

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 7                     |
| Datum verslag      | 03-03-2025            |
| Insolventienummer  | F.10/23/248           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000296077:F001 |
| Datum uitspraak    | 01-08-2023            |

|         |                   |
|---------|-------------------|
| R-C     | mr. B.A. Cnossen  |
| Curator | mr V. van den Bos |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

|             |                                                                                         |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Kemico B.V. | 01-09-2023                                                                              |
|             |  1 |

### Gegevens onderneming

|                                                                          |                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| KvK-nummer 74953443                                                      | 01-09-2023                                                                              |
| Gevestigd en kantoorhoudende te (3214 LH) Zuidland aan de Krommedijk 10. |  1 |

### Activiteiten onderneming

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| De vervaardiging van metalen constructiewerken en delen daarvan; de vervaardiging van overige machines, apparaten en werktuigen voor specifieke doeleinden; de fabricage van en de handel in metaal constructies, en gereedschappen en van andere zaken van metaal en/of ander materiaal. | 01-09-2023                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  1 |

### Financiële gegevens

| Jaar | Omzet          | Winst en verlies | Balanstotaal   |
|------|----------------|------------------|----------------|
| 2020 | € 4.076.611,00 | € 120.000,00     | € 1.267.132,00 |
| 2021 | € 1.634.956,00 | € -385.663,00    | € 1.025.161,00 |
| 2022 | € 2.053.153,00 | € -249.392,00    | € 968.749,00   |

**Toelichting financiële gegevens**

De financiële gegevens met betrekking tot het boekjaar 2020 zien op de periode van 27 mei 2019 t/m 31 december 2020. De gegevens over het boekjaar 2022 zijn overgenomen uit de concept jaarrekening, aangeleverd door het bestuur van Kemico.

01-09-2023  
 1

**Gemiddeld aantal personeelsleden**

25

01-09-2023  
 1

**Toelichting**

Per datum faillissement waren er 17 werknemers in dienst.

**Boedelsaldo**

€ 89.301,97

01-09-2023  
 1

€ 249.798,63

01-12-2023  
 2

€ 249.787,63

01-03-2024  
 3

€ 259.051,03

03-06-2024  
 4

€ 264.115,08

03-09-2024  
 5

€ 264.069,03

03-12-2024  
 6

€ 279.275,52

**03-03-2025**  
 **7**

Verslagperiode

|            |                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| van        | 01-09-2023                                                                              |
| 1-8-2023   |  1   |
| t/m        |                                                                                         |
| 30-8-2023  |                                                                                         |
| van        | 01-12-2023                                                                              |
| 31-8-2023  |  2   |
| t/m        |                                                                                         |
| 31-10-2023 |                                                                                         |
| van        | 01-03-2024                                                                              |
| 1-11-2023  |  3   |
| t/m        |                                                                                         |
| 29-2-2024  |                                                                                         |
| van        | 03-06-2024                                                                              |
| 1-3-2024   |  4   |
| t/m        |                                                                                         |
| 31-5-2024  |                                                                                         |
| van        | 03-09-2024                                                                              |
| 1-6-2024   |  5 |
| t/m        |                                                                                         |
| 31-8-2024  |                                                                                         |
| van        | 03-12-2024                                                                              |
| 1-9-2024   |  6 |
| t/m        |                                                                                         |
| 30-11-2024 |                                                                                         |
| van        | 03-03-2025                                                                              |
| 1-12-2024  |  7 |
| t/m        |                                                                                         |
| 28-2-2025  |                                                                                         |

## Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren         |
|----------------|----------------------|
| 1              | 276 uur 6 min        |
| 2              | 126 uur 0 min        |
| 3              | 74 uur 24 min        |
| 4              | 23 uur 30 min        |
| 5              | 53 uur 24 min        |
| 6              | 80 uur 48 min        |
| 7              | 72 uur 48 min        |
| <b>totaal</b>  | <b>707 uur 0 min</b> |

## Toelichting bestede uren

### 1. Inventarisatie

#### 1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is opgericht op 27 mei 2019.

01-09-2023



1

Bestuurder van gefailleerde is DEMIST B.V. (KvK-nr: 74949446).

Aandeelhouders in gefailleerde zijn Daco Creations B.V. (40% gewone aandelen), Demist B.V. (30% gewone aandelen), Gowrings Holding B.V. (20% preferente aandelen) en P.C.D.K. Beheer B.V. (10% preferente aandelen).

Bestuurder en enig aandeelhouder van DEMIST B.V. is de heer M.J. Stouthart.

#### 1.2 Lopende procedures

Voor zover bekend is gefailleerde geen partij bij lopende gerechtelijke procedures.

01-09-2023



1

#### 1.3 Verzekeringen

Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de bedrijfsactiviteiten van Kemico in beperkte mate voortgezet (zie verder onder 6.). Als onderdeel van de in dat kader te verrichten activiteiten is de bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering van Kemico voortgezet. De daaruit voortvloeiende kosten zijn door Kemico voldaan.

01-09-2023



1

Inmiddels geldt dat lopende verzekeringen, voor zover nog niet geëindigd, alsnog zo spoedig mogelijk worden opgezegd.

Alle bekende verzekeringen zijn geëindigd.

03-09-2024



5

## 1.4 Huur

Gefailleerde huurt een bedrijfsruimte aan de Krommedijk 10 te (3214 LH) te Zuidland, inclusief omringend bedrijfsterrein. De huurovereenkomst is door de verhuurder opgezegd op grond van artikel 39 Fw met inachtneming van de wettelijke opzegtermijn van 3 maanden. De opzegtermijn eindigt op 3 november 2023. De curator gaat tijdig over tot oplevering.

