2025  1
De curator heeft zich in de afgelopen verslagperiode met name beziggehouden met: • oplevering van tien bedrijfspanden aan de verhuurders; • correspondentie met (gedupeerde) consumenten; • rechtmatigheidsonderzoek (waaronder onderzoek naar de administratie); en • verkoop van activa (via veilingen).	13-10-2025  2
De curator heeft zich in de afgelopen verslagperiode met name beziggehouden met (de afronding van) zijn rechtmatigheidsonderzoek, afwikkeling van de veilingen, beoordeling van vorderingen van verhuurders en beantwoording van vragen van consumenten.	13-01-2026  3

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Bestuurder van Shoots and More B.V. is Jim van Dijk Holding B.V., welke vennootschap op haar beurt rechtsgeldig wordt vertegenwoordigd door haar alleen/zelfstandig bevoegd bestuurder de heer J.G. van Dijk.

02-07-2025

 1

De aandelen in Shoots and More B.V. worden gehouden door Jim van Dijk Holding B.V. (59,76%) en Mark van Dijk Holding B.V. (40,24%).

1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator bekend, is geen sprake van lopende procedures.

02-07-2025

 1

1.3 Verzekeringen

De lopende verzekeringen worden in kaart gebracht en zullen - indien nodig - beëindigd worden.

02-07-2025

 1

1.4 Huur

Shoots and More is partij bij een tiental huurovereenkomsten. De curator heeft de huurovereenkomsten met machtiging van de rechter-commissaris ex artikel 39 Fw opgezegd met inachtneming van de wettelijke opzegtermijn. De curator streeft ernaar de huurovereenkomsten zo spoedig mogelijk op te leveren. Oplevering is evenwel afhankelijk van de verkoop van activa.

02-07-2025

 1

De curator heeft de gehuurde winkellocaties (9) en het hoofdkantoor in de afgelopen verslagperiode opgeleverd aan de betreffende verhuurders.

13-10-2025

 2

1.5 Oorzaak faillissement

Het bestuur heeft de curator over de oorzaken van het faillissement als volgt bericht.

02-07-2025

 1

Het faillissement van Shoots and More is volgens het bestuur veroorzaakt door een samenloop van externe economische omstandigheden en financiële beperkingen die de toekomstbestendigheid van de onderneming structureel hebben aangetast.

De onderneming heeft volgens het bestuur veel last gehad van de lockdowns tijdens de Coronacrisis. In 2021 is ingezet op groei met de opening van een nieuwe vestiging in Utrecht en het in dienst nemen van een operationeel manager. Maar in december 2021 werd opnieuw een lockdown afgekondigd.

In 2022 volgde de energiecrisis. Ook heeft de onderneming veel last gehad van inflatie, onder andere met betrekking tot huur.

Het bestuur heeft getracht externe financiering aan te trekken, maar dat bleek zonder sanering van schulden niet mogelijk. Ook werd afscheid genomen van de operationeel manager. De rendementen waren in 2023 gehalveerd ten opzichte van 2019. Vanaf 2023 volgde een lang saneringsproces. Begin 2024 is door de onderneming een voorstel ingediend bij UWV en Belastingdienst. Deze verzoeken zijn eind 2024 afgewezen. Tegen die beslissing is bezwaar ingediend. Ten tijde van de uitspraak van het faillissement was nog niet op het bezwaar beslist.

Maar naast de financiële uitdagingen zou de onderneming te maken hebben gehad met een verandering in het consumentengedrag. Het concept van Shoots and More moest hierop aangepast worden, maar daar zouden forse investeringen voor nodig zijn.

Het bestuur heeft geconcludeerd dat de Coronabelastingschuld, stijgende kosten, afnemende aansluiting op de markt en een gebrek aan investeringsruimte heeft geleid tot het faillissement. Ondanks langdurige inzet op herstructurering en schuldsanering, zou een duurzame oplossing zijn uitgebleven. Om verdere schade te voorkomen heeft het bestuur besloten faillissement aan te vragen.

De curator zal nog onderzoek doen naar de door het bestuur opgegeven oorzaken van het faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

27

02-07-2025



Toelichting

Ten tijde van de faillissementsuitspraak waren 27 werknemers in loondienst bij Shoots and More op basis van een arbeidsovereenkomst.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

In het jaar voorafgaand aan het faillissement waren vermoedelijk meer werknemers in loondienst bij Shoots and More op basis van een arbeidsovereenkomst.

02-07-2025



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
6-6-2025	27	Ontslag ex artikel 40 Fw
totaal	27	

2.4 Werkzaamheden personeel

Inventarisatie, online bijeenkomst met personeel, overleg met bestuur, overleg met UWV, overleg met vakbonden inzake melding collectief ontslag, etc.

02-07-2025



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Het bestuur heeft de curator erover geïnformeerd dat Shoots and More niet over onroerende zaken beschikt. Uit de administratie blijkt, voor zover de curator heeft kunnen constateren, dat Shoots and More niet over onroerende zaken beschikt.

02-07-2025



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie, overleg bestuur, bestudering administratie

02-07-2025

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris en fotografie apparatuur	€ 38.687,00	
totaal	€ 38.687,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Shoots and More beschikt over gebruikelijke kantoorinventaris. Daarnaast heeft zij in haar vestigingen fotostudio's ingericht. De bedrijfsmiddelen bestaan dus met name uit fotografieapparatuur. Het is niet gelukt een doorstart te realiseren. De curator is voornemens de activa te laten veilen.

02-07-2025

 1

De verkoop van de activa geschiedt via (online) veilingen. De veiling gaat per vestiging. De activa van een aantal vestigingen is reeds verkocht, maar de curator heeft nog geen afrekening ontvangen. De gehuurde winkellocaties zijn inmiddels opgeleverd aan de verhuurders. De (waardevolle) activa van een aantal vestigingen is verplaatst naar een externe locatie. Deze activa wordt in de aankomende periode geveild. De curator verwacht in de volgende verslagperiode nader over de opbrengst te kunnen berichten.

13-10-2025

 2

Er is een netto veilingopbrengst gerealiseerd van € 35.013,77 ex btw.

13-01-2026

 3

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing. De activa van Shoots and More is niet verpand.

02-07-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie, marktonderzoek, correspondentie met bestuur, filiaalmanagers en verhuurders, overleg met taxateur, etc.

02-07-2025

 1

Overleg met veilinghuis, correspondentie met rechter-commissaris, correspondentie met verhuurders, etc.

13-10-2025

 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Shoots and More beschikt over een beperkte voorraad fotolijsten. Het is niet gelukt een doorstart te realiseren. De curator is voornemens de activa te laten veilen.

02-07-2025

 1

De voorraad is nihil. De activa van gefailleerde wordt geveild. De opbrengst wordt verantwoord onder 3.3 van dit verslag.

13-10-2025

 2

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie, marktonderzoek, correspondentie met bestuur, filiaalmanagers en verhuurders, overleg met taxateur, etc.

02-07-2025



3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

De curator is niet bekend met andere activa.

02-07-2025



3.9 Werkzaamheden andere activa

Inventarisatie, overleg bestuur, etc.

02-07-2025



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Pre-faillissementsdebiteuren	€ 23.850,00		
totaal	€ 23.850,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Shoots and More B.V. beschikt over een vordering van € 23.850,= op SAMIP Holding B.V., een aan Shoots and More gelieerde onderneming. Shoots and More heeft haar IE-rechten verkocht en overgedragen aan SAMIP Holding voor een bedrag van € 35.000,=. De koopsom wordt in 35 maandelijkse termijnen voldaan. De rente is gelijk aan het 12-maands Euribor tarief met een opslag van 1,5%. Ten tijde van het faillissement stond nog een bedrag open van € 23.850,=. De curator heeft SAMIP Holding B.V. verzocht om zorg te dragen voor betaling van de koopsom.

02-07-2025

 1

Voorts stond ten tijde van de faillissementsuitspraak nog een totaalbedrag van € 4.573,50 open bij 30 verschillende klanten. De curator onderzoekt de mogelijkheid van inning van de openstaande bedragen.

SAMIP Holding B.V. stelt zich op het standpunt dat zij niet in staat is de koopsom te voldoen en ook geen verhaal biedt. Partijen treden in de aankomende verslagperiode nader in overleg.

13-10-2025

 2

SAMIP Holding B.V. heeft openheid van zaken gegeven en biedt geen verhaal. Naar de curator begrijpt zal SAMIP Holding B.V. geliquideerd worden. Partijen hebben afgesproken dat een eventueel batig saldo (waarschijnlijk is het saldo beperkt/nihil) de boedel toekomt. Daarover zijn partijen nog in overleg.

13-01-2026

 **3**

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventarisatie, correspondentie met SAMIP Holding B.V., overleg bestuur, etc.

02-07-2025

 1

Correspondentie/overleg met SAMIP Holding B.V. en bestuur, etc.

13-10-2025

 2

Correspondentie/overleg met SAMIP Holding B.V. en bestuur, etc.

13-01-2026

 **3**

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

02-07-2025



Toelichting vordering van bank(en)

Shoots and More B.V. bankiert bij Coöperatieve Rabobank U.A. De betaalrekeningen van Shoots and More vertoonden ten tijde van de faillissementsuitspraak een positief saldo. De curator heeft de bank verzocht de creditgelden over te maken naar de boedelrekening.

5.2 Leasecontracten

Shoots and More is partij bij een operational leaseovereenkomst. Het betreft de huur van een voertuig. Het voertuig is reeds ingeleverd bij de verhuurmaatschappij.

02-07-2025



5.3 Beschrijving zekerheden

Door Shoots and More zijn geen zekerheden afgegeven ten gunste van derden, anders dan waarborgsommen inzake de huur van de bedrijfspanden. Mogelijk dat eerdere oplevering van panden nog kan leiden tot vrijval van waarborgsommen.

02-07-2025



Tot heden zijn geen bankgaranties vrijgevallen.

13-10-2025



5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

02-07-2025



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Tot op heden heeft zich geen enkele crediteur bij de curator gemeld met een beroep op eigendomsvoorbehoud.

02-07-2025



5.6 Retentierechten

Tot op heden heeft zich geen enkele crediteur bij de curator gemeld met een beroep op het recht van retentie.

02-07-2025



5.7 Reclamerechten

Tot op heden heeft zich geen enkele crediteur bij de curator gemeld met een beroep op het recht van reclame.

02-07-2025



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

02-07-2025



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Inventarisatie, aanschrijven banken, correspondentie met Rabobank, etc.

02-07-2025

 1

Correspondentie met/van verhuurders en Rabobank inzake bankgaranties, etc.

13-10-2025

 2

Correspondentie met/van verhuurders en Rabobank inzake bankgaranties, etc.

13-01-2026

 3

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Voortzetting van de onderneming bleek, gelet op de aard en inrichting van de onderneming, niet mogelijk. Er stonden nog fotoshoots gepland, maar die waren veelal vooruitbetaald, al dan niet middels cadeaubonnen. Het was dus niet mogelijk voor de curator om een sluitende exploitatiebegroting te maken. Wel heeft de curator er met behulp van het personeel voor gezorgd dat klanten hun digitale foto's nog toegestuurd hebben gekregen, voor zover dat in alle redelijkheid mogelijk was.

02-07-2025

 1

6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

02-07-2025

 1

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Inventarisatie, overleg bestuur, etc.

02-07-2025

 1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft de mogelijkheden van een doorstart onderzocht. Er heeft zich uiteindelijk slechts één concrete gegadigde bij de curator gemeld. De curator heeft deze gegadigde na ondertekening van een geheimhoudingsovereenkomst in de gelegenheid gesteld een kort boekenonderzoek te doen. Maar helaas heeft zulks niet geresulteerd in een concreet bod.

02-07-2025

 1

6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

02-07-2025



6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing.

02-07-2025



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

02-07-2025



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Inventarisatie, marktonderzoek, aanschrijven potentiële gegadigden, inrichten verkoopprocedure, correspondentie met gegadigde, etc.

02-07-2025



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft de boekhouding veiliggesteld. Vooralsnog heeft de curator geen aanleiding om te veronderstellen dat de boekhoudplicht zou zijn geschonden.

02-07-2025



7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening 2024 is (tijdig) gedeponneerd op 28 mei 2025.
De jaarrekening 2023 is (tijdig) gedeponneerd op 12 december 2024.
De jaarrekening 2022 is (niet-tijdig) gedeponneerd op 6 februari 2024.
De jaarrekening 2021 is (tijdig) gedeponneerd op 12 april 2022.

02-07-2025



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

02-07-2025



7.4 Stortingsverplichting aandelen

De aandelen zijn volgestort in geld.

02-07-2025



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

02-07-2025

 1

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

02-07-2025

 1

Toelichting

De curator heeft geconstateerd dat Shoots and More haar IE-rechten in het jaar voorafgaand aan het faillissement heeft verkocht en overgedragen aan SAMIP Holding, een gelieerde onderneming. Vervolgens is een licentieovereenkomst gesloten tussen partijen op basis waarvan Shoots and More tegen vergoeding deze activa mocht blijven gebruiken. De koopsom is deels onbetaald gebleven. De curator heeft SAMIP Holding verzocht voor betaling zorg te dragen. Zie verder onder Hoofdstuk 4 (debiteuren).

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator zal in de aankomende verslagperiode de administratie nader gaan bestuderen.

02-07-2025

 1

De curator heeft de administratie bestudeerd naar aanleiding waarvan vragen zijn gesteld aan het bestuur. In de aankomende verslagperiode zal nader overleg plaatsvinden.

13-10-2025

 2

Er heeft overleg met het bestuur plaatsgevonden. De curator verwacht zijn onderzoek in de aankomende verslagperiode af te kunnen ronden.

13-01-2026

 3

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Inventarisatie, overleg/correspondentie bestuur, bestudering administratie, etc.

02-07-2025

 1

Bestudering administratie, correspondentie met bestuur, etc.

13-10-2025

 2

Rechtmatigheidsonderzoek, correspondentie met bestuur, etc.

13-01-2026

 3

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Tot heden zijn geen boedelvorderingen ingediend.

02-07-2025

 1

€ 62.832,37

13-01-2026

 3

Toelichting

UWV heeft een boedelvordering van € 60.101,40 ingediend.
Een verhuurder heeft een boedelvordering van € 2.730,97 ingediend.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 269.657,00

02-07-2025

 1

Toelichting

De Belastingdienst heeft diverse vorderingen ingediend.

€ 278.658,00

13-10-2025

 2

€ 289.148,00

13-01-2026

 3

Toelichting

De fiscus heeft vier preferente vorderingen ingediend.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

02-07-2025

 1

UWV heeft nog geen preferente vorderingen ingediend.

€ 55.472,09

13-01-2026

 3

Toelichting

UWV heeft twee preferente vorderingen ingediend van in totaal € 55.472,09.

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

02-07-2025

 1

Tot heden zijn geen andere preferente vorderingen ingediend.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

14

02-07-2025

 1

26

13-10-2025

 2

36

13-01-2026

 **3**

Toelichting

Door 36 verschillende crediteuren is een concurrente vordering ingediend.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 3.462,94

02-07-2025

 1

€ 114.884,79

13-10-2025

 2

€ 139.727,73

13-01-2026

 **3**

Toelichting

Het grootste deel van de concurrente schuldenlast bestaat uit een concurrente vordering van UWV van € 106.617,58.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

In dit stadium van het faillissement is nog niet bekend op welke wijze het faillissement zal worden afgewikkeld.

02-07-2025

 1

Het faillissement wordt waarschijnlijk voorgedragen voor opheffing wegens gebrek aan baten of vereenvoudigd afgewikkeld.

13-01-2026

 **3**

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventarisatie, aanschrijven crediteuren, etc.

02-07-2025

 1

Beoordeling vorderingen, correspondentie met/van crediteuren, etc.

13-01-2026

 **3**

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

02-07-2025

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

02-07-2025

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

02-07-2025

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

02-07-2025

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator richt zich in de aankomende verslagperiode op:

02-07-2025



- de verkoop van activa
- oplevering van winkelpanden
- debiteurenincasso
- oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek

De curator richt zich in de aankomende verslagperiode op:

13-10-2025



- de verkoop van activa;
- rechtmatigheidsonderzoek;
- debiteurenincasso;
- correspondentie met crediteuren;

De curator richt zich in de aankomende verslagperiode op afwikkeling van zijn rechtmatigheidsonderzoek en afwikkeling van bankgaranties.

13-01-2026



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Het is in dit stadium van het faillissement nog niet mogelijk om een termijn te geven voor de afwikkeling van het faillissement.

02-07-2025



10.3 Indiening volgend verslag

13-4-2026

13-01-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen