

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 3                     |
| Datum verslag      | 12-11-2025            |
| Insolventienummer  | F.10/25/100           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000416098:F001 |
| Datum uitspraak    | 18-03-2025            |

|         |                    |
|---------|--------------------|
| R-C     | mr. C.G.E. Prenger |
| Curator | mr G.J. Schras     |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

C4C Human Resources B.V.

18-04-2025



### Gegevens onderneming

De besloten vennootschap C4C Human Resources B.V. (gefailleerde) is statutair gevestigd te Rotterdam, feitelijk kantoorhoudende aan het adres Kamerlingh Onnesweg 10D te (2991 XL) te Barendrecht en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 24326106. Gefailleerde is opgericht op 23 november 2001.

18-04-2025



### Activiteiten onderneming

Blijkens het Handelsregister van de Kamer van Koophandel richtten de activiteiten van gefailleerde zich op het zijn van een uitleenbureau, met de detachering van *human resources*.

18-04-2025



Feitelijk maakt gefailleerde onderdeel van het concern Care4Group. Dit betreft een groep van vennootschappen die organisaties in de gezondheidszorg ondersteunt bij het uitvoeren van hun werkzaamheden. In het bijzonder worden in dat verband medewerkers van Care4Group, dan wel aan Care4Group verbonden - zzp'ers, gedetacheerden en uitzendkrachten, bemiddeld.

## Financiële gegevens

| Jaar | Omzet        | Winst en verlies | Balanstotaal |
|------|--------------|------------------|--------------|
| 2024 | € 250.749,00 | € -294.289,00    | € 191.290,00 |
| 2023 | € 280.801,00 | € 15.037,00      | € 680.238,00 |
| 2022 | € 437.996,00 | € -17.177,00     | € 331.567,00 |

### Toelichting financiële gegevens

De curator is doende met de inventarisatie van de onderneming van gefailleerde, waarbij reeds de administratie van gefailleerde is veiliggesteld. Op basis van de thans veiliggestelde administratie zijn de bovengenoemde financiële gegevens inzichtelijk gemaakt. In de komende verslagperiode wordt de verkregen financiële informatie en administratie nader onderzocht.

18-04-2025



1

De curator en faillissementsmedewerker zijn gestart met een eerste onderzoek van de financiële informatie en administratie en verwachten dit binnen 1-2 maanden af te ronden.

05-08-2025



2

Het eerste onderzoek van de administratie is gereed. Daaruit voortvloeiende vragen zullen door de faillissementsmedewerker met de bestuurder worden gedeeld en enkele al te trekken conclusies worden vermeld in het onderdeel 'rechtmatigheid'.

12-11-2025



3

### Gemiddeld aantal personeelsleden

31

18-04-2025



1

#### Toelichting

Het is de curator gebleken dat ten tijde van de faillietverklaring 31 werknemers in dienst van gefailleerde waren. Na de faillietverklaring heeft de curator met machtiging van de rechter-commissaris de arbeidsovereenkomsten op grond van artikel 40 Faillissementswet beëindigd.

### Boedelsaldo

#### Toelichting

Het boedelsaldo wordt momenteel gevormd door de koopsom die is gerealiseerd uit de doorstart. In dit verband wordt verwezen naar paragraaf 6 van onderhavig verslag.

18-04-2025



1

€ 132.885,98

05-08-2025



2

€ 170.301,49

12-11-2025



3

Verslagperiode

van

18-3-2025

18-04-2025

 1

t/m

17-4-2025

van

18-4-2025

05-08-2025

 2

t/m

1-8-2025

van

2-8-2025

12-11-2025

 3

t/m

11-11-2025

Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren   |
|----------------|----------------|
| 1              | 77 uur 27 min  |
| 2              | 55 uur 0 min   |
| 3              | 9 uur 54 min   |
| <b>totaal</b>  | 142 uur 21 min |

## Toelichting bestede uren

De curator heeft diverse kantoorgenoten ingeschakeld ter ondersteuning bij de afhandeling van het faillissement. De werkzaamheden van de curator gedurende de eerste verslagperiode waren primair gericht op het inventariseren van de onderneming van gefailleerde alsmede het bewerkstelligen van een doorstart.

18-04-2025

 1

Dit verslag is voorts opgesteld conform de door RECOFA vastgestelde richtlijnen. Het faillissementsverslag en alle daarbij behorende bijlagen zijn zo zorgvuldig mogelijk vastgesteld op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer de schuldenaar of haar (voormalige) bestuurders.

De curator staat niet in voor de volledigheid en/of de juistheid van de aan het verslag en de bijlagen ten grondslag liggende informatie. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie (nog) niet beschikbaar is, in een later stadium gewijzigd moet worden of dat informatie (nog) niet openbaar gemaakt kan worden. Aan dit faillissementsverslag en de bijlagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten.

In de afgelopen verslagperiode zijn enkele meer operationele aspecten van de faillissementsafwikkeling opgevolgd en is er tijd besteed aan de start van het rechtmatigheidsonderzoek en een eerste analyse van de administratie.

12-11-2025

 3

## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is opgericht op 22 november 2001, waarbij gefailleerde onderdeel is van de Care4Group. Hierbij is sinds 24 september 2004 de besloten vennootschap PMD Human Resources B.V. enig aandeelhouder van gefailleerde.

18-04-2025

 1

Sinds 1 januari 2025 is mevrouw M.J. van den Berg-Ista zelfstandig bevoegd bestuurder van gefailleerde.

In de periode 1 december 2024 tot en met 1 februari 2025 werd het bestuur van gefailleerde (tevens) gevormd door:

- mevrouw L.R. Marinussen-Prince; en
- mevrouw S.H.G. Hurenkamp.

### 1.2 Lopende procedures

De curator heeft vooralsnog geen lopende procedures aangetroffen.

18-04-2025

 1

### 1.3 Verzekeringen

De curator heeft vooralsnog enkele lopende verzekeringen aangetroffen; de bestaande reguliere verzekeringen worden - voor zover vereist - beëindigd.

18-04-2025



### 1.4 Huur

De curator trof een huurovereenkomst aan voor de bedrijfsruimte aan het adres Kamerlingh Onnesweg 10D te (2991 XL) te Barendrecht.

18-04-2025



De curator heeft op 24 maart 2025 de huurovereenkomst met betrekking tot deze bedrijfsruimte met machtiging van de rechter-commissaris en ex art. 39 Faillissementswet beëindigd tegen een (gebruikelijke) termijn van 3 maanden.

Indien mogelijk en in samenspraak met de verhuurder, wordt door de curator onderzocht om de bedrijfsruimte eerder op te leveren.

De curator heeft het gehuurde opgeleverd. Hiermee zijn de (verwachte) werkzaamheden in dit verband afgerond.

05-08-2025



## 1.5 Oorzaak faillissement

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement is nog gaande. De curator baseert zijn voorlopige bevindingen ten aanzien van de oorzaken van het faillissement op gesprekken met het (voormalig) bestuur, alsook op informatie van derden, de hem beschikbaar gestelde informatie en poststukken. Daaruit heeft de curator het volgende afgeleid.

18-04-2025



De Care4Group exploiteert een onderneming die zich toelegt op de inzet van zorgprofessionals (verpleegkundigen en aanverwante beroepsgroepen) binnen de zorgsector. Deze dienstverlening vindt plaats middels drie verschillende modaliteiten: (i) uitzending, (ii) ZZP-bemiddeling en (iii) detachering. De vennootschapsstructuur is overeenkomstig deze activiteiten ingericht, waarbij gefailleerde zich richt op detachering van personeel.

Naast voornoemde detacheringsactiviteiten vervult gefailleerde een centraal ondersteunende functie binnen de groep door de uitvoering van alle backoffice werkzaamheden ten behoeve van de overige groepsvennootschappen. Dit betreft onder meer administratieve werkzaamheden, human resource management, recruitment, intercedentactiviteiten en consultancy. De overige vennootschappen binnen de groep hebben, naar verluidt, geen eigen personeel in dienst. Alle organisatorische werkzaamheden werden door gefailleerde uitgevoerd. In dat licht bezien diende gefailleerde derhalve als "shared service center".

Als één van de oorzaken van de financiële neergang is door het (voormalig) bestuur aangegeven dat het handhavingsmoratorium ZZP heeft geresulteerd in een terugloop van het aantal gedetacheerden van gemiddeld 30 naar 2 personen ten tijde van het faillissement. Daarnaast geldt dat waar de omzet van de groep volgens de voormalig bestuurders in de afgelopen één tot twee jaar zeer fors is teruggelopen, het interne personeelsbestand naar verluidt geen overeenkomstige krimp heeft ondergaan. Integendeel, de personeelskosten in 2024 lijken te zijn toegenomen. De hoogte van de interne personeelskosten stond ten tijde van het faillissement in geen (enkele) verhouding meer tot de omzet en het resultaat. Temeer niet nu deze sector bij deze dienstverlening met een goed resultaat gekenmerkt wordt door lagere marges en daartegenover staande grotere aantallen. Indien de aantallen en marges wegvallen, is het noodzakelijk dat de kosten daarmee in overeenstemming zijn c.q. blijven. Dit is nog onderdeel van onderzoek.

De curator zal in de aankomende verslagperiode(s) nader onderzoek verrichten naar bovengenoemde aspecten alsmede eventuele andere factoren die hebben bijgedragen aan het faillissement.

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

18-04-2025

31

 1

#### Toelichting

Het is de curator gebleken dat ten tijde van de faillietverklaring 31 werknemers in dienst van gefailleerde waren. Na de faillietverklaring heeft de curator met machtiging van de rechter-commissaris de arbeidsovereenkomsten op grond van artikel 40 Faillissementswet beëindigd.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

18-04-2025

28

 1

#### Toelichting

Het is de curator gebleken dat in het jaar voor de faillietverklaring 28 werknemers in dienst van gefailleerde waren.

### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum         | Aantal | Toelichting |
|---------------|--------|-------------|
| 4-4-2025      | 31     |             |
| <b>totaal</b> | 31     |             |

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Het personeel is door de curator ontslagen. De curator heeft ten aanzien van het beëindigen van de arbeidsovereenkomsten de gebruikelijke maatregelen getroffen, waaronder het faciliteren van het beroep op de loongarantieregeling via het UWV door middel van een voorlichtingsbijeenkomst op de bedrijfsruimte van gefailleerde, waarbij voor de mensen buiten de Randstad een Teams-meeting was opgezet.

18-04-2025

 1

Naar het zich thans laat aanzien zijn er geen verdere bijzondere werkzaamheden voor dit onderdeel te verwachten.

De werkzaamheden voor dit onderdeel zijn afgerond.

05-08-2025

 2

## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

| Beschrijving | Verkoopopbr. | Hypotheek | Boedelbijdr. |
|--------------|--------------|-----------|--------------|
|--------------|--------------|-----------|--------------|

Geen.

|               |        |  |        |
|---------------|--------|--|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 |  | € 0,00 |
|---------------|--------|--|--------|

### Toelichting onroerende zaken

De curator heeft geen onroerende zaken aangetroffen.

18-04-2025

 1

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Regulier onderzoek in het kadaster. Verder geen relevante werkzaamheden.

18-04-2025

 1

### 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                                   | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Een drietal 'on premise' verouderde IT servers | € 1.500,00       | € 1.500,00     |
| Goodwill                                       | € 24.500,00      | € 24.500,00    |
| Diverse kantoorinventaris                      | € 423,50         | € 423,50       |
| <b>totaal</b>                                  | € 26.423,50      | € 26.423,50    |

### Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator trof in de bedrijfsruimte van gefailleerde de gebruikelijke bedrijfsinventaris (kantoorinrichting) aan. Deze heeft naar verwachting een zeer geringe waarde. De curator heeft een drietal on premise verouderde servers, alsmede de aan de onderneming van gefailleerde verbonden goodwill, in het kader van de doorstart verkocht. In dit verband wordt verwezen naar paragraaf 6 van onderhavig verslag.

18-04-2025

 1

De curator heeft de resterende kantoorinrichting te gelde gemaakt. Hiermee is een verkoopopbrengst van EUR 350,00 ex BTW gerealiseerd.

05-08-2025

 2

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De Rabobank heeft pandrechten op bedrijfsinventaris geclaimd die kwalificeren als bodemzaken.

18-04-2025

 1

Aangezien gefailleerde een achterstand heeft laten ontstaan in het afdragen van loon- en omzetbelasting, zal de curator ex art. 57 lid 3 Faillissementswet waar nodig - de belangen behartigen van de Belastingdienst.

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Onderzoek naar en inventarisatie van de nog resterende bedrijfsmiddelen en de mogelijkheid tot de verkoop daarvan.

18-04-2025

 1

Verkoop van een nog gering aantal verouderde bedrijfsmiddelen met geringe waarde. Na afwikkeling daarvan zijn de (verwachte) werkzaamheden in dit verband afgerond.

05-08-2025

 2

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

| Beschrijving | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------|------------------|----------------|
|--------------|------------------|----------------|

|       |  |  |
|-------|--|--|
| Geen. |  |  |
|-------|--|--|

|               |        |        |
|---------------|--------|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 | € 0,00 |
|---------------|--------|--------|

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curator heeft geen voorraden aangetroffen.

18-04-2025

 1

Gefailleerde detacheerde op datum faillissement twee personeelsleden. Hieruit is onderhanden werk ontstaan. De curator is thans doende met de inventarisatie van de omvang, en facturatie hiervan.

De curator is thans doende met het afronden van de facturatie van onderhanden werk.

05-08-2025

 2

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Regulier faillissementsonderzoek naar het bestaan en de omvang van (eventuele) voorraden en onderhanden werk.

18-04-2025

 1

Het factureren van onderhanden werk over de boedelperiode.

05-08-2025

 2

### 3.8 Andere activa

| Beschrijving | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------|------------------|----------------|
|--------------|------------------|----------------|

|                  |          |  |
|------------------|----------|--|
| rente/bankkosten | € 424,38 |  |
|------------------|----------|--|

|               |          |        |
|---------------|----------|--------|
| <b>totaal</b> | € 424,38 | € 0,00 |
|---------------|----------|--------|

**Toelichting andere activa**

De curator heeft vooralsnog geen andere activa aangetroffen. De curator verricht nader onderzoek.

18-04-2025

 1

De curator is gebleken dat bij Rabobank een contragarantie wordt gehouden ten behoeve van een gestelde bankgarantie van € 9.260. De curator onderzoekt of deze bankgarantie kan worden teruggegeven en dat daarmee de contragarantie door de bank kan worden vrijgegeven en worden overgemaakt op de boedelrekening. Onderzoek heeft voorlopig uitgewezen dat de oorspronkelijk verhuurder is uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel zonder dat daarbij de bankgarantie is overgegaan op een andere verhuurder.

12-11-2025

 3

Naar het bestaan van mogelijke andere activa wordt nader onderzoek gedaan.

**3.9 Werkzaamheden andere activa**

Regulier faillissementsonderzoek naar het bestaan en de omvang van andere activa.

18-04-2025

 1

4. Debiteuren

**4.1 Debiteuren**

| Beschrijving                              | Omvang       | Opbrengst   | Boedelbijdr. |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Rekening-courant op groepsvennootschappen | € 96.952,40  | € 43.535,09 |              |
| Handelsdebiteuren                         | € 18.000,00  |             |              |
| <b>totaal</b>                             | € 114.952,40 | € 43.535,09 | € 0,00       |

## Toelichting debiteuren

### Rekening-Courant op groepsvennootschappen

18-04-2025

 1

In 2023 werd binnen de groep een doorbelastingsverhouding gehanteerd waarbij 1% aan gefailleerde werd toegerekend. Het huidige bestuur en aandeelhouders stelden voor deze te verhogen naar 40% over 2023-2025. De curator heeft zich laten informeren door de huidige en voormalig bestuurders over de doorbelastingssystematiek en heeft zichzelf een eigen beeld gevormd over de werkzaamheden voor en draagkracht van de onderscheidenlijke vennootschappen binnen de groep.

De curator heeft zich vervolgens op het standpunt gesteld dat er geen correctie van de doorbelastingssystematiek over 2023 meer kan plaatsvinden, niet in de laatste plaats omdat de jaarrekening over dat jaar is vastgesteld en gedeponneerd. Gelet op de ontwikkelingen nadien heeft de curator op basis van voornoemde informatie en eigen bevindingen voorgesteld voor het boekjaar 2024 en de periode van 1 januari 2025 tot datum faillissement een aangepast percentage overeen te komen. Partijen hebben diens gevolg een doorbelastingsverhouding vastgesteld van 29,5% voor gefailleerde, 35% voor Care4 Nurses, 35% voor Care4 Flex en 0,5% voor Care4Academy.

Dit resulteert voor de periode tot datum faillissement in een additioneel te betalen bedrag van circa € 80.000 door Care4 Nurses en Care4Academy gezamenlijk, te vermeerderen met de BTW. Als onderdeel van de doorstart is een termijnbetaling overeengekomen onder voorwaarden van maximaal 9 maandelijkse termijnen, met volledige betaling ultimo 2025.

### Handelsdebiteuren

Blijkens de curator beschikbare administratie heeft gefailleerde een vordering op één debiteur van EUR 18.000 voor werk verricht in de maand februari 2025.

De curator verricht nader onderzoek naar het bestaan en de omvang van de debiteurenvorderingen.

De curator heeft de debiteurenportefeuille (handelsdebiteuren) nader onderzocht. Uit dit onderzoek bleek dat de handelsdebiteuren reeds voor datum faillissement hun openstaande vordering op de bankrekening van gefailleerde hebben voldaan.

05-08-2025

 2

## 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Tot op heden is € 25.729,33 geïncasseerd (bestaande uit de BTW over het volledige bedrag van de doorbelasting alsmede de eerste verschuldigde termijn).

18-04-2025

 1

De curator is thans doende met het onderzoek naar de debiteurenportefeuille. Aangaande de rekeningen-courant wordt verwezen naar paragraaf 6 van onderhavig verslag.

De vorderingen uit hoofde van de rekeningen-courant worden afbetaald.

05-08-2025

 2

De deelbetalingen 2 tot en met 6 (mei tot en met oktober 2025) uit hoofde van de afspraak over aflossing van de rekening-courantvordering zijn, op enkele eurocenten na, tijdig voldaan. De curator monitort de laatste deelbetalingen 7 en 8 over de maanden november en december 2025.

12-11-2025

 3

## 5. Bank / Zekerheden

---

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 3.409,71

18-04-2025

 1

#### Toelichting vordering van bank(en)

De Rabobank had aan gefailleerde een kredietfaciliteit verstrekt van € 75.000,00. Dit krediet is inmiddels grotendeels afgelost, waarbij volgens opgave van de Rabobank thans nog een bedrag van € 3.409,71 resteert.

€ 0,00

05-08-2025

 2

### 5.2 Leasecontracten

De curator heeft geen leasecontracten aangetroffen.

18-04-2025

 1

### 5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank stelt tot zekerheid van haar vordering een bezitloos pandrecht te hebben verkregen op de bedrijfsinventaris van gefailleerde alsmede een stil pandrecht op de vorderingen op derden. De curator heeft tot op heden de betreffende pandakten niet van Rabobank ontvangen. Dienaangaande wordt door de curator nader onderzoek verricht.

18-04-2025

 1

### 5.4 Separatistenpositie

Rabobank had aan gefailleerde een kredietfaciliteit verstrekt van € 75.000,00. Dit krediet is inmiddels grotendeels afgelost, waarbij volgens opgave van Rabobank thans nog een bedrag van € 3.409,71 resteert.

18-04-2025

 1

Rabobank pretendeert tot zekerheid van haar vordering een bezitloos pandrecht te hebben verkregen op de bedrijfsinventaris van gefailleerde alsmede een stil pandrecht op de vorderingen op derden. De curator heeft tot op heden de betreffende pandakten niet van Rabobank ontvangen. De curator verricht dienaangaande nader onderzoek.

De curator heeft de pandakten van Rabobank ontvangen, waarbij de door de bank gepretendeerde zekerheden door de curator zijn erkend. De curator heeft met Rabobank afgerekend. De werkzaamheden van de curator zijn in dit verband afgerond.

05-08-2025

 2

### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Vooralsnog niet gebleken.

18-04-2025

 1

## 5.6 Retentierechten

Vooralsnog niet gebleken.

18-04-2025



## 5.7 Reclamerechten

Vooralsnog niet gebleken.

18-04-2025



## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

18-04-2025



## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Onderzoek inzake de gepretendeerde pandrechten van Rabobank.

18-04-2025



De curator heeft het onderzoek naar pandrechten van Rabobank afgerond en met de pandhouder afgerekend.

05-08-2025



Dit onderdeel is afgerond.

12-11-2025



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft de activiteiten van gefailleerde na het uitspreken van het faillissement voortgezet met toestemming van de rechter-commissaris.

18-04-2025



Deze voortzetting had primair betrekking op de dienstverlening ten behoeve van de overige groepsvennootschappen door 27 van de in totaal 31 werknemers. De overige werknemers waren ofwel arbeidsongeschikt (2), ofwel op detachingsbasis werkzaam voor externe opdrachtgevers (2).

De voortzetting was gericht op het faciliteren van een integrale doorstart van de groep, waarbij behoud van werkgelegenheid een belangrijke overweging vormde alsmede behoud van waarde van de door gefailleerde gedreven onderneming.

Inmiddels is de voortzettingsfase afgerond en is een doorstart gerealiseerd. Voor nadere informatie omtrent deze doorstart wordt verwezen naar hoofdstuk 6.3 van dit verslag.

## 6.2 Financiële verslaglegging

De bruto loonsom van het personeel van gefailleerde bedroeg circa € 67.000,- per maand. In het kader van de voortzetting van de activiteiten en de daaruit voortvloeiende doorstart is met de doorstarter een vergoeding overeengekomen van € 34.000,- voor de periode vanaf faillissementsdatum tot 1 april 2025 (een periode van ongeveer twee weken).

Dit bedrag vertegenwoordigt ongeveer de helft van de maandelijkse bruto loonsom en is tevens de resultante van de overeengekomen doorbelastingsmethodiek op basis waarvan de vennootschappen onderling afrekenen voor de jaren 2024 en 2025 tot aan faillissementsdatum.

18-04-2025



## 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

In het kader van het voorzetten van de onderneming heeft de curator de navolgende werkzaamheden verricht:

18-04-2025



- Diverse overleggen met bestuurder van de overige groepsvennootschappen inzake de doorstartmogelijkheden;
- het analyseren van personeelsbezetting voor dienstverlening aan overige groepsvennootschappen alsmede de daarbij gepaard gaande kosten;
- het verifiëren van de verzekeringsdekking gedurende voortzettingsperiode;
- het maken van afspraken omtrent vergoeding voor personeelsinzet tijdens voortzetting;
- het houden van toezicht op operationele gang van zaken tijdens voortzettingsperiode; en
- het doen van de financiële afwikkeling van de voortzetting van de onderneming.

## Doorstarten onderneming

## 6.4 Beschrijving

De curator heeft een doorstart gerealiseerd met de overige groepsvennootschappen als kopers, die hiertoe hoofdelijk zijn verbonden. Deze doorstart omvat:

18-04-2025



Het aanbieden van nieuwe arbeidsovereenkomsten aan 10-12 personeelsleden per 1 april 2025 tegen minimaal gelijkwaardige voorwaarden;

- De verkoop van drietal IT-bedrijfsmiddelen;
- De verkoop van goodwill;
- Een vergoeding voor het gebruik van personeel en faciliteiten gedurende de voortzettingsperiode;
- de afwikkeling van de rekening-courant vorderingen.

De curator heeft geconstateerd dat gefailleerde organisatorisch en financieel sterk verweven was met de andere groepsvennootschappen. De gefailleerde betreft in essentie een personeelsvennootschap met beperkte externe verdien capaciteit. Alternatieve doorstartmogelijkheden bleken en waren naar de mening van de curator niet realistisch, aangezien het personeel reeds was ontslagen en derhalve op korte termijn elders werkzaam zou kunnen zijn. Een belangrijk aspect in de beoordeling van de doorstart betrof het feit dat in de vennootschappen Care4 Nurses en Care4 Flex circa 120 zorgprofessionals zijn bemiddeld voor de verzorging van patiënten. Bij het uitblijven van een doorstart zou zeer waarschijnlijk het faillissement van de overige groepsvennootschappen zijn gevolgd, met alle daaruit voortvloeiende gevolgen voor de continuïteit van zorg.

## 6.5 Verantwoording

De gerealiseerde doorstart vormt, gelet op de omstandigheden van het faillissement, de meest optimale uitkomst voor de boedel. Door de doorstart wordt de zorgverlening door circa 120 professionals - die zorg bieden aan een veelheid daarvan van patiënten - via de andere vennootschappen gecontinueerd, blijft voor 10-12 personeelsleden de werkgelegenheid behouden en wordt de boedelvordering met de loonsommen van deze werknemers vanaf 1 april 2025 verminderd. Bovendien ontvangt de boedel een realistische goodwillbetaling en worden de discussies omtrent eventuele doorbelastingen direct afgewikkeld.

18-04-2025



Het alternatief, waarbij de gehele groep zou failleren, zou naar alle waarschijnlijkheid tot een lagere boedelopbrengst leiden. De curator is derhalve van oordeel dat de onderhavige doorstart, bij gebreke aan realistische alternatieven, de hoogst haalbare opbrengst voor de boedel heeft gerealiseerd.

## 6.6 Opbrengst

€ 140.000,00

18-04-2025

 1

### Toelichting

De doorstart heeft de volgende opbrengsten gegenereerd:

- Verkoop IT-bedrijfsmiddelen: € 1.500,-
- Verkoop goodwill: € 24.500,-
- Vergoeding gebruik personeel en faciliteiten: € 34.000,-
- Betaling rekening-courantvorderingen o.b.v. overeengekomen doorbelastingspercentages: € 80.000,- (te voldoen in 9 maandelijkse termijnen, uiterlijk in 2025)

De totale opbrengst bedraagt na integrale betaling derhalve € 140.000,-.

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

18-04-2025

 1

Rabobank pretendeert een bezitloos pandrecht te hebben op de bedrijfsinventaris van gefailleerde, waaronder mogelijk de verkochte IT-bedrijfsmiddelen.

Nu de curator tot op heden geen pandakten heeft ontvangen en derhalve de rechtsgeldigheid van het gepretendeerde pandrecht nog in onderzoek is, is voorsnog geen boedelbijdrage overeengekomen.

Indien het pandrecht rechtsgeldig blijkt te zijn, zal de curator hierover in overleg treden met Rabobank, indien en voor zover opportuun aangezien de reeds door Rabobank opgegeven vordering EUR 3.409,71 bedraagt.

€ 0,00

05-08-2025

 2

### Toelichting

De curator heeft het onderzoek naar pandrechten van Rabobank afgerond en met de pandhouder afgerekend.

Er is geen sprake van een boedelbijdrage nu met de gezeekerde activa de vordering van de pandhouder kon worden voldaan.

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

In het kader van de doorstart heeft de curator de navolgende werkzaamheden verricht: 18-04-2025



- Besprekingen met bestuurder omtrent doorstartmogelijkheden gefailleerde
- Onderhandelingen voorwaarden doorstart
- Opstellen doorstartovereenkomst
- Verzoek toestemming rechter-commissaris, en ontvangst toestemming rechter-commissaris d.d. 3 april 2025
- Sluiten doorstartovereenkomst d.d. 8 april 2025

Monitoren betalingsregeling.

05-08-2025



## 7. Rechtmatigheid

### 7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft Limits Consulting ingeschakeld om alle digitale gegevens veilig te stellen. Dat is inmiddels afgerond. De komende verslagperiode zal een boeken- en een oorzakenonderzoek plaatsvinden. 18-04-2025



De curator heeft een voorlopig boekenonderzoek verricht. De curator is thans doende met het inventariseren van de uitkomsten daarvan. 05-08-2025



De curator is van mening dat de rechten en verplichtingen uit de boekhouding deugdelijk kunnen worden gekend. De curator is van mening dat aan de boekhoudplicht is voldaan. 12-11-2025



### 7.2 Depot jaarrekeningen

#### 2023

Datum deponering: 29-03-2024  
Datum vaststelling: 26-03-2024

18-04-2025



#### 2022

Datum deponering: 06-06-2023  
Datum vaststelling: 05-06-2023

#### 2021

Datum deponering:  
14-11-2022  
Datum vaststelling:  
22-06-2022

De deponering van de genoemde jaarrekeningen is daarmee tijdig gedaan.

Er is tijdig voldaan aan de deponeringsverplichtingen.

12-11-2025



### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Gezien de omvang van de onderneming van gefailleerde niet vereist.

18-04-2025

 1

### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Het geplaatst kapitaal van gefailleerde bedraagt € 18.000. Aangezien de vennootschap is opgericht op 22 november 2001, wordt door de curator geen nader onderzoek verricht naar de volstorting van de aandelen. Een eventuele vordering ter zake, ingeval niet aan de stortingsplicht zou zijn voldaan, is inmiddels verjaard.

18-04-2025

 1

### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

In onderzoek.

18-04-2025

 1

### 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

#### Toelichting

In onderzoek.

18-04-2025

 1

### 7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

18-04-2025

 1

### 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De werkzaamheden in het kader van rechtmatigheid behelzen vooralsnog een inventarisatie van de thans beschikbare administratie van gefailleerde.

18-04-2025

 1

De curator verwacht de komende verslagperiode de onderzoeken naar de oorzaken van het faillissement, de taakvervulling van het bestuur en eventueel paulianeus handelen te zullen opstarten.

De curator zet zijn onderzoek voort.

05-08-2025

 2

De curator heeft samen met de faillissementsmedewerker het boekenonderzoek goeddeels afgerond. Daaruit zijn enkele vragen naar voren gekomen die aan de bestuurder zullen worden gesteld. Daarnaast heeft de curator zijn onderzoek afgerond m.b.t. tot overige digitale gegevens die bij aanvang van het faillissement zijn veiliggesteld. Daaruit zijn op het eerste gezicht geen bijzonderheden gebleken.

12-11-2025

 3

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

De curator heeft thans nog geen ingediende vorderingen ontvangen van boedelcrediteuren, deze crediteuren zijn nogmaals verzocht opgave van hun vordering te doen.

05-08-2025

 2

€ 189.529,22

12-11-2025

 3

#### Toelichting

Door het UWV is een tweetal boedelvorderingen ingediend.

### 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 113.158,00

18-04-2025

 1

€ 162.619,00

05-08-2025

 2

### 8.3 Pref. vord. UWV

€ 115.817,76

12-11-2025

 3

### 8.4 Andere pref. crediteuren

### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

7

18-04-2025

 1

#### Toelichting

Dit is inclusief de vordering van de Rabobank.

12

05-08-2025

 2

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 42.747,53

18-04-2025



### Toelichting

Dit is inclusief de vordering van de Rabobank.

€ 22.219,89

05-08-2025



### Toelichting

Het bedrag aan concurrente crediteuren is afgenomen vanwege het afwikkelen van de vordering met Rabobank welke was gezeerd met pandrechten. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 5 van dit verslag.

€ 38.014,35

12-11-2025



## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

05-08-2025



## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Nog niet te overzien.

18-04-2025



Vooralsnog zijn geen bijzondere werkzaamheden voorzien.

12-11-2025



## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

18-04-2025



### 9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

18-04-2025



### 9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

18-04-2025



### 9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

18-04-2025



## 10. Overig

### 10.1 Plan van aanpak

De curator zal de komende verslagperiode de navolgende werkzaamheden verrichten:

18-04-2025



- uitvoeren doorstart, waaronder ontvangen (deel)betalingen);
- onderzoek bestaan van (overige) activa;
- afronden debiteurenincasso;
- aanvangen onderzoek oorzaken faillissement en boekenonderzoek;
- aanvangen onderzoek taakvervulling bestuur;
- aanvangen onderzoek (mogelijke) paulianeuze transacties; en
- verificatie van vorderingen.

De curator zal de komende verslagperiode de navolgende werkzaamheden verrichten:

05-08-2025



- monitoren deelbetalingen in het kader van de doorstart;
- afronden van het onderzoek bestaan van (overige) activa;
- voortzetten onderzoek oorzaken faillissement en boekenonderzoek;
- voortzetten rechtmatigheidsonderzoek; en
- verificatie van vorderingen.

De curator zal de komende verslagperiode de navolgende werkzaamheden verrichten:

12-11-2025



- monitoren deelbetalingen in het kader van de doorstart;
- afwikkelen bankgarantie en contragarantie;
- afronden van het onderzoek bestaan van (overige) activa;
- voortzetten onderzoek oorzaken faillissement en boekenonderzoek;
- voortzetten rechtmatigheidsonderzoek; en
- verificatie van vorderingen.

### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

18-04-2025



### 10.3 Indiening volgend verslag

12-3-2026

12-11-2025



### 10.4 Werkzaamheden overig

Nog geen overige werkzaamheden. Zie onder 10.1 voor het plan van aanpak van de curator.

18-04-2025



**Bijlagen**