01-09-2023

 1

De bedrijfsruimte is tijdig opgeleverd.

03-09-2024

 5

## 1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van het bestuur is de oorzaak van het faillissement gelegen in een samenloop van verschillende omstandigheden, welke Kemico uiteindelijk niet het hoofd kon bieden. Het bestuur draagt daartoe het volgende aan:

01-09-2023

 1

### i. COVID-19

De Corona-19 uitbraak heeft Kemico hard geraakt. Haar omzet kelderde doordat (i) opdrachten uitblijven en (ii) de bedrijfsactiviteiten nagenoeg stillagen, doordat de geldende coronamaatregelen het werken conform de veiligheidsnormen rondom Europoort (in tweetallen) praktisch onmogelijk maakten.

### ii. Oekraïne-Rusland oorlog

De oorlog ging gepaard met een stijging van de staalprijzen; gefailleerde had daarom moeite met het scherp inkopen van staal. Projecten kwamen daardoor stil te liggen of werk kon niet naar behoren worden uitgevoerd. Kemico was bovendien onvoldoende in staat om de voorinkoop van staal te financieren. Als gevolg daarvan moest zij noodgedwongen nieuwe opdrachten afhouden.

### iii. Stijgende kosten

In Q1 2023 stegen diverse kosten, deels onvoorzien (loon, verdubbeling energielasten, bedrijfskleding en materieel). Deze kosten kon gefailleerde niet integraal doorberekenen aan klanten, waardoor de te realiseren tot een minimum daalde.

### iv. Geschil

Kemico maakte geen gebruik van een bankfinanciering. Haar bedrijfsvoering werd gefinancierd door (een deel van) haar aandeelhouders. Toen Kemico werd geconfronteerd met een discussie tussen haar, haar aandeelhouders, (voormalig) bestuurders en verhuurder werd de situatie zorgwekkend. Op het moment dat Kemico niet (meer) in staat was om een deel van haar opeisbare verplichtingen na te komen, bleek de situatie tussen de verschillende stakeholders onhoudbaar.

Het faillissement van Kemico werd vervolgens door (een deel van) haar aandeelhouders aangevraagd.

De curator verricht onderzoek naar de oorzaak van het faillissement.

Het onderzoek is afgerond. Er is niet van bijzonderheden gebleken.

03-12-2024

 6

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

16

01-09-2023



#### Toelichting

Per datum faillissement waren er 16 werknemers in dienst van gefailleerde.

Voor zover vereist is een eventueel dienstverband van de (middellijk) bestuurder van DEMIST B.V. eveneens opgezegd (zie onder 2.3).

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

25

01-09-2023



#### Toelichting

Volgens uittreksel handelsregister waren er 25 werknemers in dienst.

### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum         | Aantal | Toelichting                                                |
|---------------|--------|------------------------------------------------------------|
| 4-8-2023      | 17     | na daartoe verkregen machtiging van de rechter-commissaris |
| <b>totaal</b> | 17     |                                                            |

### 2.4 Werkzaamheden personeel

inventarisatie, correspondentie rechter-commissaris, bestuur, werknemers en UWV

01-09-2023



correspondentie werknemers en UWV

01-12-2023



geen; dit onderwerp is afgerond

01-03-2024



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

## Toelichting onroerende zaken

Gefailleerde is geen eigenaar van of rechthebbende op een onroerende zaak.

01-09-2023

 1

## 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

inventarisatie

01-09-2023

 1

geen; dit onderwerp is afgerond

01-03-2024

 3

## 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                                   | Verkoopopbrengst    | Boedelbijdrage    |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| Bedrijfs- en kantoorinventaris en installaties | € 215.000,00        |                   |
| Rollend materieel                              | € 11.000,00         | € 1.100,00        |
| Overige zaken                                  | € 5.263,50          | € 636,88          |
| Samsung Galaxy                                 | € 54,45             | € 6,59            |
| <b>totaal</b>                                  | <b>€ 231.317,95</b> | <b>€ 1.743,47</b> |

## Toelichting bedrijfsmiddelen

In het faillissement is diverse bedrijfs- en kantoorinventaris, installaties en rollend materieel aangetroffen. Deze activa zijn als onderdeel van een meer omvattende verkoop verkocht voor ad € 226.000 (BTW verlegd aan Surplex GmbH (zie verder onder 6.)). De diverse bedrijfsmiddelen vertegenwoordigden daarin een waarde ad € 215.000 (bedrijfs-, kantoorinventaris en installaties) en € 11.000 (rollend materieel).

01-09-2023

 1

De curator behartigt de belangen van de fiscus ex art. 57 lid 3 BW betreffende de bodemzaken. In de komende verslagperiode(n) wordt duidelijk of voldoende vrij actief beschikbaar komt om de (eventuele) vorderingen van de fiscus te voldoen. Eventuele rechten van de pandhouder (zie onder 5.) ten aanzien van de (opbrengst van de) bodemzaken voortvloeiende uit haar pandrecht op huurpenningen over de boedelperiode worden gerespecteerd.

De curator verricht de komende verslagperiode onderzoek naar de verschillende posities.

### A. Zaken - eigendom ter discussie

01-12-2023

Aanvullende toelichting: de verkoop aan Surplex GmbH omvatte ook zaken (met een waarde van EUR 38.750 BTW verlegd) waarvan het eigendomsrecht van gefailleerde (nog) ter discussie staat. Een ander partij heeft zich op het standpunt gesteld dat die zaken aan haar toekomen. De curator verricht onderzoek. Het bewuste actief is in overleg met die derde verkocht. De opbrengst van EUR 38.750 is - in afwachting van de uitkomst van het onderzoek - gesepareerd van het boedelactief.

 2

Indien en voor zover de opbrengst van die zaken niet aan de boedel toekomt, ontvangt de boedel voor die verkoop een boedelbijdrage van 10%.

### B. Extra roerende zaken

Op de bedrijfslocatie van gefailleerde zijn (extra) roerende zaken aangetroffen,

die niet zijn verkocht aan Surplex GmbH. Het betrof onder meer (oude) hysters, schamelwagens en hydrolietanks.

De pandhouder heeft afgezien van verkoop, maar niet afgezien van haar rechten. De aan pandhouder de gestelde termijn van art. 58 lid 1 Fw is ongebruikt verstreken. De curator heeft de verkoop van de zaken vervolgens ter hand heeft genomen. De zaken zijn, met goedkeuring van de rechter-commissaris, verkocht voor EUR 4.350 excl. BTW.

A. Zaken - eigendom ter discussie

01-03-2024

Het onderzoek duurt voort; de curator is in afwachting van een zienswijze van de betreffende derde. Het is de verwachting dat het onderzoek de komende periode wordt afgerond.

 3

A. Zaken - eigendom ter discussie

03-06-2024

Ongewijzigd. Ondanks herhaalde verzoeken is een (inhoudelijke) reactie uitgebleven. Een (laatste) sommatie is verzonden.

 4

Het voorlopige standpunt van de curator is dat de betreffende derde er (nog) niet in is geslaagd om aan te tonen dat de betreffende zaken - per datum faillissement - haar eigendom waren. Bij gebrek aan (tegen)bewijs meent de curator dat geen ander aanknopingspunt bestaat dan het wettelijk bewijsvermoeden ex art. 3:109 jo 3:119 BW. Dat maakt dat de betreffende zaken in de faillissementsboedel vallen.

In de afgelopen verslagperiode heeft de betreffende derde alsnog een zienswijze ingediend. Ter onderbouwing van de argumenten in die zienswijze is de derde vermeend afhankelijk van documentatie van de Belastingdienst. De derde heeft deze documentatie opgevraagd; de curator is in afwachting daarvan.

03-09-2024

 5

De derde heeft (vooralsnog) nagelaten de aangekondigde documentatie te overleggen. De curator is in het bezit van correspondentie tussen de Belastingdienst en de gefailleerde waaruit het tegenovergestelde van het door de derde te bewijzen volgt. Op basis daarvan wordt aangenomen dat de derde definitief niet in staat is het bewijsvermoeden ex art. 3:109 jo 3:119 BW te weerleggen.

03-12-2024

 6

De derde is geïnformeerd over het voornemen om de opbrengst ad EUR 38.750 (BTW verlegd) in de komende verslagperiode aan de boedel toe te voegen.

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

zie later verslag

01-09-2023

 1

De fiscus heeft op grond van haar vorderingen een bodemvoorrecht. Zie verder volgend verslag (en onder 8. Crediteuren).

01-12-2023

 2

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

|                                                                                                                                      |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| inventarisatie, veiligstellen activa, taxatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop | 01-09-2023                                                                            |
|                                                                                                                                      |  1 |
| verkoop extra roerende zaken, correspondentie bestuur, gegadigden en rechter-commissaris                                             | 01-12-2023                                                                            |
|                                                                                                                                      |  2 |
| Correspondentie derde                                                                                                                | 01-03-2024                                                                            |
|                                                                                                                                      |  3 |

3.6 Voorraden / onderhanden werk

| Beschrijving    | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|-----------------|------------------|----------------|
| Voorraad        | € 24.000,00      | € 2.400,00     |
| Onderhandenwerk | € 5.000,00       |                |
| <b>totaal</b>   | € 29.000,00      | € 2.400,00     |

Toelichting voorraden / onderhanden werk

|                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| In het faillissement is onder meer diverse voorraad aangetroffen. Dit actief is als onderdeel van een meer omvattende verkoop verkocht voor ad € 24.000 (BTW verlegd) aan Surplex GmbH (zie verder onder 6.).                                           | 01-09-2023                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                         |  1 |
| Het in het faillissement aangetroffen onderhandenwerk is als onderdeel van een sterk afgeslankte doorstart verkocht voor ad € 5.000 (BTW verlegd) aan Vermeulen HKS & A B.V. (/Elivesto B.V.), althans een nader te noemen meester. Zie verder onder 6. |                                                                                       |

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

|                                                                                                                                      |                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| inventarisatie, veiligstellen activa, taxatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop | 01-09-2023                                                                              |
|                                                                                                                                      |  1 |
| geen; dit onderwerp is afgerond                                                                                                      | 03-06-2024                                                                              |
|                                                                                                                                      |  4 |

3.8 Andere activa

| Beschrijving      | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|-------------------|------------------|----------------|
| Goodwill Surplex  | € 25.000,00      |                |
| Goodwill Tecmacon | € 9.000,00       |                |
| Restituties       | € 2.815,62       |                |
| <b>totaal</b>     | € 36.815,62      | € 0,00         |

**Toelichting andere activa**

Zowel Surplex GmbH als Vermeulen HKS & A B.V. (/Elivesto B.V.) hebben een vergoeding voor goodwill voldaan. Zie voor wat betreft Vermeulen verder onder 6.

01-09-2023  
📄 1

Vermeulen HKS & A B.V. heeft Tecmacon Constructures B.V. als nader te noemen meester aangewezen.

03-12-2024  
📄 6

In de afgelopen verslagperioden is in totaal EUR 2.517,62 aan restituties van verzekeringen en EUR 298 aan restituties van de Belastingdienst ontvangen.

**3.9 Werkzaamheden andere activa**

inventarisatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop

01-09-2023  
📄 1

geen; dit onderwerp is afgerond

01-03-2024  
📄 3

4. Debiteuren

**4.1 Debiteuren**

| Beschrijving           | Omvang       | Opbrengst    | Boedelbijdr. |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| debiteurenportefeuille | € 415.994,09 | € 265.232,29 |              |
| <b>totaal</b>          | € 415.994,09 | € 265.232,29 | € 0,00       |

**Toelichting debiteuren**

Volgens opgaaf van het bestuur vertegenwoordigt de debiteurenportefeuille van gefailleerde een bedrag van € 415.993,79, waarvan een deel kwalificeert als dubieus.

01-09-2023  
📄 1

Een deel van de debiteurenportefeuille van Kemico is rechtsgeldig verpand aan Gowrings Holding B.V. en P.C.D.K. Beheer B.V. (zie verder onder 5.). Voor het deel dat niet onder het pandrecht van genoemde partijen valt, neemt de curator de incasso van de debiteuren zelf ter hand.

Een actueel overzicht maakt duidelijk dat de debiteurenportefeuille een bedrag van EUR 415.994,09 vertegenwoordigd.

01-03-2024  
📄 3

De debiteurenportefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:

**A. Niet dubieuze vorderingen**

Dit deel van de debiteurenportefeuille bestaat uit 19 debiteuren die gezamenlijk een bedrag van ad EUR 279.882,22 vertegenwoordigen.

In de afgelopen verslagperiode hebben de pandhouders (Gowrings Holding B.V. en P.C.D.K. Beheer B.V.) (tussentijds) verantwoording afgelegd over het door hen geïncasseerde bedrag, in totaal EUR 192.287,68. Op de oude

bankrekening van gefailleerde is daarnaast een bedrag ad EUR 27.561,31 ontvangen. In totaal is aldus een bedrag van EUR 219.848,99 ontvangen.

Het voorlopige oordeel van de curator, op basis van de hem bekende documentatie en toelichting van het bestuur, is dat de vorderingen van in totaal 18 debiteuren (totaal ad EUR 208.115,56) niet onder het pandrecht van de pandhouders (kunnen) vallen (zie verder ook 5.3). Die opbrengst zou daarmee aan de boedel toekomen. De curator treedt in overleg met de pandhouders.

De 7 debiteuren die noch aan de pandhouders noch aan de boedel hebben betaald dan wel een onvolledige betaling hebben verricht (ad EUR 51.295,43) zijn wederom aangeschreven. Enkele debiteuren betwisten de vorderingen of beroepen zich op verrekening. De curator verricht nader onderzoek.

#### **B. Potentieel dubieuze vorderingen**

Dit deel van de debiteurenportefeuille bestaat uit drie debiteuren die gezamenlijk een bedrag van ad EUR 136.111,87 vertegenwoordigen. De curator verricht verder onderzoek.

Het onderzoek naar en de debiteurenincasso van de A. Niet dubieuze vorderingen en B. Potentieel dubieuze vorderingen duurt voort.

03-06-2024



A. Niet dubieuze vorderingen

03-09-2024

Dit deel van de debiteurenportefeuille bestaat uit 19 debiteuren die gezamenlijk een bedrag van ad EUR 279.882,22 vertegenwoordigen.



In totaal is een bedrag ad EUR 228.650,21 geïncasseerd, waarvan een bedrag ad EUR 192.287,68 door de pandhouders en een bedrag ad EUR 36.362,53 op de oude bankrekening van gefailleerde / de boedelrekening in het faillissement.

Het restant ad EUR 51.232,01 heeft betrekking op een viertal debiteuren, waarvan de grootste vordering EUR 20.568,98 bedraagt. De incasso duurt voort.

B. Potentieel dubieuze vorderingen

Het onderzoek ten aanzien van deze groep debiteuren duurt voort.

A. Niet dubieuze vorderingen

03-12-2024

Dit deel van de debiteurenportefeuille bestaat uit 19 debiteuren die gezamenlijk een bedrag van ad EUR 279.882,22 vertegenwoordigen.



In totaal is een bedrag ad EUR 265.232,29 (\*) geïncasseerd. Dat is een toename van EUR 36.582,08 en betreft drie betalingen (EUR 181,62, EUR 24.246,83 en EUR 12.153,63) van vóór datum faillissement welke in het onder 5.1. gerapporteerde banksaldo waren meegenomen. Van dit totaalbedrag is EUR 192.287,68 door de pandhouders en een bedrag ad EUR 72.944,51 op de oude bankrekening van gefailleerde / de boedelrekening in het faillissement.

Het restant ad EUR 35.427,39 heeft betrekking op een viertal debiteuren, waarvan de grootste vordering EUR 20.387,36 bedraagt. De incasso duurt voort.

- een deel van het geïncasseerde bedrag (EUR 36.400,46) heeft mogelijk betrekking op dubbel betaalde facturen. De curator heeft dit in onderzoek.

B. Potentieel dubieuze vorderingen

Het onderzoek ten aanzien van deze groep debiteuren duurt voort.

#### A. Niet dubieuze vorderingen

In totaal is inmiddels een bedrag ad EUR 276.232,29 geïncasseerd. Dat is een toename van EUR 11.000 en betreft drie betalingen van één debiteur waarmee met toestemming van de rechter-commissaris een minnelijke regeling is getroffen. Door betaling in termijnen van in totaal een bedrag ad EUR 14.500 wordt finale kwijting verleend voor het oorspronkelijk verschuldigde bedrag ad EUR 20.568,98. De regeling wordt naar verwachting in maart finaal afgewikkeld.

Ten aanzien van het restant ad EUR 15.040,03 is een plan van aanpak voorgelegd aan de rechter-commissaris. Zie volgend verslag.

Het onderzoek naar het bedrag ad EUR 36.400,46 is afgerond. Deze betroffen (deels) niet-bevrijdende betalingen van debiteuren waarop (tot heden) niet is gereclameerd.

Vooruitlopend op onderhavig verslag is aan de rechter-commissaris een plan van aanpak voorgelegd.

#### B. Potentieel dubieuze vordering

Vooruitlopend op onderhavig verslag is aan de rechter-commissaris een plan van aanpak voorgelegd.

Zie volgend verslag.

03-03-2025



## 4.2 Werkzaamheden debiteuren

inventarisatie, correspondentie bestuur en pandhouders

01-09-2023



correspondentie bank, bestuur en pandhouders

01-12-2023



correspondentie bank, bestuur, pandhouders en debiteuren

01-03-2024



incasso

03-12-2024



incasso, overleg rechter-commissaris

03-03-2025



## 5. Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

#### Toelichting vordering van bank(en)

01-09-2023



Voor zover bekend, geen.

Gefailleerde bankiert bij ABN AMRO Bank NV; het aanwezige saldo op de rekeningen van gefailleerde van in totaal € 91.366,55 is aan de boedel afgedragen.

## Toelichting vordering van bank(en)

03-12-2024

 6

Door ABN AMRO Bank NV is in totaal € 147.369,38 aan de boedel afgedragen. Een deel hiervan, te weten € 48.505,09, ziet op het positieve saldo van de rekening per datum faillietverklaring. Het meerdere ziet op debiteurenbetalingen, restituties Belastingdienst en verzekeringspremies, opbrengst voortzetting en overige baten. Deze posten zijn gecorrigeerd en waar nodig verwerkt.

## 5.2 Leasecontracten

Gefailleerde heeft diverse operational leaseovereenkomsten (o.a. koffie- en waterapparaten en plotter). CBC Finance B.V. (Canon) ziet af van haar eigendomsvoorbehoud op de plotter, die valt derhalve in de boedel. De andere leasemaatschappijen zijn in de gelegenheid gesteld haar eigendommen op te halen.

01-09-2023

 1

De betreffende leasemaatschappijen hebben inmiddels hun eigendommen opgehaald.

01-12-2023

 2

## 5.3 Beschrijving zekerheden

Gowrings Holding B.V. heeft een rechtsgeldig pandrecht gevestigd op (i) de huidige en toekomstige activa van Kemico, zoals voorraad, inventaris en bedrijfsmiddelen, (ii) debiteuren (behoudens absoluut toekomstige) en (iii) aan de verhuurder verschuldigde huurpenningen.

01-09-2023

 1

P.C.D.K. Beheer B.V. heeft tevens een rechtsgeldig pandrecht gevestigd op debiteuren (behoudens absoluut toekomstige).

Voor beide pandhouders geldt dat de curator onderzoekt welke debiteurenvorderingen per datum faillissement daadwerkelijk onder het pandrecht vallen. Zie volgend verslag.

Het onderzoek naar de debiteurenvorderingen duurt voort. Naar verwachting wordt in de komende verslagperiode meer duidelijkheid betracht.

01-12-2023

 2

Het onderzoek naar de (omvang van de) verpande debiteurenportefeuille is afgerond aan de zijde van de curator. Het voorlopig oordeel van de curator is dat een deel van die portefeuille niet aan de pandhouders is verpand.

01-03-2024

 3

De debiteurenportefeuille van gefailleerde is verpand bij notariële akten d.d. 7 en 17 juni 2019 en 16 september 2022. Er heeft nadien geen (geldige) nieuwe vestigingshandeling plaatsgevonden. Nu gefailleerde volgens opgave van haar bestuur met elk van haar opdrachtgevers per opdracht nieuwe (prijs)afspraken maakte (onderhandeling, offerte, etc.), zonder dat sprake was van afnameverplichtingen of exclusiviteitsafspraken, kwalificeren nieuwe opdrachten - ook die van al bekende opdrachtgevers - als zogeheten absoluut toekomstige vorderingen. Die vorderingen vloeien niet voort uit een per datum verpanding reeds bestaande rechtsverhouding.

Die absoluut toekomstige vorderingen vertegenwoordigen een bedrag van ad EUR 208.115,56 (18 debiteuren, zie ook onder 4. Debiteuren).

De komende verslagperiode treedt de curator in overleg met de pandhouders, zowel ten aanzien van deze geïncasseerde bedragen als de de verdere

(praktische) afwikkeling van de debiteurenincasso.

Het overleg met de pandhouders ten aanzien van reeds (onterecht) geïncasseerde bedragen is deels opgeschort.

03-06-2024

 4

De curator is onder meer in afwachting van de definitieve vordering van de Belastingdienst (zie onder 8.2) om - uiteindelijk - te kunnen vaststellen of voldoende vrij actief beschikbaar is om de boedelkosten (deels) te voldoen. Het is (nog) niet voldoende duidelijk hoe het door de boedel aan de pandhouders af te dragen bedrag zich verhoudt tot het door de pandhouders aan de boedel af te dragen bedrag.

Het is de verwachting dat in het komende verslag daarover meer duidelijkheid ontstaat.

In de afgelopen verslagperiode is het onderzoek naar de mogelijke onder- of overbedeling van de pandhouders opgezet en grotendeels afgerond.

03-09-2024

 5

De komende verslagperiode wordt het onderzoek afgerond; de bevindingen worden vervolgens ter verkrijging van een zienswijze voorgelegd aan de pandhouders.

De curator heeft de pandhouders verzocht inzage te verschaffen in (het verloop) van hun vordering, nu één van hen op een andere wijze dan betaling vanuit het faillissement, reeds een aanzienlijke (deel)betaling hebben ontvangen. De curator is in afwachting van een inhoudelijke reactie.

03-12-2024

 6

De opgevraagde rekening & verantwoording is (deels) door de curator ontvangen.

03-03-2025

 7

Gelijktijdig met het uitbrengen van onderhavig verslag is een plan van aanpak aan de rechter-commissaris voorgelegd. Zie volgend verslag.

## 5.4 Separatistenpositie

Gowrings Holding B.V. en P.C.D.K Beheer B.V. zijn separatisten met betrekking tot de bedongen zekerheden (zie onder 5.3).

01-09-2023

 1

## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Vier partijen hebben in eerste instantie een beroep gedaan op een (vermeend) eigendomsvoorbehoud. Alle vier de partijen hebben inmiddels afstand gedaan van het recht op eigendomsvoorbehoud.

01-09-2023

 1

De (eventuele) rechten van derden worden gerespecteerd door de koper van de roerende zaken, Surplex GmbH.

## 5.6 Retentierechten

Geen partij deed tot heden een beroep op een retentierecht.

01-09-2023

 1

## 5.7 Reclamerechten

Geen partij deed tot heden een beroep op een reclamerecht.

01-09-2023

 1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

01-09-2023

 1

Gowrings Holding B.V. voldoet een boedelbijdrage van:

(i) € 1.100 (excl. BTW) in het kader van de verkoop van rollend materieel (zie onder 3.3.); en

(ii) € 2.400 (excl. BTW) in het kader van de verkoop van voorraad (zie onder 3.6.).

Voor zover (een deel van) de opbrengst van bedrijfsmiddelen aan Gowrings Holding B.V. toekomt, na beoordeling van de werking van artikel 57 lid 3 Fw, voldoet zij over die opbrengst ook een boedelbijdrage van 10% over de opbrengst, te vermeerderen met BTW.

Zie ook onder 6.

€ 970,80

01-12-2023

 2

### Toelichting

Twee partijen hebben een beroep gedaan op hun eigendomsrecht. Uit onderzoek is gebleken van dat eigendomsrecht; de betreffende zaken zijn inmiddels opgehaald na voldoening van een boedelbijdrage.

€ 1.456,20

03-12-2024

 6

### Toelichting

In totaal hebben 3 partijen een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud of een gebruiksovereenkomst. Deze zijn allen in staat gesteld hun eigendommen op te halen na het voldoen van een boedelbijdrage.

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

inventarisatie, correspondentie pandhouders en partijen met een beroep op eigendomsvoorbehoud, leasemaatschappijen, rechter-commissaris en bestuur

01-09-2023

 1

correspondentie pandhouders, partijen met een beroep op hun eigendomsrecht, leasemaatschappijen en bestuur

01-12-2023

 2

onderzoek vrij actief, correspondentie Belastingdienst

03-06-2024

 4

Correspondentie pandhouders

03-12-2024

 6

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

De mogelijkheid om de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde voort te zetten heeft zich ten aanzien van één (1) langlopend project voorgedaan. In overleg met de rechter-commissaris is besloten dat project voor de duur van circa 3,5 week te continueren.

01-09-2023

 1

#### 6.2 Financiële verslaglegging

Zie volgend verslag. De opbrengst en kosten van de tijdelijke voortzetting wordt de komende verslagperiode in kaart gebracht.

01-09-2023

 1

Aan de opdrachtnemer is in totaal ad EUR 34.441,31 gefactureerd, waarvan ad EUR 29.941,31 is ontvangen. De totale kosten bedroegen ad EUR 18.532,94 incl. BTW. Het uiteindelijk bereikte resultaat bedraagt (minimaal) EUR 11.487,37 incl. BTW.

01-03-2024

 3

Op het resultaat van de voortzetting moet een bescheiden correctie worden doorgevoerd. De reden hiervoor is dat op één factuur zowel een periode van vóór als na datum faillissement is gefactureerd en de opbrengst (eerst) naar rato in plaats van op urenbasis werd gebaseerd (verschil +/- EUR 224,18).

03-12-2024

 6

Aan de opdrachtnemer is in totaal ad EUR 34.217,13 gefactureerd, waarvan ad EUR 29.941,31 is ontvangen. De totale kosten bedroegen ad EUR 18.532,94 incl. BTW. Het uiteindelijk bereikte resultaat bedraagt (minimaal) EUR 11.263,19 incl. BTW.

Het tot nu toe onbetaald gelaten deel ad EUR 4.275,82 is onderdeel van een discussie tussen de opdrachtgever, de pandhouder(s) en de curator. Voor zover opdrachtgever het onbetaald gelaten deel (al) aan de pandhouder(s) heeft voldaan, heeft die betaling onverschuldigd en aldus niet bevrijdend plaatsgevonden.

Het is de verwachting dat deze kwestie de komende verslagperiode wordt opgelost.

#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

inventarisatie, correspondentie personeel, bestuur en diverse partijen (verzekering, internet, boekhoudsoftware, Microsoft 365).

01-09-2023

 1

correspondentie diverse partijen

01-03-2024

 3

incasso

03-12-2024

 6

### Doorstarten onderneming

## 6.4 Beschrijving

In onderhavige verslagperiode is via een informatiememorandum een vertrouwelijk biedproces, met 2 rondes, opgezet om (uiteindelijk) een doorstart van de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde te realiseren.

01-09-2023

 1

Het biedproces was zodanig ingericht dat voldoende sprake was van marktwerking, onder meer door benadering van (markt)partijen, waaronder concurrenten en leveranciers, die interesse kenbaar hebben gemaakt óf mogelijk, via het een eigen netwerk van (het kantoor van de) curator of op aandragen van het bestuur, interesse zouden kunnen hebben.

In totaal is het informatiememorandum aan 19 partijen toegezonden. Daarvan hebben 8 partijen, na ondertekening van een geheimhoudingsovereenkomst, geanonimiseerde bedrijfsinformatie ontvangen.

De vier partijen met het beste bod zijn via een tweede biedronde uitgenodigd om hun biedingen eventueel te verbeteren. Langs die route is het niet mogelijk gebleken een integrale doorstart tot stand te laten komen.

Uiteindelijk is met de partij die het beste bod op (alleen) de roerende zaken had uitgebracht, verder onderhandeld. Dit heeft geresulteerd in overeenstemming over (i) de verkoop van activa van Kemico aan Surplex GmbH. Zie verder onder 3.

Op dezelfde wijze is uiteindelijk een afgeslankte doorstart van de bedrijfsactiviteiten van Kemico gerealiseerd door verkoop aan Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto B.V.), althans een nader te noemen meester. De opbrengst bedraagt € 14.000 (vrijstelling BTW).

## 6.5 Verantwoording

Zie 6.4

01-09-2023

 1

## 6.6 Opbrengst

€ 14.000,00

01-09-2023

 1

### Toelichting

Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto), althans een nader te noemen meester, heeft voor de doorstart (incl. onderhanden werk, handelsnaam en diverse goodwill) een totaal koopsom ad € 14.000 (BTW vrijgesteld) voldaan.

## 6.7 Boedelbijdrage

€ 3.500,00

01-09-2023

 1

### Toelichting

In lijn met de separatistenregeling ontvangt de boedel van Gowrings Holding B.V. een boedelbijdrage van, minimaal, € 3.500, excl. BTW, (zie ook onder 5.).

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

|                                                                                                                                          |                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| inventarisatie, opstellen informatiememorandum, correspondentie rechter-commissaris, gegadigden, pandhouder, bestuur en onderhandelingen | 01-09-2023<br> 1 |
| correspondentie Surplex GmbH en Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto)                                                                      | 01-12-2023<br> 2 |
| geen                                                                                                                                     | 01-03-2024<br> 3 |

## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Het bestuur heeft diverse administratie ter beschikking gesteld; de administratie is in onderzoek.                                                                                                                                                                                                                                                                   | 01-09-2023<br> 1   |
| Ongewijzigd, met dien verstande dat in de afgelopen verslagperiode aanvullende administratie is ontvangen en ook die administratie in onderzoek is. Het streven is dit onderzoek de komende verslagperiode af te ronden.                                                                                                                                             | 01-12-2023<br> 2   |
| Ten aanzien van de onderzochte beschikbare administratie is de voorlopige conclusie dat deze onvolledig lijkt. Het bestuur wordt in de gelegenheid gesteld de ontbrekende administratie alsnog te verstrekken.                                                                                                                                                       | 01-03-2024<br> 3 |
| In de afgelopen verslagperiode heeft het bestuur aanvullende administratie verstrekt. Deze is onderzocht. Het voorlopige oordeel is dat de administratie, hoewel (nog) niet integraal compleet, van voldoende kwaliteit is om de rechten en plichten van gefailleerde te kunnen vaststellen. De administratie voldoet aan de daaraan ex art. 2:10 BW gestelde eisen. | 03-09-2024<br> 5 |

### 7.2 Depot jaarrekeningen

|                                                                                                                                     |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De jaarrekening over het boekjaar 2021 is gedeponeed op 1 juli 2022; de jaarrekening over het boekjaar 2022 is nog niet gedeponeed. | 01-09-2023<br> 1 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

|                                                                                                                         |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De jaarrekening van gefailleerde over het boekjaar 2021 is voorzien van een samenstellingsverklaring van de accountant. | 01-09-2023<br> 1 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

|                                                                                               |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Het geplaatst en gestort kapitaal bij oprichting bedraagt volgens het handelsregister € 10,-. | 01-09-2023<br> 1 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

In onderzoek

01-09-2023

 1

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is onderzoek verricht en zijn diverse potentieel opvallende posten in de administratie van gefailleerde geconstateerd. In de komende verslagperiode wordt het onderzoek verder verricht. Eventuele voorlopige bevindingen worden ter verkrijging van nadere toelichting aan het bestuur en/of eventueel andere betrokkenen voorgelegd.

01-12-2023

 2

### Toelichting

Met afronding van het onderzoek inzake de debiteurenincasso (zie onder 4.) is ook dat deel van het rechtmatigheidsonderzoek afgerond. Het is de verwachting dat kort na het uitbrengen van onderhavig verslag de voorlopige bevindingen ter verkrijging van een nadere toelichting aan het bestuur en/of betrokkenen worden voorgelegd.

01-03-2024

 3

Nee

### Toelichting

Het rechtmatigheidsonderzoek is afgerond. Van onbehoorlijk bestuur is niet gebleken.

03-09-2024

 5

## 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

01-09-2023

 1

### Toelichting

zie onder 7.7

01-12-2023

 2

Nee

### Toelichting

Het onderzoek naar eventuele paulianeuze rechtshandelingen is afgerond; daarvan is niet gebleken.

03-09-2024

 5

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

|                                                                                      |                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| In onderzoek                                                                         | 01-09-2023<br> 1 |
| zie onder 7.7                                                                        | 01-12-2023<br> 2 |
| Het rechtmatigheidsonderzoek is afgerond. Er is niet van onregelmatigheden gebleken. | 03-09-2024<br> 5 |

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

|                                                  |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| inventarisatie, correspondentie bestuur          | 01-09-2023<br> 1   |
| correspondentie bestuur, onderzoek administratie | 01-12-2023<br> 2   |
| correspondentie bestuur, onderzoek administratie | 01-03-2024<br> 3   |
| Afronding rechtmatigheidsonderzoek               | 03-09-2024<br> 5   |
| geen; dit onderwerp is afgerond                  | 03-12-2024<br> 6 |

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

Behoudens de gebruikelijke kosten, zijn diverse kosten gemaakt in het kader van voortzetting van de bedrijfsactiviteiten (zie onder 6.). Een specificatie volgt bij het volgende verslag.

€ 115.131,41

#### Toelichting

Het UWV heeft opgaaf gedaan van haar boedelvordering van € 115.131,41.

01-09-2023  
 1

01-03-2024  
 3

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 66.619,92

01-09-2023

 1

### Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 41.126

VpB: € 4.015,92

OB: € 21.478

€ 146.223,92

01-12-2023

 2

### Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 98.383

VpB: € 4.015

OB: € 42.956

MB: € 869

€ 183.865,92

01-03-2024

 3

### Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 98.383

VpB: € 4015,92

OB: € 80.256

MB: € 1.211

€ 183.728,92

03-06-2024

 4

### Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 98.383

VpB: € 4015,92

OB: € 80.256

MB: € 1.074

## 8.3 Pref. vord. UWV

€ 9.571,17

01-03-2024

 3

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 1.984,35

03-03-2025

 7

### Toelichting

Het betreft de aanvraagkosten van het faillissement

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

|    |                                                                                                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 33 | 01-09-2023<br> 1 |
| 43 | 01-12-2023<br> 2 |
| 49 | 01-03-2024<br> 3 |
| 51 | 03-06-2024<br> 4 |
| 46 | 03-12-2024<br> 6 |

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

|                |                                                                                                       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| € 1.694.951,07 | 01-09-2023<br> 1   |
| € 1.799.939,15 | 01-12-2023<br> 2 |
| € 1.802.623,76 | 01-03-2024<br> 3 |
| € 1.809.785,24 | 03-06-2024<br> 4 |

### Toelichting

Van het totaal ingediende concurrente vorderingen worden diverse vorderingen door de curator voorlopig betwist met een totaal van € 5.364,37.

|                |                                                                                                       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| € 1.808.045,44 | 03-09-2024<br> 5 |
| € 1.808.378,67 | 03-12-2024<br> 6 |

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

|                 |                                                                                                       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| nog niet bekend | 01-09-2023<br> 1 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

|                                 |                                                                                                       |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| inventarisatie, correspondentie | 01-09-2023<br> 1 |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

n.v.t.

01-09-2023

 1

### 9.2 Aard procedures

n.v.t.

01-09-2023

 1

### 9.3 Stand procedures

n.v.t.

01-09-2023

 1

### 9.4 Werkzaamheden procedures

geen

01-09-2023

 1

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

De definitieve afspraken omtrent de verkoop en doorstart zijn in een koopovereenkomst vastgelegd. Naast het verrichten van de laatste (praktische) werkzaamheden om de verkoop en doorstart af te ronden, richt de curator zich de komende verslagperiode primair op (i) het verkrijgen van de volledige administratie van gefailleerde en (ii) het verrichten van het gebruikelijke rechtmatigheidsonderzoek (o.a. rechtmatigheid, pauliana).

01-09-2023

 1

Ongewijzigd, met dien verstande dat het rechtmatigheidsonderzoek is aangevangen en het streven is het onderzoek in de komende verslagperiode af te ronden, waarna eventueel overleg met derden volgt (zie onder 7.).

01-12-2023

 2

In de komende verslagperiode ligt de focus op (i) afronding van de discussie rondom eigendom (zie 3.3), (ii) de debiteurenincasso (zie 4.1), (iii) afronding van de lopende kwesties met de pandhouders (zie 5.3) en (iv) voorzetting en vervolgens eventueel afronding van het rechtmatigheidsonderzoek (zie 7).

01-03-2024

 3

De komende verslagperiode staan in het teken van (i) afronding van de discussie rondom eigendom (zie 3.3), (ii) de debiteurenincasso (zie 4.1) en (iii) afronding van de lopende kwesties met de pandhouders (zie 5.3).

03-09-2024

 5

De curator streeft ernaar om elk van deze kwesties de komende verslagperiode af te ronden.

Ongewijzigd, met de opmerking dat het de verwachting is dat de komende verslagperiode tot een afwikkeling van de (/ enkele) kwesties kan worden gekomen.

03-12-2024

 6

De verschillende kwesties duren voort.

De curator ontving daarnaast kort voor het uitbrengen van onderhavig verslag een (blote) aanzegging van rechtsmaatregelen van de voormalig verhuurder van gefailleerde. De komende verslagperiode wordt in dit kader verder onderzoek verricht. Gelijktijdig met het uitbrengen van onderhavig verslag is mede in dat kader een plan van aanpak voorgelegd aan de rechter-commissaris.

03-03-2025

 7

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

01-09-2023

 1

## 10.3 Indiening volgend verslag

3-6-2025

03-03-2025

 7

## 10.4 Werkzaamheden overig

verslaglegging, correspondentie

01-09-2023

 1

## Bijlagen

### Bijlagen