

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	27-03-2026
Insolventienummer	F.03/26/22
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000504316:F001
Datum uitspraak	27-01-2026

R-C	mr. V.E.J. Noelmans
Curator	mr J.J.M.C. Huppertz

Algemene gegevens

Naam onderneming

Rubber Resources BV

27-03-2026



Dit aanvangsverslag is nog op hoofdlijnen. In latere verslagen wordt dit verdiept en volgen meer cijfers, ook in het financieel verslag.

Gegevens onderneming

Statutaire vestigingsplaats: Maastricht

27-03-2026

Faillissementsnummer: C03/26/22 F



Gevestigd aan de Schoenerweg 36 te Maastricht

KVK-nummer: 14633389

Activiteiten onderneming

Recycling van gebruikte rubberbanden tot grondstof voor met name automotive bandenfabrikanten.

27-03-2026



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 10,09	€ -3,07	€ 6,17
2024	€ 11,20	€ -2,97	€ 7,98
2023	€ 13,68	€ -1,00	€ 15,46

Toelichting financiële gegevens

Bovenstaande tabel bevat de cijfers in EUR x 1 mln.
2025: conceptcijfers

27-03-2026
 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

55

27-03-2026
 1

Boedelsaldo

€ 1.147.077,00

27-03-2026
 1

Toelichting

Gedurende de voortzettingsperiode zijn de ING-rekeningen van curanda aangehouden zodat klanten hierop kunnen blijven betalen.
De kosten verbonden aan de voortzetting zijn steeds voldaan vanaf de boedelrekening.

Het saldo van de bankrekeningen is per 16 maart 2026, afgerond:

- boedelrekening: EUR 1.087.569
- ING rekening EUR #648: EUR 59.508

Verslagperiode

van

27-1-2026

t/m

15-3-2026

27-03-2026
 1

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	599 uur 48 min
totaal	599 uur 48 min

Toelichting bestede uren

In de voorbije periode is met name tijd besteed aan:

- inventarisatie: onderzoek stukken, besprekingen met bestuurder en contact met advocaat van Elgi
- werknemers: regelmatig bijpraten en informeren, contact met OR, UWV en vakbonden
- schuldeisers: inventarisatie crediteuren en hun positie, onderzoek zekerheden, fiscaliteiten
- voortzetting: onderzoek naar mogelijkheden continueren productie aan de hand van hoeveelheid voorraad grondstoffen en eindproduct, contact met leveranciers ter waarborging inkomende grondstoffen, contact met afnemers, begroting van omzet en kosten en overige financiële aspecten, verzoek aan RC om toestemming voortzetting, verzoek om afkoelingsperiode
- onderzoek naar doorstart: gesprekken met kandidaten, samenstellen biedingsbrief met bidbook, inschakeling van externe expert (marktdeskundige)
- verlenging voortzetting: doorstartkandidaten hebben meer tijd nodig voor beoordeling, opstellen financiële prognose bij tijdelijk doorwerken na einde opzegtermijn ex 40 Fw, verzoek aan RC

27-03-2026



1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Bestuurder en aandeelhouder van curanda: Elgi Rubber Company Holdings BV

27-03-2026



Aandeelhouder van Elgi Rubber Company Holdings BV: Elgi Rubber Company Limited (India)

Bestuurder van Elgi Rubber Company Limited: Varadaraj, Sudarsa en Srinivasan, Parvathi (India)

1.2 Lopende procedures

Geen, voor zover op dit moment bekend.

27-03-2026



1.3 Verzekeringen

Vanwege de voortzetting zijn de verzekeringen gecontinueerd.

27-03-2026



1.4 Huur

In 2024 is de locatie verkocht aan een partij buiten het Elgi-concern. Dit was een sale & leaseback overeenkomst: Rubber Resources werd voortaan huurder.

De huur was bij tot en met januari 2026. Er is een bankgarantie verstrekt van 6 maanden.

27-03-2026



1.5 Oorzaak faillissement

Over de achtergrond en de oorzaken van het faillissement heeft de bestuurder het volgende verklaard.

27-03-2026



"Rubber Resources B.V. (RR) werd opgericht in 1956. De huidige vennootschap maakte vroeger deel uit van de Vredestein-groep en was later eigendom van Vredendal. RR is een recycler van natuurrubber en butyl reclaim rubber, voornamelijk afkomstig uit afsnijdsels van loopvlakken van vrachtwagenbanden (natuur rubber), binnenbanden van vrachtwagens en bussen en curing bladders van banden (butyl rubber).

De onderneming biedt natural rubber reclaim ("RNR") en butyl reclaim ("RBR") aan en levert voornamelijk aan de bandenindustrie. RR werd in 2011 door ELGI Rubber Company (Elgi) overgenomen van Vredendal. In 2014 verhuisde de productie naar een nieuwe locatie.

Ten tijde van de overname was RR gevestigd in een pand dat werd gehuurd van de Gemeente Maastricht. In 2012 zegde de gemeente de huur op, omdat het pand nodig was voor een gepland snelwegproject, en RR stemde ermee in het pand te verlaten. Voor RR waren er toen twee opties: ofwel de fabriek binnen Maastricht verplaatsen, ofwel verhuizen naar een andere locatie in Europa waar de kosten van arbeid, infrastructuur en overige operationele kosten aanzienlijk lager zouden zijn. Gezien de betrokkenheid van RR bij het welzijn van haar werknemers werd echter besloten om binnen de gemeentegrenzen van Maastricht te blijven.

Op de huidige locatie, Schoenerweg 36, 6222 NX Maastricht, werden grond en gebouw aangekocht voor een bedrag van EUR 6,0 miljoen. Daarnaast werd EUR 5,0 miljoen geïnvesteerd om te voldoen aan de milieu- en brandveiligheidseisen, die bijzonder streng waren omdat de faciliteit binnen de stadsgrenzen lag. Verder investeerde RR meer dan EUR 4,0 miljoen in de verplaatsing van de fabriek, machines en kantoren. Dit resulteerde in een totale investering van meer dan EUR 15 miljoen. Deze middelen werden gefinancierd via bankleningen, kapitaalverhoging en een lening van Elgi. In 2015 werd een SPV opgericht, een holdingvennootschap onder de naam Elgi Rubber Company Holding B.V. (ERCH), waarvan 100% van de aandelen in handen was van Elgi. De aandelen van Elgi in RR werden overgedragen aan ERCH. De volledige financieringsbehoefte van RR verliep daarna via ERCH. Voor de financiering van het werkkapitaal regelde Elgi rechtstreeks voor RR een bedrag van EUR 5,41 miljoen via een bank in India, met zekerheidstelling door Elgi.

Hierna volgen de redenen voor de huidige situatie van RR:

1. De noodzakelijke verhuizing leidde tot uitgaven van meer dan EUR 15 miljoen inclusief de kosten van grond en gebouw, zonder dat deze investering op enigerlei wijze bijdroeg aan de operationele activiteiten van de onderneming, noch aan variabele, noch aan vaste kosten.
2. Er was een vertraging van 5 weken bij de start van de activiteiten op de nieuwe locatie, wat leidde tot het verlies van 2 grote klanten. Dit had een directe negatieve impact op de omzet.
3. RR voerde ingrijpende managementwijzigingen door, door het senior management te verkleinen. Dit verbeterde het resultaat in 2018, dat

financieel een goed jaar was.

4. In 2019, tijdens de COVID-19-pandemie, werden de activiteiten aanzienlijk geraakt en het verloren gegane bedrijfsvolume is daarna nooit volledig hersteld.
5. De contributiemarges bleven weliswaar goed, maar waren onvoldoende om de overheadkosten te dekken. Elgi ondersteunde RR daarom met leningen en voorschotten.
6. In de daaropvolgende twee jaar bleef Elgi RR op verschillende manieren ondersteunen.
7. In 2021 liet de onderneming verbetering zien. Door het conflict tussen Rusland en Oekraïne begin 2022 stegen de energiekosten echter explosief en werd RR gedwongen de prijzen aanzienlijk te verhogen, enkel om de kosten te kunnen dekken.
8. In 2023 nam het klantenbestand verder af, voornamelijk als gevolg van hoge prijzen en hevige concurrentie van Aziatische concurrenten.
9. Eind 2024 werden de activiteiten, na een gedetailleerde studie, geherstructureerd, met een gerichte inspanning om het vertrouwen van klanten te herstellen.
10. In het eerste kwartaal van 2025 was er een aanzienlijke stijging van het aantal orders.
11. In het tweede kwartaal van 2025 had de Red Sea-crisis echter een aanzienlijke negatieve invloed op de aanvoer van grondstoffen uit het Midden-Oosten, wat leidde tot vertraagde leveringen en annulering van orders.
12. In het derde kwartaal van 2025 slaagde RR er, met hulp van Elgi, in een stabiele aanvoer van grondstoffen veilig te stellen, waarna de productie aanzienlijk verbeterde.
13. Door de zeer hoge mate van concurrentie om afvalmateriaal van binnenbanden (tube scrap) stegen de prijzen echter sterk, terwijl RR niet in staat was prijsverhogingen aan haar klanten door te berekenen.
14. De orderpositie voor 2026 is zeer zwak en RR kan niet langer operationeel blijven vanwege de lage klantvraag.
15. Elgi heeft RR gedurende het hele traject ondersteund, maar heeft inmiddels een punt bereikt waarop het RR financieel niet langer kan blijven ondersteunen."

De oorzaken zullen nog nader worden onderzocht.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

55

Toelichting

Dit betreft zowel medewerkers in productie als overhead.

27-03-2026



2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

54

27-03-2026



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

2-2-2026	55	
----------	----	--

totaal	55	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

- besprekingen met werknemers over loongarantieregeling via het UWV, over voortzetting, over de stand van zaken met betrekking tot een eventuele doorstart
- contact met de voorzitter van de OR
- melding aan vakbonden ex art. 10 WMCO
- beantwoording vragen van werknemers
- inventarisatie loonvorderingen
- ontslagaanzegging ex art. 40 Fw ter activering van de loongarantieregeling
- contact met UWV: intake, aanleveren gegevens, beantwoorden vragen
- afstemming met de rechter-commissaris: verzoek machtiging voor ontslag, verzoek om verlenging van de opzegtermijn tot en met 31 maart 2026 voor een deel van de werknemers

27-03-2026



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

Curanda heeft met name de volgende activa in eigendom:

- Productielijn voor reclaim (recycling) van natuurrubber
- Productielijn voor reclaim (recycling) van butyl
- Operationeel aansturingssysteem rondom productielijnen
- Diverse opslagfaciliteiten e.d. op het buitenterrein
- Laboratoriumfaciliteit
- Bedrijfsinventaris en uitrusting
- Voorraad reserveonderdelen
- Kantoorinventaris
- Rollend materieel
- IT-apparatuur en -systemen

De zaken zijn getaxeerd door TWA.

27-03-2026



3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Er zijn geen zekerheden gevestigd ten gunste van derden.

Alleen indien dat wel het geval was, zou vanwege de fiscale schuld van curanda het bodemvoorrecht ex art. 22 Inv. aan de orde zijn.

27-03-2026



3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

- inventarisatie
- taxatie
- onderzoek naar eigendomsverhoudingen
- scenario's onderzoeken indien wel een doorstart plaatsvindt (o.a. verkoop, tijdelijke verhuur) en indien geen doorstart plaatsvindt (afwikkeling zal maanden in beslag nemen)

27-03-2026



3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De voorraad gereed product was per datum faillissement:

- natuur rubber: 414 ton
- butyl rubber: 88 ton

Daarnaast waren basisgrondstoffen aanwezig per datum faillissement:

- natuur rubber: 319 ton
- butyl rubber: 93 ton
- krijt
- olie

Dankzij de aanwezigheid van voorraad gereed product en de voorraad grondstoffen was er een basis tot continuering/herstarten van de productie. Wel waren er nog een aantal openstaande posten en die zijn, met het oog op voortzetting van de productie, voldaan (dwangcrediteuren).

27-03-2026



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

- inventarisatie
- contact met grondstofleveranciers voorafgaand aan en tijdens de voortzettingsperiode
- afweging omtrent wel of niet inkoop van butyl (transport duurt gemiddeld drie a vier weken, onduidelijkheid omtrent wel of geen doorstart)

27-03-2026



3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

In onderzoek.

27-03-2026



3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteuren per datum faillissement (afgerond)	€ 585.000,00	€ 523.000,00	
totaal	€ 585.000,00	€ 523.000,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Per datum faillissement was het debiteurensaldo afgerond EUR 525.000.

27-03-2026



Nagenoeg alle vorderingen zijn voldaan.

Alleen met Pirelli is een discussie gaande over een openstaande post ad EUR 60K. De hardheid van de vordering en de incassomogelijkheden worden nog onderzocht.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

- beoordelen debiteurenpositie
- dagelijks volgen van de mutaties
- nieuwe betalingsafspraken met klanten over openstaande posten in relatie tot continuering van geplande leveringen
- incasso debiteuren
- afstemming met factormaatschappij

27-03-2026



5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

27-03-2026



Toelichting vordering van bank(en)

Per datum faillissement was er een positief saldo op ING en Rabobank, op alle valuta.

Curanda had zelf geen bancaire financieringsafspraken. De financiering verliep via het moederconcern Elgi in India.

ING heeft zekerheid (op een geparkeerd saldo ter hoogte) van EUR 360.000 voor een door haar afgegeven huurgarantie.

Daarnaast was er een factormaatschappij met een vordering ad afgerond EUR 345.000 waarvoor zij een pandrecht had op debiteuren. Deze schuld is door de boedel afgelost uit de debiteuren.

5.2 Leasecontracten

Per datum faillissement waren voor zover op dit moment bekend de volgende objecten geleased / gehuurd:

27-03-2026



- een auto via Pon
- een Manitou hoogwerker via Cranendonck
- een Still heftruck via DLL
- gas containers via Air Products
- koelfilters via Desotec

De rechter-commissaris heeft een afkoelingsperiode gelast van 2 maanden. Deze is inmiddels verlengd met 2 maanden.

In de komende verslagperiode vindt de afwikkeling plaats.

5.3 Beschrijving zekerheden

Geen.

27-03-2026



5.4 Separatistenpositie

Onderzoek van de financieringsdocumentatie en contact hiervan met een aantal partijen heeft uitgewezen dat er geen separatisten zijn.

27-03-2026



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Een aantal leveranciers heeft goederen geleverd onder eigendomsvoorbehoud.

Voor zover het dwangcrediteuren waren, zijn deze posten al afgewikkeld.

Voor het overige vindt de afwikkeling plaats in de komende verslagperiode.

27-03-2026



5.6 Retentierechten

Een leverancier heeft beroep gedaan op het retentierecht. Echter, aangezien het om goederen gaat die zich op huurbasis bij curanda bevinden is het uitgangspunt dat die leverancier bedoeld heeft aanspraak te maken op revindicatie.

Aan de desbetreffende leverancier is een waarborgsom betaald ad EUR 14K. De onderliggende overeenkomst is nog in onderzoek. Aan de hand daarvan zal nagegaan worden in hoeverre de verbruikskosten van de boedel gedekt zijn door de waarborgsom.

27-03-2026



5.7 Reclamerechten

Voor zover op dit moment bekend niet aan de orde.

27-03-2026



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet aan de orde.

27-03-2026



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

- onderzoek naar bancaire positie en factoring
- concern-financiering door Elgi: onderzoek financieringsdocumentatie en afstemming daarover met advocaat van Elgi
- inventarisatie van lease- en huurovereenkomsten
- beoordelen van de aanspraken op retentierecht en eigendomsvoorbehoud
- verzoek aan rechter-commissaris om afkoelingsperiode + verlenging

27-03-2026



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Met toestemming van de rechter-commissaris is de onderneming voortgezet vanaf datum faillissement tot en met (na een verlengingsverzoek) 30 april 2026. Voordeel is dat er inkomsten worden gegenereerd en dat de kans op een doorstart wordt vergroot.

27-03-2026



6.2 Financiële verslaglegging

De voortzettingperiode loopt nog.
In het volgend verslag zal het totaal financieel resultaat worden toegelicht.

27-03-2026



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

- onderzoek naar mogelijkheden continueren productie aan de hand van de voorraad gereed product en de voorraad grondstoffen, pallets en verpakkingen
- bijpraten werknemers
- contact met leveranciers ter waarborging aanvoer grondstoffen (dwangcrediteuren)
- contact met afnemers
- begroting van omzet en kosten en overige financiële aspecten
- verzoek aan RC om toestemming voortzetting en verlenging daarvan tot en met 30 april 2026
- verzoek aan RC om afkoelingsperiode

27-03-2026



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Er waren 7 kandidaten voor een doorstart. Na ondertekening van een NDA hebben zij informatie gekregen met een informatiememorandum, diverse relevante stukken (bidbook) alsmede een biedingsbrief.

Op dit moment resteren 2 kandidaten.

Beide kandidaten hebben beide een indicatief bod uitgebracht. Om tot een definitief bod te komen hebben zij meer tijd nodig.

Hierdoor zag het er niet naar uit dat het besluitvormingsproces voor 31 maart (einde voortzettingsperiode) rondkomt. Als de activiteiten worden gestaakt per 1 april is de kans op een serieuze doorstart in principe illusoir. De boedel heeft daarom de mogelijkheden om extra tijd te genereren voor de kandidaten onderzocht en voorgelegd aan de RC. De RC heeft inmiddels toestemming verleend voor verlenging van de voortzettingsperiode tot en met 30 april 2026.

27-03-2026



6.5 Verantwoording

In volgend verslag.

27-03-2026



6.6 Opbrengst

Toelichting

In volgend verslag.

27-03-2026



6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

27-03-2026



- contact met kandidaten
- opstellen NDA's
- opmaken informatiememorandum, bidbook en biedingsbrief
- bespreking met rechter-commissaris en verzoek om verlenging voortzettingsperiode tot en met 31 maart teneinde de kans op een doorstart te vergroten

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De administratie was bij per datum faillissement.

27-03-2026



7.2 Depot jaarrekeningen

In onderzoek.

27-03-2026



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

27-03-2026



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Geen aanleiding om dit nader te onderzoeken. Een aanspraak wegens een eventueel niet nagekomen stortingsverplichting is verjaard.

27-03-2026



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

27-03-2026



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

27-03-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Salaris curator: PM

UWV: PM

Huur: PM (maar: gedekt door waarborgsom)

27-03-2026



8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 139.000,00

27-03-2026

 1

Toelichting

De belastingdienst heeft oer heden ingediend ter verificatie:

- diverse vorderingen ter zake loonheffing uit 2020 (covid) ad in totaal EUR 139K.

De vordering aan de belastingdienst zal nog stijgen in verband met niet afgedragen loonheffing in 2025 (januari 2026: is overgenomen en wordt ingediend door UWV).

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

27-03-2026

 1

Nog niet ingediend.

8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

35

27-03-2026

 1

Toelichting

Per heden hebben 35 schuldeisers hun vordering ingediend.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 906.000,00

27-03-2026

 1

Toelichting

Per heden zijn de vorderingen van de crediteuren EUR 906.000.
Dit betreft met name leveranciers van grondstoffen, verpakkingen, transportbedrijven leasemaatschappijen van materieel, nutsloten, pensioenfondsen.

De Elgi-groep, waarvan failliet deel uitmaakt heeft een vordering aangemeld ad € 16.043.482.

Nog niet alle crediteuren hebben hun vordering aangemeld.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Hier is nog niets over te zeggen.

27-03-2026

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

- inventarisatie crediteuren
- inventarisatie eigendomsvoorbehoud
- contact met verhuurder
- correspondentie met belastingdienst

27-03-2026



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Er zijn geen procedures aanhangig, voor zover op dit moment bekend.

27-03-2026



9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- afronden voortzetting t/m 30 april
- continueren onderzoek naar mogelijkheden van doorstart
- financiële verantwoording voortzetting
- fiscaliteiten: 29 lid 7 OB en boedel-BTW

Later

- rechtmatigheidsonderzoek
- onderzoek naar bestuurdersaansprakelijkheid

27-03-2026



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet te zeggen.

27-03-2026



10.3 Indiening volgend verslag

25-6-2026

27-03-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen